



AIE
HAINA Y REGIÓN SUR
ASOCIACIÓN DE INDUSTRIAS Y EMPRESAS
DE HAINA Y REGIÓN SUR, INC.


GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA
INDUSTRIA, COMERCIO
Y MIPYMES



DIAGNÓSTICO ECONÓMICO-SOCIAL

DE LA PROVINCIA DE SAN CRISTÓBAL Y LOS MUNICIPIOS DE HAINA Y NIGUA

SANTO DOMINGO • MARZO 2023

Este documento ha sido elaborado por la firma consultora M&B Consulting y los derechos de propiedad pertenecen a la Asociación de Industrias y Empresas de Haina y Región Sur (AIEHAINA y Región Sur). El estudio cuenta con los auspicios del Ministerio de Industria, Comercio y MIPYMES (MICM) y el Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA); dichas instituciones públicas no son responsables de las informaciones y puntos de vistas arrojadas en este estudio.

RESUMEN EJECUTIVO

En el marco de la reciente certificación otorgada por PROINDUSTRIA a la Asociación de Industrias y Empresas de Haina y Región Sur (AIEHAINA y Región Sur) para habilitar un Distrito Industrial en los parques de la zona de Haina-Nigua, con los auspicios del Ministerio de Industria, Comercio y MIPYMES (MICM) y PROINDUSTRIA, ha diseñado una hoja de ruta crítica que contempla, entre otras acciones, la elaboración de un Estudio para el *Diagnóstico Económico de los Municipios de Haina y Nigua y de sus MIPYMES*, cuyo principal objetivo es contar con los insumos estadísticos necesarios, que sirvan de base para elaborar una Planificación Estratégica integral de cómo deberán implementarse las futuras políticas de desarrollo en la zona de Haina y Nigua.

Los resultados muestran que la provincia de San Cristóbal y los municipios de Haina Nigua, se caracterizan por ser áreas geográficas relativamente pequeñas, con mucha población, alta densidad demográfica, niveles de ingresos superiores al promedio nacional y población relativamente joven.

Por otro lado, en cuanto a la población de empresas de San Cristóbal, se encuentra que, la zona de Haina-Nigua alberga más de un quinto de las empresas formales de la provincia; aproximadamente un tercio de las empresas de manufactura; un tercio de las empresas grandes y más de un 40% de las empresas medianas de la provincia.

En términos económicos, la importancia que tiene la zona de Haina-Nigua para San Cristóbal, queda de manifiesto cuando se observa la participación que estos municipios tienen dentro de la economía de la provincia. Así, en el caso de las exportaciones, por ejemplo, dicha participación alcanza el 88% del total exportado. En el resto de las variables estudiadas (ventas, compras internas, empleo, impuestos e inversión en capital humano) su participación es de un 50% o más.

En relación a la conformación de las 124 empresas con potencial para ser consideradas parte de del Distrito Industrial Haina-Nigua, el 50% de las empresas se ubican en el sector servicios (62 empresas); el 48% se dedican a actividades industriales (59 empresas) y el restante 2% (3 empresas) están dentro del sector agropecuario. Del total de empresas industriales, el 58% se dedica a la manufactura y un 34% son zonas francas. En cuanto a su tamaño, se encuentra que estas representan más de la mitad (el 56%) de las empresas medianas y grandes de San Cristóbal.

A partir del desempeño mostrado por las 124 empresas de la muestra durante el período 2011-2021, se identifican aquellas actividades con mayor potencial para generar encadenamientos productivos, empleo y exportaciones para la provincia de San Cristóbal y la zona Haina-Nigua.

En este sentido, el *Índice de Potencial Global (IPG)*, se utiliza para sintetizar los resultados obtenidos por cada actividad económica en cada una de las dimensiones evaluadas: encadenamientos, empleo y exportaciones. Así, los cálculos del IPG indican que las actividades con un mayor potencial global para generar desarrollo en la zona de San Cristóbal son, en este orden: 1) el sector agropecuario; 2) las zonas francas; 3) la manufactura; 4) el comercio y 5) actividades de servicios diversas.

Las cifras anteriores ponen de manifiesto, la importancia que la zona de Haina-Nigua tiene para la economía de San Cristóbal. Existen indicios del potencial que estas empresas tienen para generar encadenamientos productivos, empleo, exportaciones y nuevas inversiones, generando más desarrollo económico para los habitantes de esta zona.

Desde un punto de vista de políticas públicas, el reto a partir de ahora es, identificar aquellas políticas específicas que contribuyan a desencadenar el potencial de estas actividades. En este sentido, un primer paso podría ir en la dirección de identificar cuáles son los principales cuellos de botella que dificultan la actividad exportadora de las empresas con potencial de ser parte del DI Haina-Nigua, así como sus encadenamientos con otras empresas MIPYMES de la zona y, en función de los resultados de este proceso, priorizar aquellas políticas dirigidas a subsanar dichos obstáculos o restricciones.

ÍNDICE DE CONTENIDO

I. INTRODUCCIÓN	6
II. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA-SOCIAL PROVINCIA SAN CRISTÓBAL Y MUNICIPIOS DE HAINA Y NIGUA.	8
II.A) EXTENSIÓN TERRITORIAL	8
II.B) DEMOGRAFÍA	9
II.C) PERFIL DE INGRESOS DE LA POBLACIÓN SAN CRISTÓBAL, HAINA Y NIGUA	15
II.D) PARQUE EMPRESARIAL PROVINCIA DE SAN CRISTÓBAL Y MUNICIPIOS DE HAINA Y NIGUA	18
II.E) RESUMEN DEL CAPÍTULO	24
III. CARACTERIZACIÓN DE LAS MIPYMES DE LA ZONA HAINA-NIGUA.	27
III.A) RESUMEN DEL CAPÍTULO	32
IV. CONTRIBUCIONES DE LA PROVINCIA DE SAN CRISTÓBAL Y LA ZONA DE HAINA-NIGUA A LA ECONOMÍA FORMAL DE REPÚBLICA DOMINICANA.	33
IV.A) METODOLOGÍA Y FUENTES DE DATOS	33
IV.B) PRODUCCIÓN	35
Ventas Agregadas	35
Exportaciones	36
IV.C) DEMANDA INTERNA	38
Compras Internas	38
IV.D) MERCADO LABORAL	40
Empleo	40
IV.E) IMPUESTOS Y SEGURIDAD SOCIAL	42
Impuestos y Seguridad Social	42
IV.F) CAPITAL HUMANO	44
INFOTEP.....	44
IV.G) RESUMEN DEL CAPÍTULO	46
V. EMPRESAS DE ALTO POTENCIAL ZONA HAINA-NIGUA	48
V.A) CARACTERIZACIÓN DE LAS EMPRESAS DE ALTO POTENCIAL ZONA HAINA-NIGUA	49
V.B) RESUMEN DEL CAPÍTULO	54
VI. CONTRIBUCIONES DE LAS EMPRESAS DE ALTO POTENCIAL DE LA ZONA HAINA-NIGUA A LA ECONOMÍA FORMAL DE LA PROVINCIA DE SAN CRISTÓBAL.	55
VI.A) METODOLOGÍA Y FUENTES DE DATOS	55

ÍNDICE DE CONTENIDO

VI.B) PRODUCCIÓN	56
Ventas Agregadas	56
Exportaciones	57
VI.C) DEMANDA INTERNA	58
Compras Internas	58
VI.D) MERCADO LABORAL	59
Empleo	59
VI.E) IMPUESTOS Y SEGURIDAD SOCIAL	60
Impuestos y Seguridad Social	60
VI.F) CAPITAL HUMANO	61
INFOTEP	61
VI.G) RESUMEN DEL CAPÍTULO	62
VII. POTENCIAL ECONÓMICO EMPRESAS SELECCIONADAS ZONA HAINA-NIGUA	64
VII.A) ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS	65
VII.B) EMPLEO	68
VII.C) EXPORTACIONES	70
VII.D) POTENCIAL GLOBAL	71
VII.E) RESUMEN DEL CAPÍTULO	72
VIII. CONCLUSIONES	73
IX. BIBLIOGRAFÍA	78

I. INTRODUCCIÓN

La provincia de *San Cristóbal*, situada en la macro región suroeste del país, región V de Valdesia², es una de las provincias más importantes de República Dominicana. En este sentido, para 2022, con casi 650 mil habitantes³, San Cristóbal se ubica como la cuarta provincia más poblada del país. Asimismo, la provincia es hogar de múltiples empresas manufactureras, zonas francas y parques industriales, lo que la han convertido, desde hace ya varias décadas, en uno de los polos de desarrollo más relevantes a nivel nacional.

Dentro de los ocho municipios que forman parte de la provincia, *Bajos de Haina* y *San Gregorio de Nigua* (en lo adelante Haina y Nigua), revisten vital importancia. En este sentido, ambos municipios, considerados en forma conjunta, contabilizan aproximadamente el 27% de la población y más de una quinta parte de las empresas formales residente en San Cristóbal, siendo una buena parte de ellas empresas manufactureras nacionales y de zonas francas, ubicadas en parques altamente especializados y de elevados niveles de productividad, destinando buena parte de su producción a la exportación.

Por otro lado, muchas de las empresas de manufactura nacional y de zonas francas, que tienen sus principales centros de producción en los municipios de Haina y Nigua, están organizadas, desde 1981, en la Asociación de Industrias y Empresas de Haina y Región Sur (y Región Sur). Dicho gremial, tiene como objetivo principal, promover las condiciones necesarias para que sea posible el pleno desarrollo de sus asociados y de la comunidad de Haina. Actualmente la Asociación cuenta con una membresía de 142 empresas.

Así, en línea con su mandato institucional, la AIEHAINA y Región Sur, comenzó desde hace algunos años, un proceso de diálogo con las autoridades económicas encargadas de promover el desarrollo industrial en República Dominicana. Dicho proceso, tuvo uno de sus hitos más importantes en febrero de 2022, cuando PROINDUSTRIA otorgó a la Asociación una certificación que habilita el Distrito Industrial Haina-Nigua.

² Oficina Nacional de Estadística de la República Dominicana (2015). “Documento de División Territorial 2020”. Santo Domingo, República Dominicana, junio 2020.

³ Dato estimado Oficina Nacional de Estadística de República Dominicana:
<https://archivo.one.gob.do/demograficas/proyecciones-de-poblacion/proyecciones-y-estimaciones-provinciales-2000-2030>

De acuerdo a la literatura internacional que estudia el desarrollo económico y la organización industrial, la aglomeración natural de empresas pertenecientes a diversas industrias en una localidad geográfica determinada, y que dan origen a lo que se conoce como Distrito Industrial (DI), genera para las empresas en él ubicadas, múltiples economías de escala⁴ que se traducen en un conjunto de ventajas asociadas a la reducción de costos, aumentos de la eficiencia productiva, estímulo de la creatividad, innovación y transferencia de conocimientos.

En el marco de la reciente certificación otorgada por PROINDUSTRIA, la AIEHAINA y Región Sur, bajo los auspicios del MICM y PROINDUSTRIA, ha diseñado una hoja de ruta crítica, cuyo principal objetivo es diseñar e implementar políticas públicas para el desarrollo de las empresas que forman y eventualmente serán parte del DI, pero también para el beneficio de las MIPYMES que operan en la zona económica de Haina y Nigua.

En este sentido, y como parte de esa hoja de ruta AIEHAINA y Región Sur con el auspicio del MICM y PROINDUSTRIA, han elaborado un Estudio para el Diagnóstico Económico de los Municipios de Haina y Nigua, y de sus MIPYMES, cuyo principal objetivo es contar con los insumos estadísticos necesarios, que sirvan de base para elaborar una Planificación Estratégica integral de cómo deberán implementarse las futuras políticas de desarrollo en la zona de Haina y Nigua.

Para lograr el objetivo arriba descrito, el estudio se estructura de la siguiente manera: en el capítulo II, se realiza una caracterización de las poblaciones y empresas de la provincia de San Cristóbal y de los municipios de Haina y Nigua; luego, en el capítulo III, se hace una caracterización detallada de las MIPYMES de Haina-Nigua; posteriormente, en el capítulo IV, se ilustra el aporte a la economía de San Cristóbal y a la economía nacional, que hacen las empresas de la zona económica de Haina y Nigua; en el capítulo V se hace una caracterización detallada de las empresas que tienen un mayor potencial de conformar el DI de Haina y Nigua; posteriormente, el capítulo VI contabiliza los aportes económicos de las empresas seleccionadas en la muestra; luego, el capítulo VII infiere el potencial que tienen las empresas con potencial de conformar el DI para generar mayores niveles de desarrollo en la provincia de San Cristóbal; finalmente, el capítulo el capítulo VIII realiza las conclusiones del estudio.

⁴ **Economías de escala:** poder que tiene una empresa para ir produciendo más a menor coste, es decir, a medida que la producción en una empresa crece, sus costes por unidad producida se reducen. Cuanto más produce, menos le cuesta producir cada unidad.

Finalmente, vale la pena mencionar, que todos los impactos y aportes económicos a realizar en el marco de este estudio, se hacen desde una perspectiva multidimensional, es decir, tomando en cuenta en el análisis, una visión macro-sectorial, pero también desde el punto de vista micro, es decir, tomando a la empresa como unidad de análisis. Además, tomando en cuenta múltiples variables como la producción, ventas, exportaciones, empleos, contribuciones fiscales, encadenamientos productivos, entre otras.

II. CARACTERIZACIÓN ECONÓMICA SOCIAL PROVINCIA SAN CRISTOBAL Y MUNICIPIO DE HAUNA Y NIGUA.

Dado que este estudio, y las políticas públicas que se desarrollarán a partir de él, tienen como foco principal la población y las empresas ubicadas en los municipios de Haina y Nigua, ambos ubicados en la provincia de San Cristóbal, resulta de utilidad, conocer a profundidad las características geográficas, demográficas y del parque empresarial de la provincia y los referidos municipios, poniéndolos en contexto con relación a otras provincias y municipios del país.

II. A) EXTENSIÓN TERRITORIAL

La provincia de San Cristóbal se encuentra ubicada en la macro región suroeste del país, región V de Valdesia⁵. De acuerdo al Documento de División Territorial de 2020, publicado por la Oficina Nacional de Estadística (ONE), la división territorial-política de la provincia, está conforman 8 municipios, 9 distritos municipales, 56 secciones, 467 parajes, 101 barrios y 335 sub-barrios.

En términos de su extensión territorial, San Cristóbal, puede considerarse una provincia de tamaño medio, sus 1,240.63 km², la ubican ligeramente por debajo de la extensión promedio de las 32 provincias del territorio nacional (1,509.72 km²), ocupando la posición número 19.

Por su lado, los municipios de Haina (39.7 km²) y Nigua (51.1 km²) son dos de los municipios más pequeños de San Cristóbal, ocupando las posiciones 6 y 7 dentro de los 8 municipios que conforman la provincia y representando, en forma conjunta, apenas el 7.3% del territorio de la misma.

⁵ Oficina Nacional de Estadística de la República Dominicana (2015). “Documento de División Territorial 2020”. Santo Domingo, República Dominicana, junio 2020.

Grafico 1.
Territorio de San Cristobal y Sus Municipios



II. B) DEMOGRAFÍA

Población

De acuerdo a las últimas proyecciones de la ONE, para 2022, la población de San Cristóbal ascendería a 649,724 personas, siendo así, la 4ª provincia más poblada del país. De ese total, el municipio de Haina, con 141,585 personas, es el 2º de mayor población de la provincia, representando el 21.8% de la población total de la misma. Por su lado, Nigua, con 34,507 habitantes, es uno de los municipios menos poblados, ocupando la posición 6 entre 8 municipios que conforman la provincia, representando el 5.3% de su población total. En forma conjunta, ambos municipios representan el 27.1% de la población de San Cristóbal.

DENSIDAD DEMOGRÁFICA

La densidad poblacional es un indicador que mide el grado de concentración de la población que habita en un determinado territorio. Entre más alta es la densidad, mayor es la presión que la población ejerce sobre los recursos naturales de ese territorio. El indicador se obtiene de dividir el número de habitantes de un territorio sobre el número de kilómetros cuadrados.

En el caso de la provincia de San Cristóbal, la densidad poblacional para el año 2022, es de aproximadamente 524 habitantes por kilómetro cuadrado, ubicándose como la 3ª provincia de mayor densidad a nivel nacional, con un nivel de densidad que supera en 2.4 veces la densidad nacional (220 hab/km²).

A nivel municipal, se observa que 6 de los 8 municipios que conforman la provincia, exhiben una densidad poblacional por encima del dato nacional (220 hab/km²). En este sentido, en líneas generales puede afirmarse que la mayoría del territorio de la provincia exhibe altos niveles de concentración de sus habitantes.

En el caso del municipio de Haina, sus 3,566 hab/km², lo convierten en el municipio con mayor concentración de habitantes de la provincia, superando en más de 16 veces el nivel de densidad del territorio nacional (220 hab/km²) y en más de 7 veces la densidad de San Cristóbal (524 hab/km²). Por su lado, Nigua (675 hab/km²), también muestra una densidad superior a los niveles de la provincia y del país, siendo el tercer municipio de mayor concentración de San Cristóbal.

Tabla 1.
Provincias RD: Población, Extensión Territorial y Densidad Poblacional (año 2022)

#	Provincia	Población		Extensión Territorial		Densidad	
		# Personas 1/	Ranking Nacional	Km ²	Ranking Nacional	Hab/Km ²	Ranking Nacional
1	Santo Domingo	3,004,509	1	1,302.2	16	2,307	2
2	Santiago	1,058,937	2	2,806.3	3	377	5
3	Distrito Nacional	1,055,879	3	91.6	32	11,530	1
4	San Cristobal	649,724	4	1,240.6	19	524	3
5	La Vega	413,623	5	2,292.5	6	180	13
6	La Altagracia	368,324	6	2,998.4	2	123	18
7	Puerto Plata	334,639	7	1,805.6	10	185	11
8	San Pedro de Macorís	307,027	8	1,254.3	18	245	8
9	Duarte	300,241	9	1,649.5	13	182	12
10	La Romana	277,175	10	652.1	30	425	4
11	Españat	241,001	11	843.0	27	286	6
12	San Juan	222,947	12	3,363.8	1	66	23
13	Azua	218,778	13	2,682.5	4	82	20
14	Peravia	199,553	14	785.2	29	254	7
15	Monte Plata	191,845	15	2,601.6	5	74	22
16	Barahona	189,012	16	1,660.2	12	114	19
17	Valverde	178,996	17	823.0	28	218	10
18	Monseñor Nouel	175,632	18	992.0	24	177	14
19	Sánchez Ramírez	151,791	19	1,185.8	21	128	16
20	María Trinidad Sánchez	140,803	20	1,206.5	20	117	17
21	Monte Cristi	118,240	21	1,885.8	9	63	27
22	Samaná	113,909	22	862.8	25	132	15
23	Bahoruco	101,597	23	1,284.9	17	79	21
24	El Seibo	94,587	24	1,788.4	11	53	28
25	Hermanas Mirabal	91,939	25	427.4	31	215	9
26	Hato Mayor	85,730	26	1,319.3	15	65	24
27	Dajabón	66,883	27	1,021.3	23	65	25
28	Elías Piña	63,196	28	1,395.5	14	45	30
29	Independencia	59,472	29	2,007.4	8	30	31
30	Santiago Rodríguez	57,143	30	1,147.5	22	50	29
31	San José de Ocoa	53,249	31	853.4	26	62	26
32	Pedernales	35,557	32	2,080.5	7	17	32
	Rep. Dominicana	10,621,938		48,311		220	

Fuente: Oficina Nacional de Estadísticas (ONE, 2022)

1/Proyección ONE a 2022

Tabla 2.
San Cristóbal y Municipios: Población, Territorio y Densidad Poblacional (2022)

Municipio	Población		Superficie		Densidad (Hab/km ²)
	# Personas 1/	% Provincia	Km ²	% Provincia	
Bajos de Haina	141,585	21.8%	39.7	3.2%	3,566.4
San Cristobal	265,353	40.8%	212.6	17.1%	1,248.1
San Gregorio de Nigua	34,507	5.3%	51.1	4.1%	675.3
Sabana Grande de Palenque	17,633	2.7%	30.0	2.4%	587.8
Yaguatae	48,248	7.4%	122.3	9.9%	394.5
Villa Altagracia	96,118	14.8%	426.2	34.4%	225.5
Cambita Garabitos	35,406	5.4%	172.8	13.9%	204.9
Los Cacaos	10,874	1.7%	185.9	15.0%	58.5

TOTAL PROVINCIA	649,724	100.0%	1,240.6	100.0%	523.7
Rep. Dominicana	10,621,938		48,311.0		220

Haina+Nigua	Población		Superficie		Densidad (Hab/km ²)
	# Personas 1/	% DI	Km ²	% DI	
Haina+Nigua	176,092	100.0%	90.8	100.0%	1,939.3
Bajos de Haina	141,585	80.4%	39.7	43.7%	3,566.4
San Gregorio de Nigua	34,507	19.6%	51.1	56.3%	675.3

Fuente: Oficina Nacional de Estadística (ONE)

1/Proyección ONE a 2022

ESTRUCTURA DEMOGRÁFICA POR EDADES

Definiciones Conceptuales

Desde una perspectiva demográfica, económica y ambiental, conocer la estructura etaria de una población, es de suma importancia. En este sentido, en la medida que la proporción de jóvenes en edad productiva y reproductiva sea mayor, dicha población tendrá mayores probabilidades de seguir creciendo.

En términos económicos, una población que se expande, y que además cuenta con una mayor proporción de población joven y en edad productiva, resulta beneficiosa para el crecimiento económico. Lo anterior, en la medida que las empresas disponen de suficiente fuerza laboral para producir, y, además el gasto destinado a la acumulación de capital es potencialmente mayor. Por esta razón, los economistas hacen referencia al “bono demográfico” para referirse a la oportunidad de desarrollo que significa contar con una población relativamente joven.

En este sentido, de acuerdo a las clasificaciones utilizadas por el Banco Mundial, la estructura etaria de cualquier población puede dividirse en 3 grandes grupos: 1) de 0 a 14 años; 2) de 15 a 64 años y 3) de 65 o más años. Esa división, es muy útil, en el sentido que nos permite visualizar múltiples características de la fuerza laboral de una población determinada.

Así, por ejemplo, en la mayoría de los países se considera que la Población en Edad de Trabajar (PET), incluye a las personas entre 15 y 64 años. La PET, incluye tanto a la Población Económicamente Activa (PEA⁶), como a la que, por alguna razón, no está participando del mercado laboral (Población Inactiva).

Asimismo, aunque en República Dominicana, la edad que da derecho a una pensión por vejez, se considera 60 años, en la mayoría de los países la edad de jubilación está establecida en los 65 años. En este sentido, se supone que, a partir de esa edad, las personas pasan al retiro y dejan de contribuir a la producción de bienes y servicios.

Por último, la población infantil, no apta aún para el trabajo, comprende las edades entre 0 y 14 años. De esta manera, se conoce como “tasa de dependencia” a la sumatoria de los porcentajes de la población infantil y la población en edad de jubilación.

El término “dependencia” hace referencia a la relación de dependencia que tienen las poblaciones infantiles y en edad de retiro, con respecto a la población joven y en edad de trabajar. La población dependiente limita la capacidad de producción de bienes y servicios de una economía, principalmente a través de dos vías: 1) menor fuerza laboral disponible para las empresas; 2) mayores gastos destinados al sostenimiento de las poblaciones infantiles y en retiro (pensiones en sistemas de reparto), disminuyendo el gasto destinado a la acumulación de capital.

Por último, se habla de “bono demográfico” cuando existe una mayor proporción de Personas en Edad de Trabajar (PET), en comparación con la proporción de personas en edades infantiles o de retiro. En otras palabras, en cuanto menor sea la “tasa de dependencia (TDEP)” mayor será el “bono demográfico” y viceversa.

Análisis Estadístico

Al analizar los datos, y de la comparación entre el mundo y República Dominicana, se aprecia una similitud, tanto en las TDEP (aprox. 35%) como en las PET (aprox. 65%). No obstante lo anterior, al hacer una mirada más profunda sobre la composición de las tasas de dependencia, se observa que, mientras a nivel mundial, el porcentaje de personas mayores de 65 años es 10%; en República Dominicana este es solamente 7.3%. Asimismo, mientras en el mundo la población infantil es 25%, en República Dominicana es 27.5%.

Lo anterior significa que, si bien las TDEP son similares, su composición es distinta, en el caso del país caribeño, solamente el 21% de la dependencia proviene de la población de 65 años o más,

⁶ La PEA se define como aquellas personas de 15 años o más que participan activamente del mercado laboral, ya sea trabajando (empleados) o buscando empleo (desempleados).

comparado con el 28.6% que se observa a nivel mundial. En otras palabras, para las próximas décadas se espera que el bono demográfico favorezca en una mayor medida a República Dominicana.

Llevando el análisis al plano nacional, las estadísticas ponen de manifiesto que, para las próximas décadas, es razonable esperar que el bono demográfico sea más favorable para San Cristóbal que para República Dominicana vista como un todo, lo anterior en tanto el porcentaje de personas de 0 a 14 años es mayor en dicha provincia (29%) que a nivel nacional (27.5%).

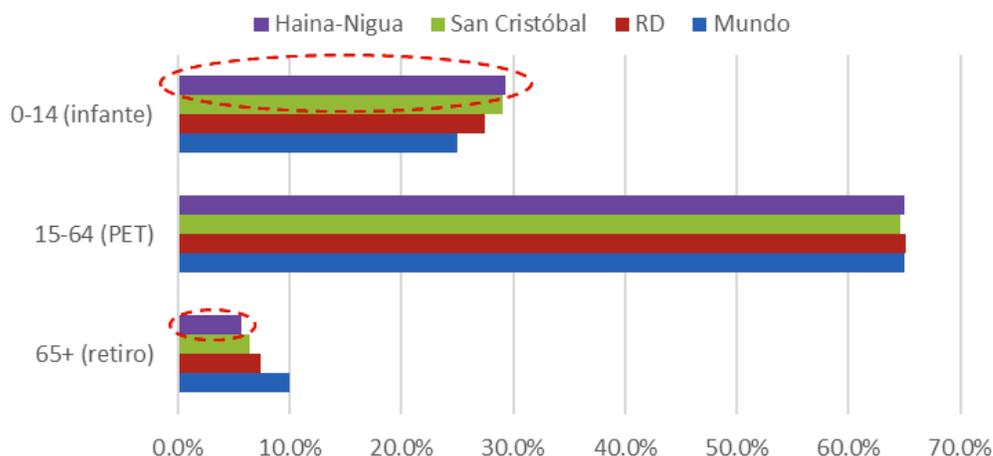
Finalmente, las expectativas de beneficiarse del bono demográfico son aún mayores para los municipios de Haina y Nigua. En este sentido, no solamente su porcentaje de población infantil (29.3%) es mayor en comparación a República Dominicana (27.5%) y San Cristóbal (29%); sino también, su población con 65 años o más es más reducida (5.6%) en comparación al indicador nacional (7.3%) y provincial (6.4%). (ver gráfico resaltado en círculos rojos).

Tabla 3.
Porcentaje de Población según Edad (2022)

	Mundo	RD	San Cristóbal	Haina-Nigua
65+ (retiro)	10.0%	7.3%	6.4%	5.6%
15-64 (PET)	65.0%	65.2%	64.6%	65.0%
0-14 (infante)	25.0%	27.5%	29.0%	29.3%

Fuente: RD, ONE. Mundo, Banco Mundial (*2021)

Gráfico 2.
% Población Según Edad (2022*)



Fuente: para RD, ONE. Para el Mundo, Banco Mundial (*) Dato mundial de 2021

No obstante, lo anterior, es importante señalar que, para que las potenciales ventajas demográficas de las que goza el país, la provincia de San Cristóbal y, aún más, los municipios de Haina y Nigua, es importante que tanto las autoridades, nacionales y locales, pero también el sector privado, inviertan en capital humano, es decir, en la capacitación y educación de su fuerza laboral, tanto la actual, como la del futuro.

II. C) PERFIL DE INGRESOS DE LA POBLACIÓN SAN CRISTÓBAL, HAINA Y NIGUA

San Cristobal

En un país en donde a nivel nacional el 40.4% de los hogares son pobres, San Cristóbal aparece como una de las provincias con menores niveles de pobreza. De un total de 151,598 hogares, 54,896 son pobres, equivalentes a una tasa del 36.2%, ocupando la posición 26 de 32, lo que quiere decir que solamente 6 provincias tienen un menor nivel de pobreza monetaria (ver tabla).⁷

⁷ Según el Ministerio de Economía Planificación y Desarrollo (MEPYD), un hogar se considera en situación de pobreza monetaria, si sufre de insuficiencia de ingresos para adquirir una canasta de consumo aceptable socialmente, que permita satisfacer las necesidades mínimas de alimentación, expresadas en términos de requerimientos calóricos mínimos, y del disfrute de otros bienes y servicios básicos. Un hogar está en pobreza “extrema” cuando su ingreso es menor a la línea de pobreza extrema, y está en pobreza “general” si su ingreso es menor a la línea de pobreza moderada. A septiembre 2016, la Línea de Pobreza General en RD era de RD\$4,812.93 en la zona urbana y RD\$4,285.26 en la zona rural.

Tabla 4.
República Dominicana: Niveles de Pobreza Monetaria (2010)

Provincia	Pobreza Hogares			
	Total de Hogares	% Hogares pobres	Hogares pobres	Ranking
Elías Piña	15,590	83.2	12,976	1
Pedernales	7,251	74.6	5,412	2
Baoruco	24,493	74.5	18,254	3
Independencia	13,330	72.9	9,713	4
El Seibo	25,706	70.7	18,183	5
Monte Plata	51,911	70.1	36,406	6
Barahona	48,442	65.2	31,608	7
Azua	54,514	65.2	35,518	8
San Juan	63,519	63.0	40,029	9
Hato Mayor	24,410	62.4	15,225	10
San José De Ocoa	17,764	61.7	10,963	11
Monte Cristi	34,676	61.3	21,250	12
Valverde	46,842	56.3	26,362	13
Dajabón	18,265	53.9	9,837	14
La Altagracia	88,062	51.8	45,595	15
Samaná	29,569	48.9	14,471	16
Santiago Rodríguez	16,423	48.3	7,932	17
San Pedro de Macorís	83,016	47.5	39,471	18
Peravia	49,261	46.7	23,016	19
Sánchez Ramírez	41,400	46.2	19,123	20
La Romana	69,828	45.3	31,612	21
Duarte	83,145	42.6	35,428	22
María Trinidad Sánchez	40,713	42.0	17,088	23
Puerto Plata	98,250	37.2	36,565	24
Hermanas Mirabal	26,414	36.8	9,729	25
San Cristóbal	151,598	36.2	54,896	26
Españillat	63,727	34.0	21,643	27
Santo Domingo	662,625	33.6	222,584	28
La Vega	108,409	31.4	34,070	29
Santiago	277,992	30.8	85,553	30
Monseñor Nouel	45,750	27.3	12,496	31
Distrito Nacional	289,084	26.7	77,081	32
Rep. Dominicana	2,671,979	40.4	1,080,089	

Fuente: Mapa de Pobreza, MEPYD (2010)

Municipios de Bajos de Haina y San Gregorio de Nigua

Al hacer una comparación entre los municipios de Haina y Nigua, se observa que el nivel de pobreza varía significativamente entre ellos, siendo el porcentaje de hogares pobres mayor en

Nigua (40.6%) que en Bajos de Haina (27.8%). En este sentido, el nivel de pobreza del municipio de Nigua es más parecido al promedio nacional (40.4%).

Al analizar ambos municipios como una unidad, se aprecia que el nivel de pobreza de la zona económica de Haina y Nigua (30.3%) es menor en comparación al nivel de pobreza nacional (40.4%), y también menor al nivel de la provincia de San Cristóbal (36.2%). De un total de 12,850 hogares, 9,477 (el 73.7%) se encuentran en Haina, siendo estos los que tienen una mayor incidencia en el dato de pobreza de la zona Haina-Nigua.

Tabla 5.
Provincia de San Cristóbal: Pobreza Monetaria (2010)

Municipio	Pobreza Hogares			
	Total de Hogares	% Hogares pobres	Hogares pobres	Ranking
Los Cacaos	2,024	78.4	1,586	1
Cambita Garabitos	7,946	54.3	4,314	2
Villa Altagracia	22,595	47.0	10,616	3
San Gregorio de Nigua	8,310	40.6	3,373	4
Yaguatae	10,855	38.5	4,175	5
San Cristobal	61,684	32.9	20,320	6
Bajos de Haina	34,094	27.8	9,477	7
Sabana Grande de Palenque	4,090	25.3	1,035	8
TOTAL PROVINCIA	151,598	36.2	54,896	N/A

Distrito Industrial	Pobreza Hogares			
	Total de Hogares	Hogares pobres	% Hogares pobres	% Hogares Provincia
Distrito Industrial	42,404	12,850	30.30	100.0
Bajos de Haina	34,094	9,477	27.80	73.75
San Gregorio de Nigua	8,310	3,373	40.59	26.25

Fuente: Mapa de Pobreza, MEPYD (2010)

II. D) PARQUE EMPRESARIAL PROVINCIA DE SAN CRISTOBAL Y MUNICIPIOS DE HAINA Y NIGUA

En las secciones anteriores, se hizo un análisis detallado de las principales características de la población y fuerza laboral de la provincia de San Cristóbal y los municipios de Haina y Nigua. De la misma manera, y también como parte integral de la caracterización económica-social de la provincia y de los referidos municipios; esta sección realiza un análisis profundo sobre la población de empresas formales que operan en dichos territorios⁸. En el marco de dicha caracterización, se analizan aspectos tales como el total de empresas, ubicación geográfica, sector productivo, actividad económica, régimen tributario y tamaño.

Por otro lado, es importante resaltar que, en línea con los objetivos de este estudio, el foco del análisis en cada uno de sus niveles estará en el sector industrial, y, más específicamente, en las industrias de los municipios de Haina-Nigua, resaltando su importancia dentro del parque empresarial de la provincia.

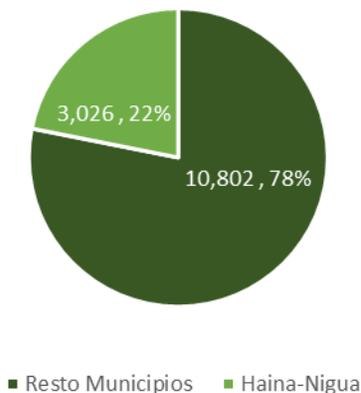
Asimismo, otro de los aportes de este estudio se encuentra en la realización de una caracterización detallada de las actividades económicas que realizan las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) que operan en la provincia y en los referidos municipios.

PARQUE EMPRESARIAL PROVINCIA DE SAN CRISTOBAL **Por ubicación Geográfica**

De acuerdo a las informaciones extraídas de la base de contribuyentes de la Dirección General de Impuestos Internos (DGII), la provincia de San Cristóbal cuenta con un total de 13,828 empresas, de las cuáles, 3,026 están localizadas en los municipios de Haina-Nigua. En otras palabras, el 22% del parque empresarial de la provincia se ubica en la zona de Haina-Nigua.

⁸ Para conocer los criterios de selección de la muestra de empresas que forman parte de este estudio, ver el recuadro 1 de este mismo documento.

Gráfico 3 Cantidad de Empresas Formales San Cristóbal

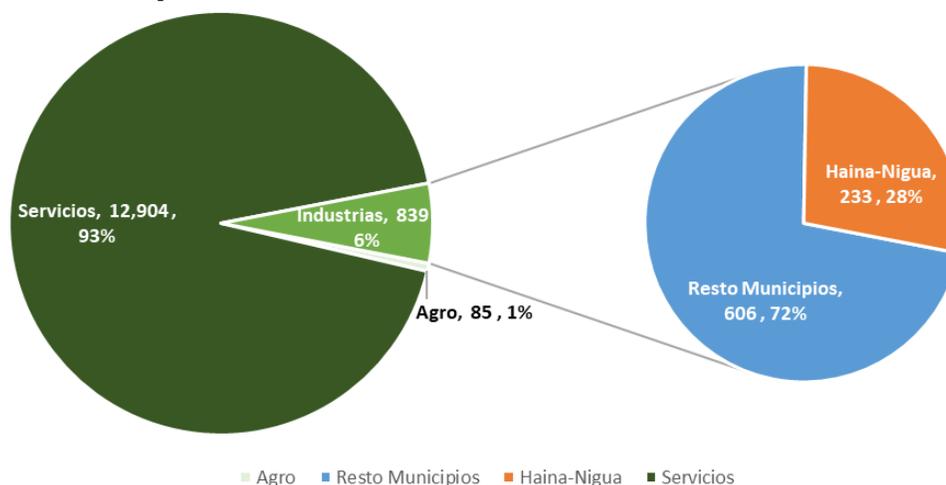


Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

Por Sector Productivo

Desde un punto de vista sectorial, la mayoría de las empresas de San Cristóbal (el 93.3%; 12,904 empresas) pertenecen al sector servicios, seguido del sector industrial con 839 empresas, equivalentes al 6.1% del parque empresarial de la provincia, mientras que el sector agropecuario representa solamente el 0.6% del total de empresas. Por otro lado, 233 de las 839 empresas industriales de la provincia (el 28%) se ubican en Haina-Nigua.

Gráfico 4 Cantidad de Empresas San Cristobal: Sector Productivo



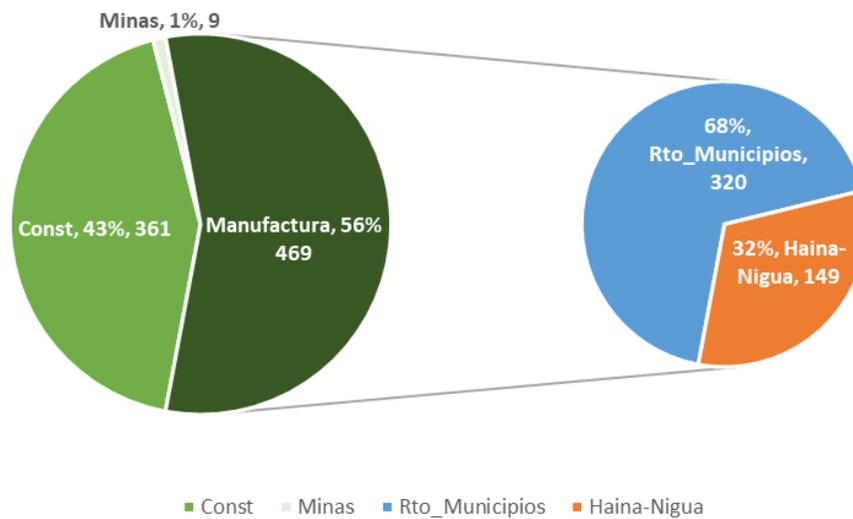
Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

Por Actividad Económica

Siempre con el énfasis del estudio en el sector industrial, las cifras reflejan que del total de empresas industriales de San Cristóbal (839 empresas), el 56% se dedica a la manufactura (469 empresas), seguido de un 43% pertenecientes al rubro de la construcción (361 empresas), siendo el restante 1.1% empresas de actividad minera (9 empresas).

Asimismo, los registros indican que 149 de las 469 empresas manufactureras, es decir, casi un tercio de ellas (el 32.0%) se ubica en los municipios de Haina-Nigua. En este sentido, al estudiar la composición del parque empresarial de San Cristóbal, se observa la relevancia que tiene la zona geográfica de Haina Nigua, en general, para la actividad industrial, y, en forma particular, para la rama de manufactura. Lo anterior, es un indicio del potencial que tiene la zona, en tanto la literatura económica ha sido clara en señalar que las actividades de manufactura siguen siendo las que tienen una mayor capacidad para generar valor agregado, exportaciones, encadenamientos productivos con otras empresas de la provincia, empleos de calidad (directos e indirectos), atracción de inversiones y nuevas tecnologías⁹.

Gráfico 5
Cantidad de Empresas Formales San Cristóbal: Actividad Económica



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

⁹ Abeles, Martín; Cimoli, Mario; Lavarello, Pablo. “*Manufactura y Cambio Estructural*”. Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL), Santiago, Chile, noviembre 2017.

Por Régimen Tributario

En lo referente al régimen tributario, el presente estudio utiliza la calificación de la DGII. De acuerdo a dicha clasificación, se observa que casi la totalidad de las empresas formales de San Cristóbal (el 99.2%; 13,722 empresas) están adscritas al régimen nacional. Por otro lado, en cuanto a los regímenes especiales diseñados para promover el desarrollo de la manufactura, los datos reflejan que 56 empresas (el 0.4%) son zonas francas, mientras que 27 (el 0.2%) pertenecen a PROINDUSTRIA¹⁰.

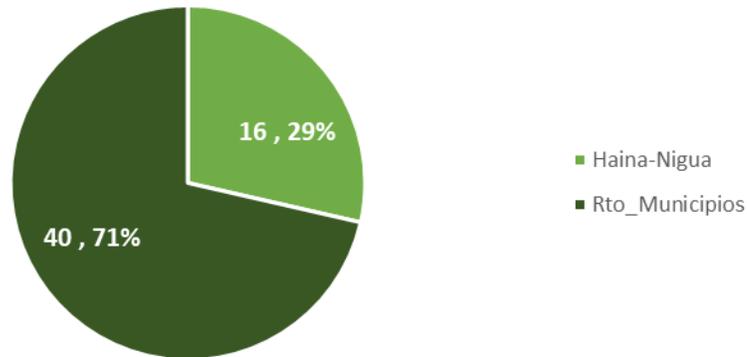
En cuanto a la relevancia de los territorios de Haina-Nigua dentro de las empresas adscritas a los regímenes tributarios especiales; los datos observan que, en el caso de las zonas francas, casi el 30% de las empresas se ubican en dichos municipios. Tomando en cuenta que las zonas francas, en todo el mundo, y en particular en República Dominicana, se han convertido en fuente de desarrollo económico e incrementos de la competitividad, la ubicación de buena parte de ellas en el territorio de Haina-Nigua, puede considerarse una señal del potencial de crecimiento que tiene esta zona¹¹.

¹⁰ Las empresas de PROINDUSTRIA son empresas de manufactura local que, si bien de acuerdo a la clasificación del MICM, pertenecen al régimen nacional, han sido calificadas por dicha entidad y, en virtud de lo anterior, pueden acogerse a los beneficios de la Ley 392-07.

¹¹ Zonas Francas de República Dominicana, motor de competitividad y empleos: Banco Mundial. (2017, Febrero 22). World Bank. <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2017/02/21/zonas-francas-republica-dominicana-competitividad-empleos>

Importancia económica de las zonas francas: Jorge Armando Herrera. (2016, febrero,5). Observatorio de Desarrollo Económico. <https://observatorio.desarrolloeconomico.gov.co/comercio-exterior/importancia-economica-de-las-zonas-francas>

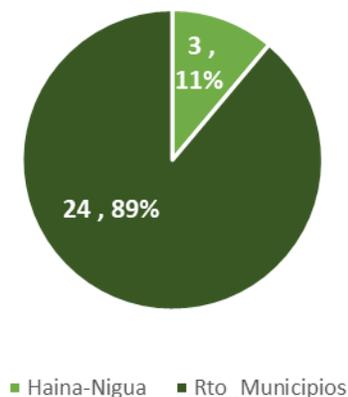
Gráfico 6 San Cristóbal: Cantidad de Empresas Zonas Francas



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

Por su lado, el régimen de PROINDUSTRIA, es el segundo en importancia, dentro de los mecanismos tributarios que ha creado el gobierno dominicano para promover el desarrollo industrial. Al comparar con el régimen de zonas francas, las estadísticas muestran que la incidencia de PROINDUSTRIA en los territorios de Haina-Nigua es menor, en el sentido que, del total de empresas de San Cristóbal adscritas a este régimen, solamente el 11% (3 de 27 empresas) están en estos municipios.

Gráfico 7 San Cristóbal: Cantidad de Empresas PROINDUSTRIA



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

Por Tamaño

Para realizar una clasificación de las empresas de San Cristóbal según su tamaño, este documento, toma como referencia los parámetros de empleo definidos en el *Reglamento de Clasificación y Registro de las MIPYMES*¹². De acuerdo a dicho Reglamento, las microempresas se definen como aquellas que tienen entre 0 y 10 empleados; las pequeñas emplean entre 11 y 50 personas; las medianas tienen un nivel de empleo que va entre 51 y 150 personas; mientras que las empresas grandes emplean más de 150 personas.

Así, los datos extraídos de la base de contribuyentes de la DGII, indican que, de un total de 13,828 empresas con domicilio en San Cristóbal 13,332 son microempresas (un 96.4%); 364 son pequeñas (un 2.6%); 87 son medianas (un 0.6%); mientras que solamente 45 son grandes (un 0.3%).

Desde la perspectiva de los territorios que forman parte del foco de este estudio, se observa que el 40% de las empresas medianas de San Cristóbal y un tercio de las grandes operan en la zona de Haina-Nigua. La alta incidencia de empresas medianas y grandes, son un indicio del potencial para el desarrollo que tienen estos municipios, sobre todo en lo que respecta a la generación de encadenamientos productivos.

¹² Además del número de empleos, el Reglamento de Aplicación de la Ley 187-17 que modifica la Ley 488-08 sobre la Clasificación y el Registro de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMEs) también considera el criterio de ventas brutas anuales. Para fines de este estudio, solamente se considera el criterio de empleo.

Gráfico 8. San Cristóbal: Cantidad de Empresas Medianas

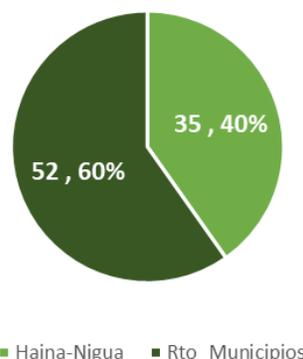
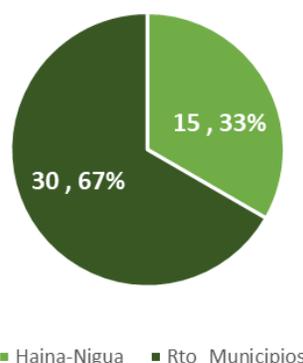


Gráfico 8 A. San Cristóbal: Cantidad de Empresas Grandes



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

II. E). RESUMEN DEL CAPÍTULO

En resumen, se puede afirmar que, en términos de su extensión territorial, San Cristóbal, puede considerarse una provincia de tamaño medio, sus 1,240.63 km², la ubican ligeramente por debajo de la extensión promedio de las 32 provincias del territorio nacional (1,509.72 km²), ocupando la posición número 19.

Por su lado la zona económica de Haina-Nigua, conformada por los municipios de *Bajos de Haina* y *San Gregorio de Nigua*, está ubicada en una pequeña extensión territorial, dichos municipios representan apenas el 7.3% de la superficie territorial de San Cristóbal.

En cuanto a las características de la población que habita en San Cristóbal y los municipios de Haina y Nigua, las proyecciones de la ONE para 2022, indican que la población de San Cristóbal

ascendería a 649,724 personas, siendo así, la 4ª provincia más poblada del país. Además, sus 524 hab/km², la ubican como la 3ª provincia de mayor densidad a nivel nacional, superando en 2.4 veces la densidad nacional (220 hab/km²).

En relación a los municipios de Haina-Nigua, los datos de la ONE reflejan que Haina cuenta con 141,585 personas, siendo el 2º municipio de mayor población de la provincia, representando el 21.8% de la población total de San Cristóbal. Por su lado, Nigua, con 34,507 habitantes, es uno de los municipios menos poblados de la provincia, representando el 5.3% de su población total. En forma conjunta, ambos municipios representan el 27.1% de la población de San Cristóbal.

En lo referente a la densidad poblacional, Haina con un indicador de 3,566 hab/km² es el municipio con mayor concentración de habitantes de la provincia, superando en más de 7 veces la densidad de San Cristóbal (524 hab/km²). Por su lado, Nigua (675 hab/km²), también muestra una densidad superior a los niveles de la provincia, siendo el tercer municipio de mayor concentración de San Cristóbal.

Al analizar la edad de la población, al comparar con la población mundial, se encuentra que, para las próximas décadas, es razonable esperar que el bono demográfico sea favorable para República Dominicana y aún más para San Cristóbal, lo anterior en tanto el porcentaje de personas de 0 a 14 años es mayor en dicha provincia (29%) que a nivel nacional (27.5%).

En ese contexto, las expectativas de beneficiarse del bono demográfico son aún mayores para los municipios de Haina y Nigua. En este sentido, no solamente su porcentaje de población infantil (29.3%) es mayor en comparación a República Dominicana (27.5%) y San Cristóbal (29%); sino también, su población con 65 años o más es más reducida (5.6%) en comparación al indicador nacional (7.3%) y provincial (6.4%).

Por otro lado, también puede afirmarse que, tanto San Cristóbal como la zona de Haina-Nigua, muestran, en comparación al resto del país, menores niveles de pobreza, mostrando la provincia, uno de los menores porcentajes de hogares pobres a nivel nacional (36% SC vs 40% RD). Dentro de la provincia, el municipio de Haina (27%) se ubica como el segundo municipio menos pobre de San Cristóbal.

Asimismo, al analizar el parque empresarial de San Cristóbal, se observa que un 22% de las empresas de la provincia (3,026 empresas), residen en la zona de Haina-Nigua. Al analizar el sector industrial (el foco del estudio), se observa que el 6% de las empresas de San Cristóbal (839 empresas) son industriales, de las cuales, el 28% (233 están) están en la zona de Haina-Nigua.

Asimismo, al analizar el sector industrial de San Cristóbal, se observa que 469 empresas (el 56%) son empresas de manufactura, y de ese total, 149 (el 32%) operan en la zona de Haina-Nigua.

En cuanto al tamaño, la zona de Haina-Nigua es hogar de más del 40% de empresas medianas y más de un tercio de las empresas grandes que operan en la provincia. Desde el punto de vista del régimen tributario, 16 de las 56 zonas francas de San Cristóbal (el 29%) se ubican en la zona de Haina-Nigua, mientras que solamente el 11% (3 empresas) de un total de 27 empresas adscritas a PROINDUSTRIA¹³ residen en esos municipios, representando esto una oportunidad para incrementar el apoyo a las industrias manufactureras en esta zona.

Tabla 8.
Resumen Características Población San Cristóbal y Zona Haina-Nigua

EXTENSIÓN TERRITORIAL	POBLACIÓN	NIVELES DE INGRESO	EDAD POBLACIÓN
<p>San Cristóbal:</p> <ul style="list-style-type: none"> Provincia de tamaño medio 1,240 km² (19/32 provincias) 	<p>San Cristóbal:</p> <ul style="list-style-type: none"> 694,724 habitantes 4a. provincia más poblada 3a. provincia con mayor densidad poblacional (524 hab/km²) 	<p>San Cristóbal:</p> <ul style="list-style-type: none"> 6a. provincia con menos pobreza 36.2% hogares pobres (40.4% total nacional) 	<p>San Cristóbal:</p> <ul style="list-style-type: none"> Población 0-14 años: 29% (vs 27.5% total RD) Población más joven en comparación al total nacional
<p>Haina-Nigua:</p> <ul style="list-style-type: none"> Pequeña extensión territorial 90.8 km² (7.3% de la provincia) 	<p>Haina-Nigua:</p> <ul style="list-style-type: none"> Alta densidad poblacional (1,883 hab/km²) 171,062 habitantes 	<p>Haina-Nigua:</p> <ul style="list-style-type: none"> Municipio de Haina (27.8%) con niveles de pobreza menores a la provincia (36.2%) Municipio de Nigua (40.6%) con nivel de pobreza más parecido al total nacional (40.4%) 	<p>Haina-Nigua:</p> <ul style="list-style-type: none"> Población 0-14 años: 29.3% (vs 29% San Cristóbal y 27.5% total RD) Potencial para beneficiarse del “bono demográfico” es mayor en la provincia de San

¹³ Las empresas de PROINDUSTRIA son empresas de manufactura local que, si bien de acuerdo a la clasificación del MICM pertenecen al régimen nacional, han sido calificadas por dicha entidad y, en virtud de lo anterior, pueden acogerse a los beneficios de la Ley 392-07.

	<ul style="list-style-type: none"> • 27.1% de los habitantes de la provincia 	<ul style="list-style-type: none"> • Zona Haina-Nigua: 30.3% hogares pobres 	Cristóbal y en la zona de Haina-Nigua.
--	---	--	--

Tabla 8.
Resumen Características Población San Cristóbal y Zona Haina-Nigua

UBICACIÓN GEOGRÁFICA	SECTORES PRODUCTIVO	RÉGIMEN TRIBUTARIO	TAMAÑO
<p>San Cristóbal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 13,828 empresas formales 	<p>San Cristóbal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 839 empresas industriales (6% del total de empresas de la provincia) • <u>469 empresas manufactura (56% del total de empresas industriales)</u> 	<p>San Cristóbal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 56 zonas francas (0.4% de las empresas de la provincia) • 27 empresas de PROINDUSTRIA (0.2% del total de empresas de la provincia) 	<p>San Cristóbal:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 13,696 micro y pequeñas empresas (99% del total) • 87 empresas medianas (0.6% del total) • 45 empresas grandes (0.3% del total)
<p>Haina-Nigua:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 3,026 empresas formales (22% de la provincia) 	<p>Haina-Nigua:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 233 empresas industriales (28% de la provincia) • <u>149 empresas manufactura (32% de la provincia)</u> 	<p>Haina-Nigua:</p> <ul style="list-style-type: none"> • 16 zonas francas (29% de la provincia) • <u>3 empresas de PROINDUSTRIA (11% del total de la provincia)</u> 	<p>Haina-Nigua:</p> <ul style="list-style-type: none"> • <u>50 empresas medianas y grandes (61% del total de la provincia)</u>

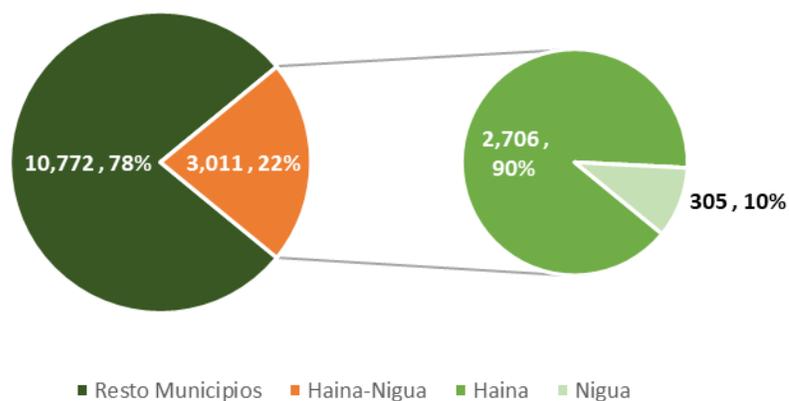
III. CARACTERIZACIÓN DE LAS MIPYMES DE LA ZONA HAINA-NIGUA.

Como se dijo en párrafos anteriores, uno de los aportes más importantes de este estudio se encuentra en la realización de una caracterización detallada de las actividades económicas que realizan las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) que operan en San Cristóbal y en los municipios de Haina y Nigua. Esta caracterización servirá de insumo para la *Estrategia de Desarrollo Territorial* que la AIEHAINA y Región Sur, en coordinación con el MICM y PROINDUSTRIA, estarán realizando para esta zona geográfica.

MIPYMES Haina-Nigua: Ubicación Geográfica

La provincia de San Cristóbal tiene un total de 13,783 MIPYMES, de las cuales, el 22% (3,011 empresas) tienen su domicilio en los municipios de Haina-Nigua. Por otro lado, de las 3,011 empresas localizadas en los referidos municipios, el 90% se ubica en Haina y el 10% en Nigua.

Gráfico 9.
Cantidad de MIPYMES Formales San Cristóbal

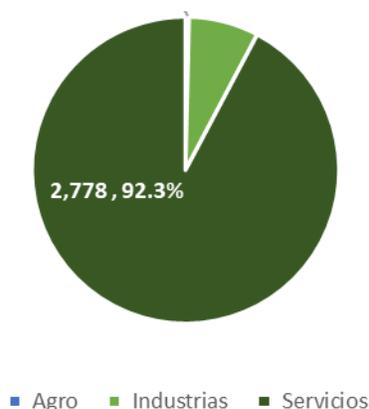


Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

MIPYMES Haina-Nigua: Sector Económico

En relación a su clasificación sectorial, los datos reflejan que, de las 3,011 MIPYMES formales ubicadas en la zona Haina-Nigua; el 92.3% (2,778 empresas) pertenecen al sector servicios; un 7.4% (222 empresas) se agrupan dentro del sector industrial; mientras que solamente un 0.4% de las empresas se dedican a la actividad agropecuaria (11 empresas).

Gráfico 10.
Haina-Nigua: Cantidad de MIPYMES formales



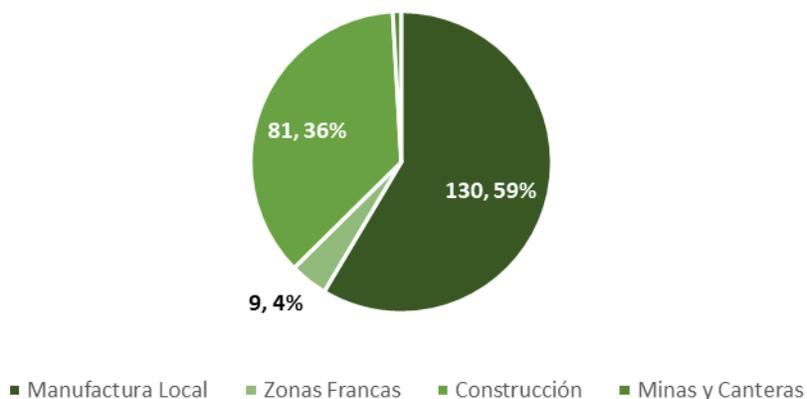
Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

MIPYMES Haina-Nigua: Actividad Económica

MIPYMES Industriales

La base de datos de la DGII, indica que para 2021, existían en los municipios de Haina-Nigua, un total de 222 empresas formales pertenecientes al sector industrial. De ese total, el 59% (130 empresas) pertenecen a la actividad manufacturera; el 36% (81 empresas) se dedican a la construcción; el 4% (9 empresas) son zonas francas y solamente el 1% (2 empresas) realizan actividades mineras.

Gráfico 11.
Haina-Nigua: MIPYMES Formales Industriales



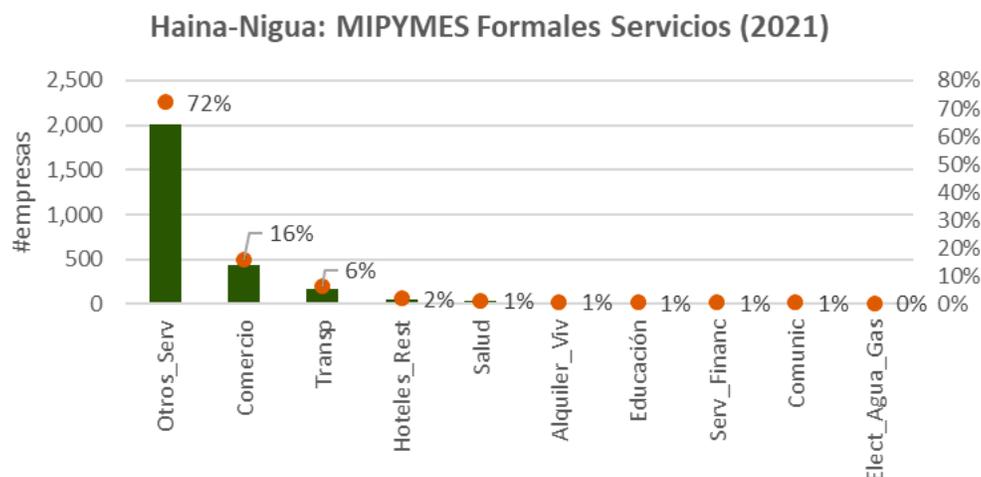
Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

MIPYMES de Servicios

De los tres sectores económicos, el más importante es el sector servicios, en la medida que este concentra el 92.3% de las MIPYMES de la zona de Haina Nigua. En este sentido, es de vital importancia hacer una mirada profunda y detallada a la composición de actividades económicas que realizan las MIPYMES agrupadas en este amplio sector.

Así, los datos de la DGII reflejan que, de las 2,778 MIPYMES formales pertenecientes al sector servicios; el 72% (2,006 empresas) están dentro de la categoría residual que Impuestos Internos denomina “otros servicios”. Luego de “otros servicios”, solamente 3 categorías registran más de 50 empresas: el comercio con 436 empresas (16% del total); el transporte con 172 empresas (6% del total) y los hoteles y restaurantes con 53 empresas (2% del total).

Gráfico 12. Haina-Nigua: MIPYMES Formales Servicios (2021)



Fuente: DGII

■ # Empresas ● Share %

Dada la amplitud de la categoría “otros servicios” y la importancia que las MIPYMES de servicios tienen dentro del parque empresarial de Haina-Nigua, se hace necesario realizar una mirada más profunda dentro de la composición de dicha categoría, de forma tal de contar con una caracterización más detallada de la estructura productiva de las MIPYMES de los municipios que son de interés a este estudio.

Los resultados de dicha caracterización, podrán utilizarse como un insumo importante para el diseño y la elaboración del documento de planificación estratégica de mediano-largo plazo que se tiene contemplado para el desarrollo económico de la zona. A continuación, se presenta un desglose adicional de las MIPYMES de Haina-Nigua ubicadas en la categoría de “otros servicios”

Tabla 10.
MIPYMES formales Haina-Nigua: Desglose Otros Servicios

- Zona Haina-Nigua: MIPYMES clasificadas en "otros Servicios"-

#	Actividad	# Empresas	Participación
1	Profesionales Liberales	1,745	87.0%
2	Asesoría de Empresas	91	4.5%
3	ONG	54	2.7%
4	Juegos de Azar	17	0.8%
5	Taller de Mecanica	17	0.8%
6	Limpieza	13	0.7%
7	Informatica	11	0.6%
8	Trabajo Domestico	9	0.5%
9	Sindicatos de Transporte	7	0.4%
10	Montaje de Eventos/Espectaculos	7	0.4%
11	Servicios de Belleza	7	0.4%
12	Otros	28	1.3%
TOTAL EMPRESAS		2,006	100%

1/Fuente: DGII

En la tabla se aprecia que, de las 2,006 MIPYMES formales registradas en la zona Haina-Nigua; 1,745 son empresas conformadas por profesionales liberales, lo que equivale a un 87% del total. Entre estas empresas se cuentan empresas de servicios legales, financieros, legales, diseñadores gráficos, fotógrafos, ingenieros, entre otros. A partir de ahí, siguen en orden de importancia, las empresas de asesoría empresarial con 91 empresas (4.5%), entre las que se cuentan empresas dedicadas a la asesoría contable, gestión de cobros, asesoría jurídica, gestión de recursos humanos, publicidad, entre otros.

Luego, el resto de actividades no suman una cantidad significativa de empresas, quizás llamando la atención la presencia de más de 50 Organizaciones No Gubernamentales (ONGs) o sin fines de lucro operando en la zona de Haina-Nigua, entre las que destacan: iglesias, sindicatos, gremios, federaciones entre otros, muy probablemente ligadas al sector transporte.

III. A) RESUMEN DEL CAPÍTULO

Las micro, pequeñas y medianas empresas (MIPYMES) son una parte vital en todas las economías del mundo, sin excepción. En República Dominicana, de acuerdo a la última Encuesta Nacional de Hogares de Propósitos Múltiples (ENHOGAR, 2013), existen aproximadamente 1.4 millones de MIPYMES, las cuales representan cerca del 98.1% del tejido empresarial¹⁴.

¹⁴ Oficina Nacional de Estadísticas (ONE). Directorio de Empresas y Establecimientos.
<https://www.one.gob.do/censos/directorio-de-empresas-y-establecimientos>

En los municipios de Haina y Nigua, la situación es similar; y, de acuerdo a las cifras de la DGII, las 3,011 MIPYMES representan un 99.5% de las empresas formales de esa zona geográfica. Por otro lado, el 90% de la población de las MIPYMES formales de ambos municipios se encuentra en Haina (2,706 empresas).

En términos de los sectores económicos, siguiendo un patrón similar al de la economía dominicana, la gran mayoría de MIPYMES de Haina-Nigua, el 92.3% de ellas (2,778 empresas), se ubican en el sector de servicios. Dentro de este sector, hay 3 actividades que dominan el panorama: las clasificadas dentro de “otros servicios”, las empresas de comercio y las empresas de transporte.

Dada la importancia de la categoría de “otros servicios” se procedió a hacer una mirada más profunda dentro de la misma, encontrándose que la gran mayoría de MIPYMES agrupadas dentro de esta categoría están conformadas por empresas de profesionales liberales (87% de las empresas) y por empresas dedicadas a la asesoría empresarial (el 4.5%). Asimismo, juegan un rol importante las ONGs (iglesias y sindicatos).

Por su lado, las 222 empresas industriales, representan el 7.4% de las MIPYMES de Haina-Nigua. La mayoría de esas empresas (el 63%) se dedican a la manufactura, ya sea local o bajo el régimen de zonas francas. El resto (un 36%) son empresas constructoras.

IV. CONTRIBUCIONES DE LA PROVINCIA DE SAN CRISTÓBAL Y LA ZONA DE HAINA-NIGUA A LA ECONOMÍA FORMAL DE REPÚBLICA DOMINICANA.

IV. A) METODOLOGÍA Y FUENTES DE DATOS

Uno de los objetivos principales de este estudio es cuantificar las contribuciones que la provincia de San Cristóbal y la zona económica de Haina y Nigua, realizan a la economía dominicana. El abordaje de ese objetivo se hace desde una perspectiva macroeconómica, bajo la cual se hace una cuantificación de la representatividad que tiene la provincia y la zona de Haina-Nigua en la economía formal dominicana.

En cuanto a las fuentes estadísticas, el análisis se lleva a cabo utilizando datos provenientes de la base de datos de la Dirección General de Impuestos Internos de República Dominicana (DGII); utilizando, como se dijo antes, datos de la población de firmas que tienen su domicilio fiscal en la provincia de San Cristóbal y/o en los municipios de Haina y Nigua.

Por otro lado, las contribuciones de la provincia y sus municipios se capturan desde una perspectiva multidimensional, es decir, dichos aportes se miden a través de múltiples variables agrupadas en torno a cinco grandes grupos: 1) producción; 2) demanda interna; 3) mercado

laboral; 4) aporte fiscal y seguridad social y 5) capital humano. La tabla 4 muestra en detalle cuáles son estas variables y su respectiva agrupación.

Tabla 11.
Impactos Económicos San Cristóbal y Zona Haina-Nigua: Variables Seleccionadas

Producción	Demanda Interna	Mercado Laboral	Aporte Fiscal y Seguridad Social	Capital Humano
-Ventas -Exportaciones	-Compras Internas	-Empleo	-Impuestos -Seguridad Social	-INFOTEP

Por otro lado, con relación a la muestra utilizada, se trabajó con 13,828 empresas, cuyos requisitos de inclusión en la muestra fueron: 1) contar con domicilio fiscal en la provincia de San Cristóbal y/o los municipios de Bajos de Haina o San Gregorio de Nigua; 2) que la empresa, en los registros de la DGII apareciera con un estatus de “activa”, es decir, reportando ventas por un valor positivo y distinto de cero y 3) que la empresa no pertenezca a la administración pública.

En este sentido, se seleccionaron 13,828 empresas de la provincia de San Cristóbal, dentro de las cuáles, 2,714 pertenecen al municipio de Haina y 312 están localizadas en el municipio de Nigua. El período bajo análisis comprende la década que va desde 2011 hasta 2021.

Recuadro 1.
Aportes Económicos Prov. Sn. Cristóbal y Zona Haina-Nigua: Muestra

Tamaño Muestra: 13,828 empresas de la Provincia de San Cristóbal, 2,714 empresas municipio de Haina y 312 empresas municipio de Nigua.

Criterios de Selección:

- Empresas con Domicilio fiscal en la Provincia de San Cristóbal y Municipios de Haina y Nigua
- Empresas “activas” de acuerdo a DGII (reportan ventas positivas)
- Empresas del sector privado

Período Analizado: 2011-2021

Fuente de Datos: Base de Datos Dirección General de Impuestos Internos, DGII

IV. B) PRODUCCIÓN

Ventas Agregadas

En cualquier economía, las ventas agregadas de las empresas, generalmente reportadas a través de las oficinas de impuestos internos, son un indicador que está altamente correlacionado con la producción. En este sentido, y para los fines de esta investigación, se utiliza esta variable para estimar las contribuciones que, en términos de producción, las empresas de la provincia de San Cristóbal y de la zona Haina-Nigua, realizan a la economía formal de República Dominicana.

Al cierre de 2021, las ventas reportadas a DGII por las empresas de San Cristóbal, ascendieron a RD\$210,574 millones (MM), lo que representa un aumento acumulado de RD\$125,365 MM (147%), con respecto a 2011 (RD\$85,209 MM). Lo anterior quiere decir que, en promedio, las ventas de la provincia crecieron a un ritmo anual de 14.7%.

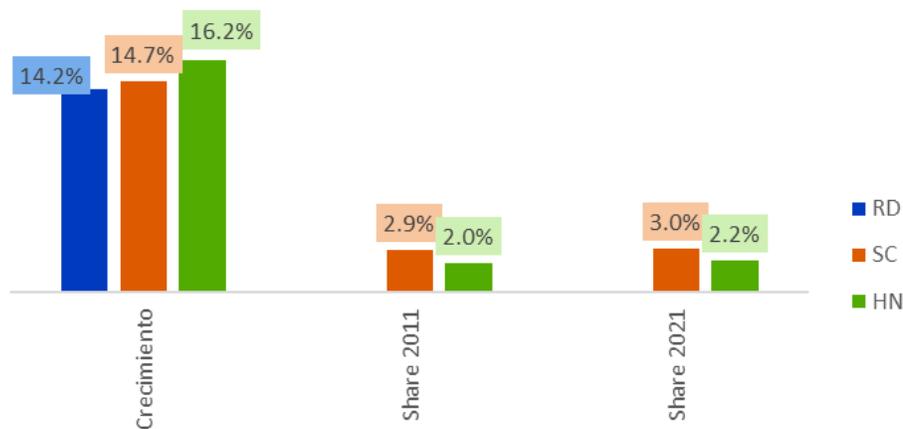
Por su lado, las empresas ubicadas en los municipios de Haina y Nigua, reportaron para 2021, un nivel de ventas de RD\$152,421 MM, lo que, con respecto a 2011 (RD\$58,222 MM), equivale a un incremento acumulado de RD\$94,199 MM (162%). En términos anuales, la expansión promedio de las ventas reportadas por estos municipios fue de 16.2%. Por último, el aumento de la zona Haina-Nigua representó el 75% del aumento de ventas registrado en San Cristóbal durante el período 2011-2021.

En términos generales, las cifras observadas durante la última década reflejan que, el crecimiento anual promedio de las ventas en la zona Haina-Nigua (16.2%), superó en 10% al agregado de ventas de la provincia (14.7%) y en 14% al de la economía formal de República Dominicana (14.2%) (gráfico 13A).

Producto de esta dinámica, y en buena medida, gracias a las contribuciones de los municipios de Haina-Nigua, cuyas ventas representan el 72% del total de San Cristóbal (gráfico 13B), la participación de la provincia en el agregado de ventas formales de la economía dominicana, pasó de 2.9% en 2011 a 3.0% en 2021 (gráfico 13A).

Gráfico 13 A.

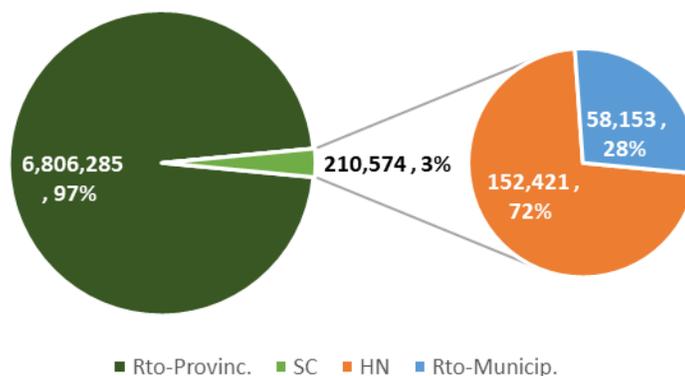
Ventas: Crecimiento Promedio 2011/2021 y Participaciones en Economía Formal



Fuente: DGII

Gráfico 13 B.

Ventas: Participaciones (%) SC en Economía Formal RD (2021) RD\$ Millones



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

EXPORTACIONES

Las exportaciones son una variable que reviste gran interés para cualquier estudio con implicancias de política pública. Su atractivo radica en que, desde hace varias décadas, tanto la literatura teórica como empírica, ha encontrado una relación positiva entre las exportaciones y el crecimiento, siendo aquellos países con mayor vocación exportadora, los que muestran en el mediano-largo plazo, mayores niveles de crecimiento; el cual se produce, a través de sus efectos positivos sobre la inversión, innovación y la productividad de toda la economía.

Así, la provincia de San Cristóbal reportó en 2021, exportaciones por un monto de RD\$86,640 MM, lo que equivale a un aumento acumulado de RD\$70,458 MM (435%) con relación al nivel

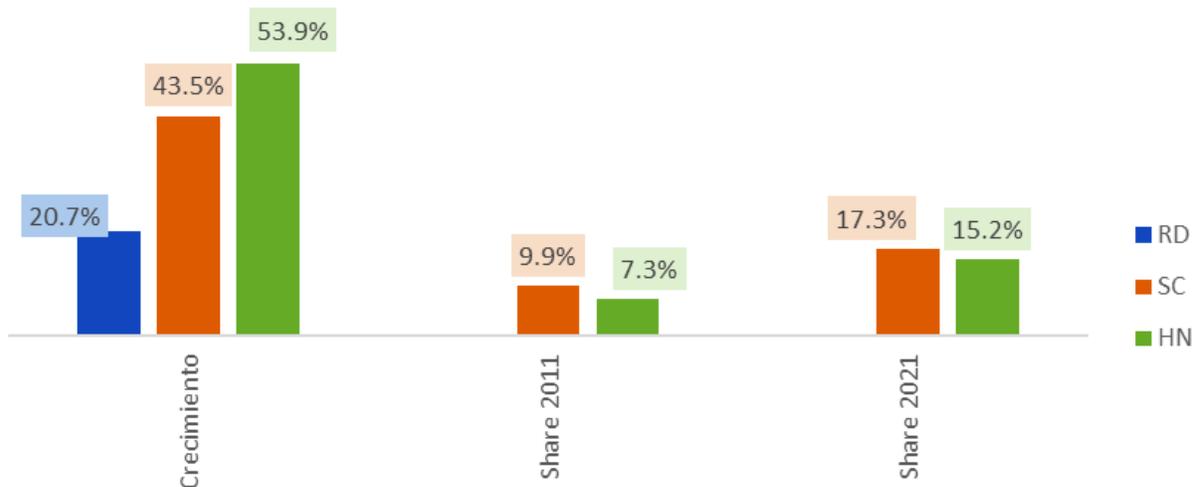
de 2011 (RD\$16,182 MM). Dicho incremento representa un crecimiento anual promedio de 43.5%.

En ese mismo sentido, para 2021, las exportaciones de las empresas radicadas en la zona de Haina-Nigua, sumaron RD\$76,228 MM; un incremento acumulado de RD\$64,299 MM (539%) con respecto al año 2011 (RD\$11,928 MM) lo cual, para la década 2011-2021, equivale a un crecimiento anual promedio de 53.9%. Lo anterior significa que, el 91% del aumento total de las exportaciones de San Cristóbal, tuvo su origen en estos dos municipios.

Al comparar la dinámica de crecimiento de las exportaciones se aprecia que, durante el período 2011-2021, la tasa anual de expansión promedio de Haina-Nigua (53.9%) fue 24% más alta que la de San Cristóbal (43.5%) y 160% más alta que la observada en el total de exportaciones formales de República Dominicana (20.7%). (gráfico 14A).

El sobresaliente desempeño de las exportaciones de los municipios de Haina-Nigua, incidió decisivamente en que la participación de San Cristóbal en las exportaciones totales, pasara de 9.9% en 2011 a 17.3% en 2021. La Zona de Haina-Nigua representa el 88% de las exportaciones de la provincia (gráfico 14B).

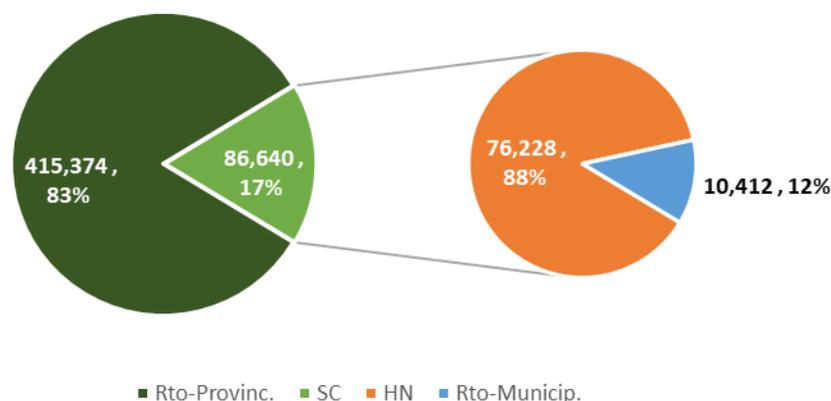
Gráfico 14 A.
Exportaciones: Crecimiento Promedio 2011/2021 y Participaciones en Economía Formal



Fuente: DGII

Gráfico 14 B.

Exportaciones: Participaciones (%) SC en Economía Formal RD (2021) RD\$ millones



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

IV. C) DEMANDA INTERNA

Compras Internas

En cualquier economía, las empresas se abastecen de los insumos necesarios para llevar adelante su actividad productiva, a través de dos vías: las importaciones o las compras locales o internas. En este sentido, las compras internas son una excelente forma para determinar el grado de encadenamientos productivos que existe entre las empresas que operan en un mismo país o zona geográfica. Los encadenamientos productivos se definen como el grado de relación o alianzas verticales existentes entre un conjunto de actores económicos asociados a la cadena de valor de un producto. La política industrial de muchos países tiene como uno de sus objetivos fomentar dichos encadenamientos, en la medida que estos están asociados a mayores niveles de competitividad, transferencias de tecnologías, creación de empleo, entre otros beneficios.

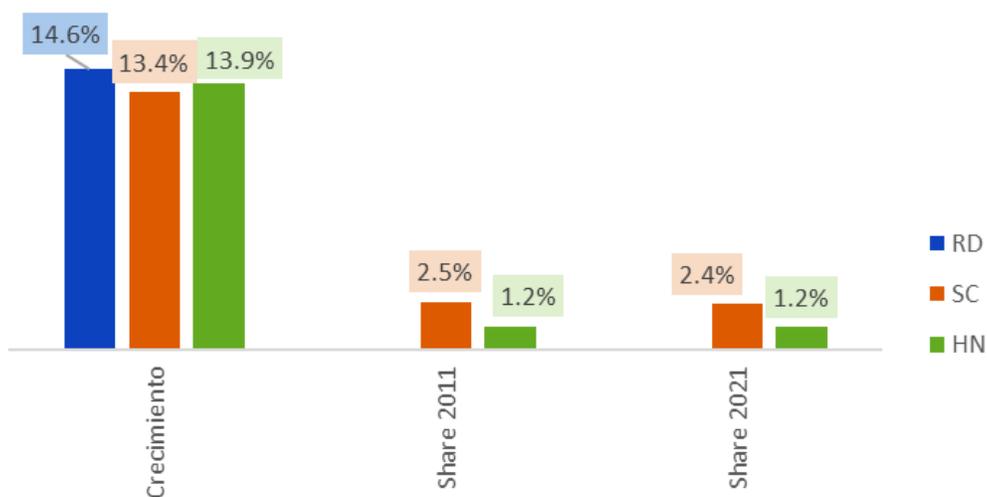
Al cierre de 2021, las compras internas reportadas a DGII por las empresas de San Cristóbal, totalizaron RD\$73,614 MM, lo que representa un aumento acumulado de RD\$42,139 MM (134%), con respecto a 2011 (RD\$31,475 MM). Lo anterior implica que, en promedio, las compras internas de la provincia crecieron a un ritmo anual de 13.4%.

Por su lado, las empresas de Haina y Nigua, reportaron para 2021, un nivel de compras locales de RD\$36,373 MM, lo que, con respecto a 2011 (RD\$15,249 MM), equivale a un incremento acumulado de RD\$21,123 MM (139%). En términos anuales, la expansión promedio de las compras reportadas por estos municipios fue de 13.9%. Por último, el aumento de la zona Haina-Nigua representó el 50% del aumento de las compras internas registrado en San Cristóbal durante el período 2011-2021.

En términos generales, las cifras observadas durante la última década reflejan que, el crecimiento anual promedio de las compras locales en la zona Haina-Nigua (13.9%), fue bastante similar al agregado de ventas de la provincia (13.4%) y resultó 5% menor al agregado de la economía formal de República Dominicana (14.6%) (gráfico 15A).

Producto de esta dinámica, la participación de la provincia en el agregado de compras internas de la economía dominicana, disminuyó levemente, pasando de 2.5% en 2011 a 2.4% en 2021 (gráfico 15A). Finalmente, las compras internas de las empresas de la zona Haina-Nigua, representan el 49% de las compras totales de la provincia de San Cristóbal.

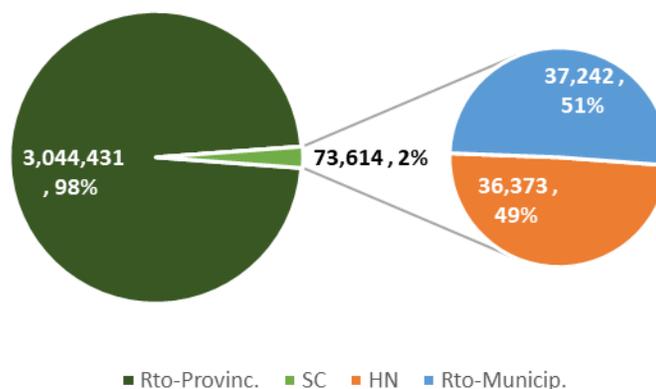
Gráfico 15 A.
Compras Internas: Crecimiento Promedio 2011/2021 y Participaciones en Economía Formal



Fuente: DGII

Gráfico 15 B.

Compras Internas: Participaciones (%) SC Economía Formal RD (2021) RD millones



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

IV. D) MERCADO LABORAL

Empleo

La Declaración Universal de los Derechos Humanos, establece en su artículo 23, que toda persona tiene derecho al trabajo¹⁵. Por medio del trabajo las personas son capaces de asegurar sus necesidades materiales y de desarrollo personal. Por otro lado, de acuerdo a la Organización Internacional del Trabajo (OIT)¹⁶, el empleo formal está asociado a una mejor calidad de vida, en la medida que este tiene como principal beneficio el acceso de los trabajadores a la seguridad social, además, el empleo formal también facilita el crecimiento de las empresas y permite una mayor recaudación tributaria. Por estas razones, es del interés de las políticas económicas promover el empleo formal.

Así, la provincia de San Cristóbal reportó en 2021, un total de 49,543 empleos formales, lo que equivale a un aumento acumulado de 18,239 empleos (58%) con relación al nivel de 2011 (31,304 empleos). Dicho incremento representa un crecimiento anual promedio de 5.8%.

Asimismo, para 2021, los empleos formales de las empresas radicadas en la zona de Haina-Nigua, sumaron 39,042; un incremento acumulado de 18,838 empleos (93%) con respecto al año 2011 (20,204 empleos) lo cual, para la década 2011-2021, equivale a un crecimiento anual promedio

<https://www.un.org/es/about-us/universal-declaration-of-human-rights>

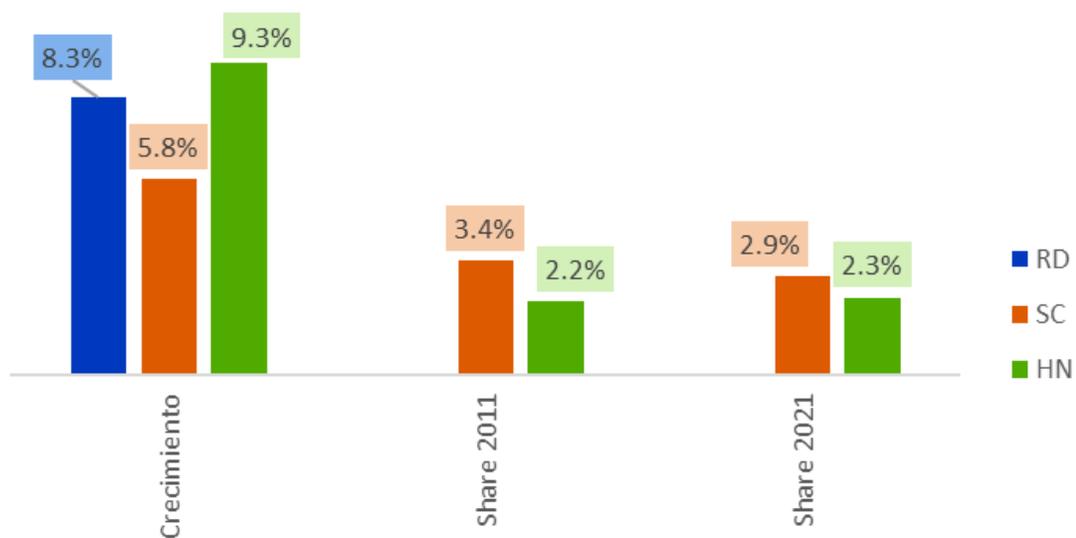
¹⁶ ¿Por qué es importante la formalización del trabajo?: Organización Internacional del Trabajo (2022, January 5). http://www.ilo.org/santiago/sala-de-prensa/WCMS_833572/lang--es/index.htm

de 9.3%. Lo anterior significa que, más del 100% del aumento total de empleos formales de San Cristóbal, tuvo su origen en estos dos municipios.

Al comparar la dinámica de crecimiento de los empleos formales se aprecia que, durante el período 2011-2021, la tasa anual de expansión promedio de Haina-Nigua (9.3%) fue 60% más alta que la de San Cristóbal (5.8%) y 12% más alta que la observada en el total de empleos formales de República Dominicana (8.3%). (gráfico 16A).

El buen desempeño de los empleos de los municipios de Haina-Nigua, no fue suficiente para evitar que la participación de San Cristóbal en el empleo nacional formal se redujera de 3.4% en 2011 a 2.9% en 2021. La Zona de Haina-Nigua representa el 79% del empleo formal de la provincia (gráfico 16B).

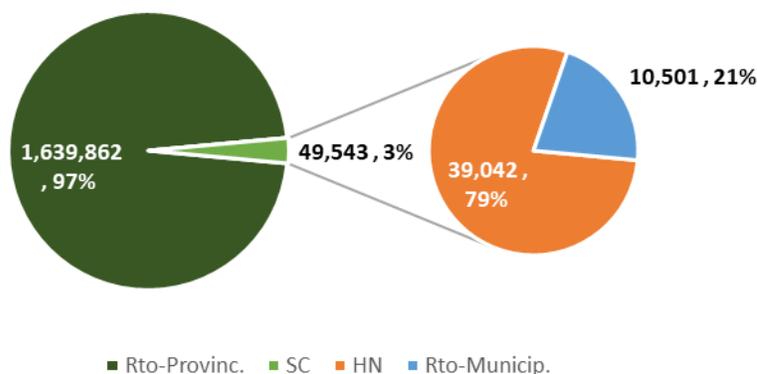
Gráfico 16 A
Empleo: Crecimiento Promedio 2011/2021 y Participaciones en Economía Formal



Fuente: DGII

Gráfico 16 B.

Empleo: Participaciones (%) SC en Economía Formal RD (2021) Cantidad de Empleos



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

IV.E) IMPUESTOS Y SEGURIDAD SOCIAL

Impuestos y Seguridad Social

La reducción de las desigualdades y la promoción de un crecimiento económico sostenible e inclusivo, son las razones que justifican la intervención del Estado en la economía. En este sentido, para realizar dichas intervenciones, los gobiernos necesitan recursos. Por tales motivos, uno de los objetivos de este estudio es cuantificar las aportaciones fiscales que se hacen desde la provincia de San Cristóbal y los municipios de Haina-Nigua.

Al cierre de 2021, los aportes fiscales¹⁷ y de seguridad social reportadas a DGII por las empresas de San Cristóbal, totalizaron RD\$9,666 MM, lo que representa un aumento acumulado de RD\$5,928 MM (159%), con respecto a 2011 (RD\$3,738 MM). Lo anterior significa que, en promedio, los aportes fiscales y a la seguridad social de la provincia crecieron a un ritmo anual de 15.9%.

Por su lado, las empresas de Haina y Nigua reportaron para 2021, aportaron al fisco y a la seguridad social un total de RD\$5,570 MM, lo que, con respecto a 2011 (RD\$2,935 MM), equivale a un incremento acumulado de RD\$2,635 MM (90%). En términos anuales, la expansión promedio de los aportes fiscales y a la seguridad social, realizada por las empresas de estos municipios fue de 9.0%. Por último, el aumento de la zona Haina-Nigua representó el 44.5% del aumento total registrado en San Cristóbal durante el período 2011-2021.

¹⁷ Aportes fiscales incluye el ITBIS, el Impuesto sobre la Renta, los impuestos selectivos y cualquier otro impuesto pagado a la administración tributaria.

Las cifras observadas durante la última década reflejan que, el crecimiento anual promedio de los aportes fiscales y a la seguridad social en la zona Haina-Nigua (9.0%), fue un 43% más bajo que el agregado de la provincia (15.9%) y también se ubicó 42% por debajo del agregado de la economía formal de República Dominicana (15.4%) (gráfico 17A).

Producto de esta dinámica, la participación de la provincia en el agregado de aportes fiscales y seguridad social de República Dominicana, se mantuvo inalterado en 1.7% (gráfico 17A). Finalmente, los aportes fiscales y a la seguridad social de las empresas de la zona Haina-Nigua, representan el 58% del total de la provincia de San Cristóbal.

Gráfico 17 A.
Impuestos y Seg. Soc: Crecimiento Promedio 2011/2021 y Participaciones en Economía Formal

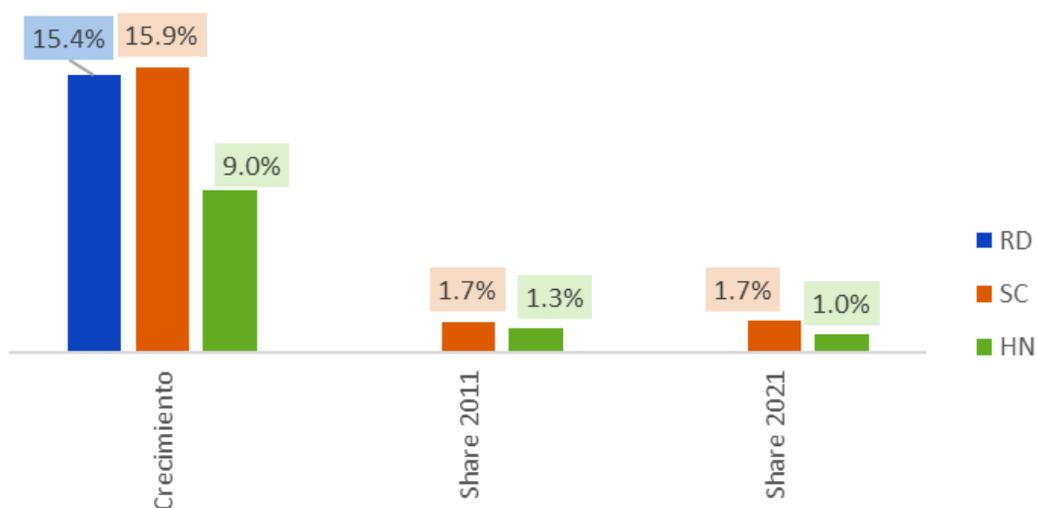
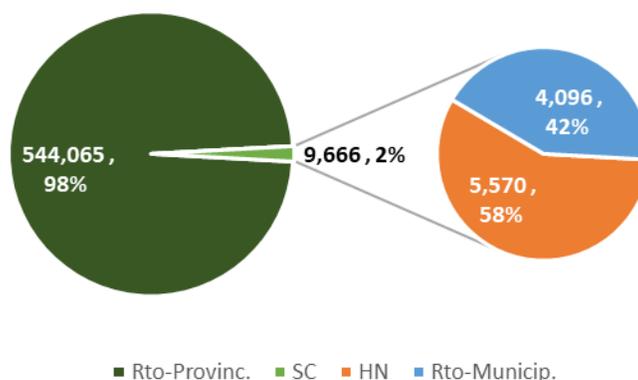


Gráfico 17 B.

Impuestos/Seg. Soc.: Participación (%) SC Economía Formal RD (2021) RD\$ millones



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

IV. F) CAPITAL HUMANO

INFOTEP

La literatura económica considera que existe un vínculo directo y positivo entre el capital humano y el crecimiento económico, en el sentido que una fuerza laboral con mayor educación formal y experiencia, estimula la innovación y facilita la adopción de nuevas tecnologías¹⁸. En vista de lo anterior, es importante medir las contribuciones que las empresas hacen para fomentar la adquisición de capital humano por parte de sus trabajadores.

En el caso de República Dominicana, las empresas aportan recursos al Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP), el cual es un organismo estatal autónomo encargado de la formación técnica profesional de los trabajadores a nivel nacional. De esta forma, la inversión de las empresas en capital humano puede aproximarse a través de sus aportes a esta institución¹⁹.

Así, la provincia de San Cristóbal reportó en 2021, aportes al INFOTEP por un monto de RD\$1,678 MM, lo que equivale a un aumento acumulado de RD\$858 MM (105%) con relación al nivel de 2011 (RD\$820 MM). Dicho incremento representa un crecimiento anual promedio de 10.5%.

En ese mismo sentido, para 2021, los aportes al INFOTEP de las empresas radicadas en la zona de Haina-Nigua, sumaron RD\$1,288 MM; un incremento acumulado de RD\$676 MM (111%) con

¹⁸ Guarnizo, Sheila (2018); "Relación entre Capital Humano y Crecimiento Económico de Colombia". Universidad Nacional de Loja, Loja-Ecuador.

¹⁹ El monto reflejado es una aproximación en el sentido que no se incluyen las inversiones en programas de capacitación que las empresas realizan a nivel privado.

respecto al año 2011 (RD\$611 MM) lo cual, para la década 2011-2021, equivale a un crecimiento anual promedio de 11.1%. Lo anterior significa que, el 79% del aumento total de las inversiones en capital humano de San Cristóbal, se originó en estos dos municipios.

Al comparar la dinámica de crecimiento de los aportes a INFOTEP se aprecia que, durante el período 2011-2021, la tasa anual de expansión promedio de Haina-Nigua (11.1%) fue 6% más alta que la de San Cristóbal (10.5%) pero se ubicó 9% por debajo de la observada a nivel nacional (12.1%). (gráfico 18A).

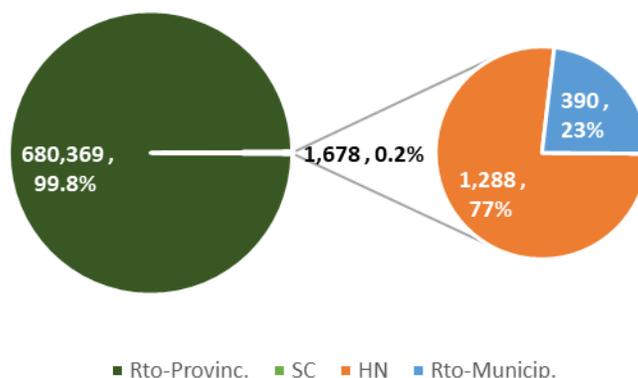
La dinámica de las inversiones en capital humano de los municipios de Haina-Nigua, no fue capaz de evitar que la participación de San Cristóbal en sus aportes al INFOTEP se redujera de 0.3% en 2011 a 0.2% en 2021. La Zona de Haina-Nigua representa el 77% de los aportes de la provincia (gráfico 18B).

Gráfico 18 A.
INFOTEP: Crecimiento Promedio 2011/2021 y Participaciones en Economía Formal



Gráfico 18 B.

INFOTEP: Participación (%) SC en Economía Formal RD (2021) RD\$ millones



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

IV. G) RESUMEN DEL CAPITULO

El objetivo de este capítulo ha sido poner en contexto las contribuciones que tanto la provincia de San Cristóbal, como sus municipios de Bajos de Haina y San Gregorio de Nigua hacen a la economía formal de República Dominicana. El estudio de dichos aportes se hace desde una perspectiva multidimensional, estudiando variables relacionadas con la producción, demanda interna, mercado laboral, aportes fiscales, seguridad social y capital humano.

El análisis se hace a partir de una muestra de 13,828 empresas de San Cristóbal, 2,174 empresas del municipio de Bajos de Haina y 312 empresas del municipio de San Gregorio de Nigua. Las empresas provienen de la base de contribuyentes de la DGII, son todas empresas formales, del sector privado y que aparecen con un estatus de “activas”, es decir, que reportaron ventas positivas durante el período de estudio. El período seleccionado fueron los 10 años comprendidos entre 2011 y 2021.

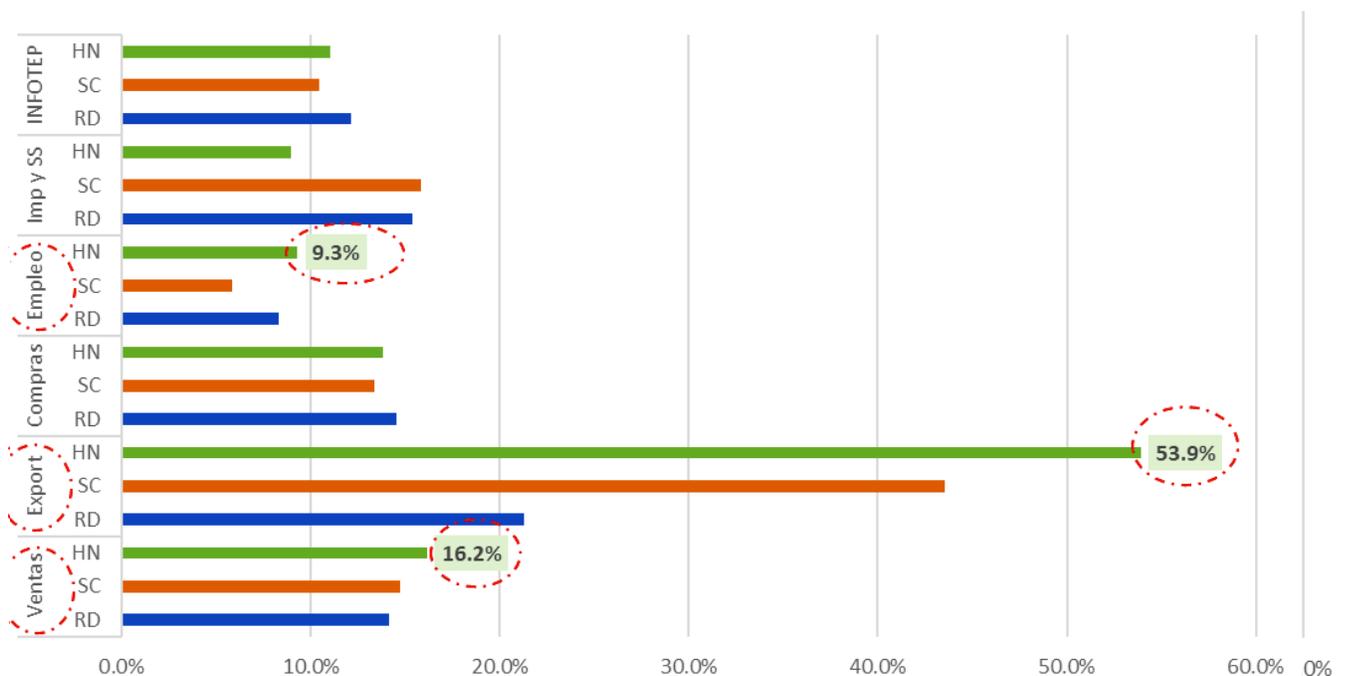
Así, el análisis de los datos arrojó que, entre 2011 y 2021, la zona de Haina-Nigua destacó principalmente por sus aportes a la producción y al empleo de la provincia, alcanzando tasas de crecimiento que fueron superiores a los promedios registrados por toda la economía formal de República Dominicana.

El alto dinamismo exhibido por las ventas y las exportaciones permitió que, durante la última década, y en los mencionados rubros, la provincia de San Cristóbal incrementara su importancia a nivel nacional, aumentando en ambos casos sus participaciones. Notable es el caso de las exportaciones, en donde la provincia representa por sí sola el 17.3% del total exportado a nivel nacional.

En el resto de las dimensiones relacionadas con la demanda interna, aportes fiscales y capital humano; el dinamismo de las empresas de la provincia y de la zona de Haina-Nigua cayó por debajo de los promedios nacionales, no pudiendo incrementar, durante el período bajo estudio, su relevancia a nivel nacional. En este sentido, estas son áreas en donde existen oportunidades de mejora.

Finalmente, la importancia que tiene la zona de Haina-Nigua, queda de manifiesto cuando se observa la participación que estos municipios tienen dentro de la economía de San Cristóbal. Así, en el caso de las exportaciones, por ejemplo, dicha participación alcanza el 88% del total exportado por la provincia. Incluso, en la variable en donde estos municipios contribuyen menos (compras internas) su participación es cercana a la mitad del total provincial, lo que habla del lugar preponderante que Haina-Nigua ocupan dentro de San Cristóbal.

Gráfico 19 A.
Crecimiento Anual Variables Seleccionadas 2011-2021

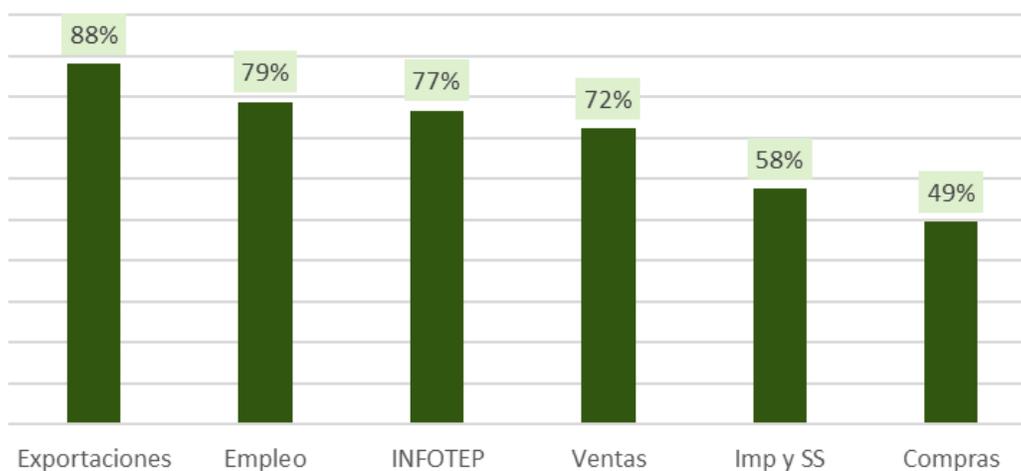


Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

Gráfico 19 B.
Participaciones San Cristóbal en Economía Formal RD



Gráfico 19 C.
Participaciones Haina-Nigua Economía Formal San Cristóbal



V. EMPRESAS DE ALTO POTENCIAL ZONA HAINA-NIGUA

En la sección II.D) de este documento se procedió a realizar una mirada detallada del parque de empresas de la provincia de San Cristóbal y los municipios de Haina y Nigua. En este capítulo, se profundiza en dicho análisis, en esta oportunidad, estudiando una muestra de empresas que, dadas sus características de tamaño o vocación exportadora, se considera tienen un alto potencial para generar encadenamientos productivos en la zona de Haina-Nigua y que, eventualmente, podrían formar parte del Distrito Industrial Haina-Nigua.

A manera de antecedente, vale la pena mencionar que, en fecha 09 de febrero de 2022, la agencia estatal encargada de fomentar el desarrollo industrial; PROINDUSTRIA, otorgó a la AIEHAINA y Región Sur certificación que habilita el funcionamiento de un Distrito Industrial en la zona de Haina-Nigua. Lo anterior, en el marco de lo estipulado en la Ley 392-07 de Competitividad e Innovación Industrial.

Así, para los fines de este estudio, la muestra seleccionada se corresponde con aquellas empresas afiliadas o agremiadas a la Asociación de Industrias y Empresas de Haina y Región Sur (AIEHAINA y Región Sur). En este sentido, en la actualidad la Asociación posee un total de 124 empresas afiliadas, las cuáles, a partir de este punto, pasan a integrar en forma conjunta, la muestra de empresas de “alto potencial” para el desarrollo de la zona de Haina-Nigua.

De forma similar a la sección II.D, la caracterización de las empresas de la muestra se lleva a cabo analizando aspectos tales como el total de empresas, sector productivo, actividad económica, régimen tributario y tamaño. De igual manera que, enfatizar que el foco del análisis sigue estando en el sector industrial.

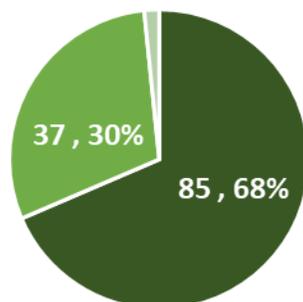
V. A) CARACTERIZACIÓN DE LAS EMPRESAS DE ALTO POTENCIAL ZONA HAINA-NIGUA

Por Ubicación Geográfica

De acuerdo a las informaciones proporcionadas por la Asociación de Industrias y Empresas de Haina y Región Sur (AIEHAINA y Región Sur), la muestra está compuesta por 124 empresas, de las cuáles, 85 tienen su domicilio fiscal en los municipios de Haina-Nigua y San Cristóbal, lo que equivale al 68% de la muestra seleccionada.

Por otro lado, es importante señalar que, no obstante el domicilio fiscal del 32% de las empresas identificadas, tenga domicilio fiscal fuera de la provincia de San Cristóbal (principalmente en Santo Domingo), eso no significa que dichas empresas no operen en la zona de Haina-Nigua o que no tengan un vínculo directo con dicha zona geográfica, lo anterior puede deberse a que muchas de estas empresas son parte de grupos empresariales grandes y sus operaciones tienen alcance nacional y, en muchos casos, global, por lo que no es una situación fuera de lo normal.

Gráfico 20. Ubicación Empresas Alto Potencial Haina-Nigua (2021)



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

Por Sector Productivo y Actividad Económica

En términos de la clasificación por sectores productivos, las 124 empresas pertenecientes al parque de empresas con alto potencial reflejan la siguiente composición: el 50% se ubican en el sector servicios (62 empresas); el 48% se dedican a actividades industriales (59 empresas) y el restante 2% (3 empresas) están dentro del sector agropecuario.

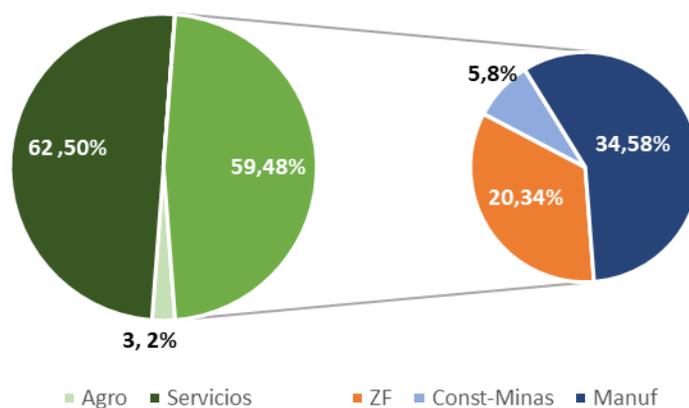
Como era de esperarse, el sector industrial ocupa un lugar preponderante dentro de la composición de empresas de la Asociación. En este sentido, las empresas dedicadas a la manufactura, zonas francas, construcción y minería, representan casi la mitad de las empresas de la muestra. Lo anterior es un reflejo del potencial que tienen las 124 empresas para incidir en el desarrollo económico de la provincia de San Cristóbal, ya que, como es sabido, las actividades industriales tienen gran capacidad de generación de valor agregado, empleo, exportaciones, inversión y encadenamientos productivos.

Siguiendo con el énfasis en el sector industrial, las cifras reflejan que del total de empresas industriales contenidas en la muestra (59 empresas), el 58% se dedica a la manufactura (34 empresas), seguido de un 34% que pertenecen al grupo de zonas francas (20 empresas), repartiéndose el restante 8% entre las actividades de construcción y minería (5 empresas).

De esta manera, se observa la relevancia que, dentro de la muestra, tienen las empresas de manufactura y las zonas francas, las cuales, en forma conjunta, representan más del 92% del total de las empresas industriales. Así, la composición dentro de las mismas empresas industriales, en donde predominan empresas de manufactura nacional y zona franca, confirma el potencial para

impulsar el desarrollo de San Cristóbal que reside en las empresas identificadas en la muestra, sobre todo en la medida que estas tengan la capacidad para incrementar sus niveles de encadenamientos productivos con otras empresas de la zona, y también, en la medida que fomenten el empleo a nivel local.

Gráfico 21.
Empresas Alto Potencial Haina-Nigua: Composición



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

Por Régimen Tributario

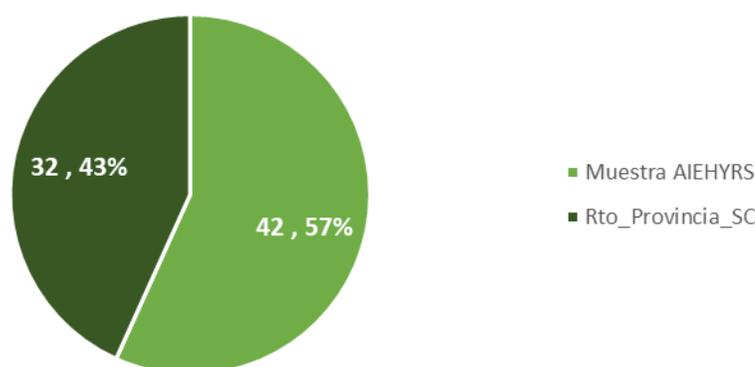
En lo referente al régimen tributario, el presente estudio utiliza la calificación de la DGII. En cuanto al régimen de tributación, se aprecia que, de las 124 empresas que conforman la muestra de alto potencial, 61 empresas (el 49%) pertenecen al régimen nacional; 32 empresas (el 26%) son zonas francas, otras 19 empresas (el 15%) están adscritas a PROINDUSTRIA; 10 empresas (el 8%) se ubican en otros regímenes para exportación y los 2 restantes (el 2%) pertenecen a otros regímenes²⁰.

En cuanto a la relevancia que tienen estas empresas dentro de la provincia; se aprecia que, 42 de las 74 empresas que San Cristóbal tiene registradas como zonas francas o dentro de otros regímenes especiales para la exportación pertenecen a esta muestra, ese total equivale al 57% de la provincia.

²⁰ Las empresas de PROINDUSTRIA son empresas de manufactura local que, si bien de acuerdo a la clasificación del MICM, pertenecen al régimen nacional, han sido calificadas por dicha entidad y, en virtud de lo anterior, pueden acogerse a los beneficios de la Ley 392-07.

Como se dijo anteriormente, las zonas francas son fuente de desarrollo económico e incrementos de la competitividad²¹, por tal razón, estas empresas se convierten en candidatas ideales para potenciar el desarrollo económico de la provincia.

Gráfico 22. San Cristóbal: Empresas ZF y Otros Regímenes Exportación

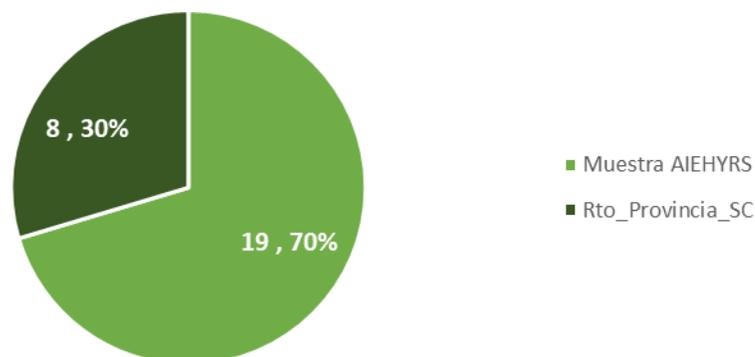


Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

En lo relativo a las empresas de PROINDUSTRIA, la incidencia de las empresas de alto potencial dentro de la provincia es altamente significativa. En este sentido, el 70% de las empresas que San Cristóbal tiene adscritas a este régimen pertenecen a la muestra de alto potencial. Junto a las empresas de Zonas Francas, las empresas de PROINDUSTRIA están llamadas a jugar un rol protagónico en el desarrollo industrial de la zona, siendo la gran mayoría de estas, empresas medianas y grandes con capacidades para generar empleo, encadenamientos, inversiones y exportaciones.

²¹Zonas Francas de República Dominicana, motor de competitividad y empleos: Banco Mundial. (2017, February 22). World Bank. <https://www.bancomundial.org/es/news/press-release/2017/02/21/zonas-francas-republica-dominicana-competitividad-empleos>

Gráfico 23. San Cristóbal: Cantidad de Empresas PROINDUSTRIA



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

Por Tamaño

Al igual que en la sección II.D, para clasificar a las empresas de alto potencial en la zona Haina-Nigua según su tamaño, se toman como referencia los parámetros de empleo definidos en el *Reglamento de Clasificación y Registro de las MIPYMES*²².

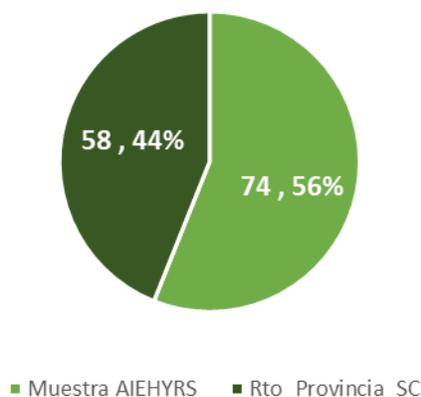
Así, los datos indican que, de las 124 empresas que forman parte del grupo identificado como de alto potencial, 19 son microempresas (un 15%); 36 son pequeñas (un 29%); 29 son medianas (un 23%); mientras que la mayoría son grandes (45 empresas, para un 32%).

La importancia que tienen estas empresas para San Cristóbal, se refleja en la alta participación que las empresas medianas y grandes pertenecientes a esta entidad, tienen dentro del total de la provincia. En este sentido, de las 132 empresas con 51 empleados o más, 74 (el 56%) pertenecen a la muestra.

Las empresas grandes tienen potencial para generar desarrollo económico en la zona, a través de encadenamientos productivos con otras empresas de la provincia y municipios aledaños, generación de empleo, exportaciones y nuevas inversiones.

²² Además del número de empleos, el Reglamento de Aplicación de la Ley 187-17 que modifica la Ley 488-08 sobre la Clasificación y el Registro de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas (MIPYMES) también considera el criterio de ventas brutas anuales. Para fines de este estudio, solamente se considera el criterio de empleo.

Gráfico 24.
San Cristóbal: Cantidad de Empresas Grandes-Medias



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

V. B) RESUMEN DEL CAPÍTULO

En este capítulo, se hizo una caracterización detallada de las 124 empresas agremiadas a la Asociación de Industrias y Empresas de Haina y Región Sur (AIEHAINA y Región Sur), y que, para los fines de este estudio, a partir de su potencial para generar empleo, exportaciones y encadenamientos productivos se han identificado como empresas de “alto potencial” para la zona de Haina-Nigua y la provincia de San Cristóbal. La siguiente tabla presenta de forma resumida, las principales características de las empresas de la muestra en cuanto a sector y actividad económica, tamaño y régimen tributario:

Tabla 12.
Resumen Características Empresas Alto Potencial HAINA- NIGUA 1/

SECTORES PRODUCTIVO	RÉGIMEN TRIBUTARIO	TAMAÑO
<p>Total, Empresas:124</p> <ul style="list-style-type: none"> 50% sector servicios (62 empresas) 48% <u>industrias (59 empresas)</u> 2% agropecuario (3 empresas) <p>Total, Empresas Industriales: 59</p>	<p>Total, Empresas:124</p> <ul style="list-style-type: none"> 49% <u>régimen nacional (61 empresas)</u> 26% zonas francas (32 empresas) 15% PROINDUSTRIA (19 empresas) 8% otros regímenes para exportación (10 empresas) 	<p>Total, Empresas:124</p> <ul style="list-style-type: none"> 44% micros y pequeñas (55 empresas) 56% <u>medianas y grandes (74 empresas)</u> 56% de las empresas medianas y grandes de San Cristóbal pertenecen están dentro de la muestra seleccionada (74 de 132 empresas)

<ul style="list-style-type: none"> • <u>58% manufactura local (34 empresas)</u> • 34% zonas francas (20 empresas) • 8% construcción y minería (5 empresas) 	<ul style="list-style-type: none"> • Poco más de la mitad de las empresas (51%) ya pertenecen a un régimen especial 	
---	--	--

1/ Para fines de este estudio, son consideradas empresas de alto potencial, las 124 empresas agremiadas a la AIEHAINA y Región Sur, por considerarse que estas tienen una alta capacidad para generar exportaciones, empleo y actividad económica.

VI. EMPRESAS DE ALTO POTENCIAL ZONA HAINA-NIGUA Y CONTRIBUCIONES A LA ECONOMÍA FORMAL DE SAN CRISTÓBAL.

VI .A) METODOLOGÍA Y FUENTES DE DATOS

El objetivo de este capítulo es cuantificar las contribuciones que las empresas identificadas como de alto potencial realizan a la economía formal de San Cristóbal. Al igual que en el capítulo IV, el abordaje se hace desde una perspectiva macroeconómica, bajo la cual se hace una cuantificación de la representatividad que tienen estas empresas en la economía formal de la provincia.

Como una forma de asegurar la consistencia en los resultados del estudio, las fuentes de datos seguirán originándose en la base de datos de la Dirección General de Impuestos Internos de República Dominicana (DGII); utilizando, como se dijo antes, datos de la población de firmas que tienen su domicilio fiscal en la provincia de San Cristóbal y datos de las 124 firmas que conforman la muestra anteriormente mencionada.

Asimismo, y de forma similar al capítulo IV, las contribuciones de las 124 empresas seleccionadas se capturan desde una perspectiva multidimensional, es decir, dichos aportes se miden a través de múltiples variables agrupadas en torno a cinco grandes grupos: 1) producción; 2) demanda interna; 3) mercado laboral; 4) aporte fiscal y seguridad social y 5) capital humano. La tabla 13 muestra en detalles cuáles son estas variables y su respectiva agrupación.

Tabla 13.

Impactos Económicos San Cristóbal y Zona Haina-Nigua: Variables Seleccionadas

Variables Estudio de Impacto Económico San Cristóbal y Zona de Haina-Nigua				
Producción	Demanda Interna	Mercado Laboral	Aporte Fiscal y Seguridad Social	Capital Humano
-Ventas -Exportaciones	-Compras Internas	-Empleo	-Impuestos -Seguridad Social	-INFOTEP

En relación a San Cristóbal, las empresas de la muestra siguen siendo las 13,828 utilizadas en los capítulos II y IV, cuyos requisitos de inclusión son los mismos descritos en el capítulo IV. Por el lado de las empresas de alto potencial, como ya se dijo antes, la muestra la componen las 124 empresas agremiadas a la Asociación de Industrias y Empresas de Haina y Región Sur (AIEHAINA y Región Sur). El período bajo análisis comprende la década que va desde 2011 hasta 2021. Las informaciones resumidas de la muestra se aprecian en el recuadro 2.

Recuadro 2.

Aportes Económicos Prov. Sn. Cristóbal y Zona Haina-Nigua: Muestra

Tamaño Muestra: 13,828 empresas de la Provincia de San Cristóbal y 124 empresas agremiadas a la AIEHAINA y Región Sur.

Criterios de Selección:

- Empresas con Domicilio fiscal en la Provincia de San Cristóbal y Municipios de Haina y Nigua
- Empresas “activas” de acuerdo a DGII (reportan ventas positivas)
- Empresas del sector privado

Período Analizado: 2011-2021

Fuente de Datos: Base de Datos Dirección General de Impuestos Internos, DGII

PRODUCCIÓN

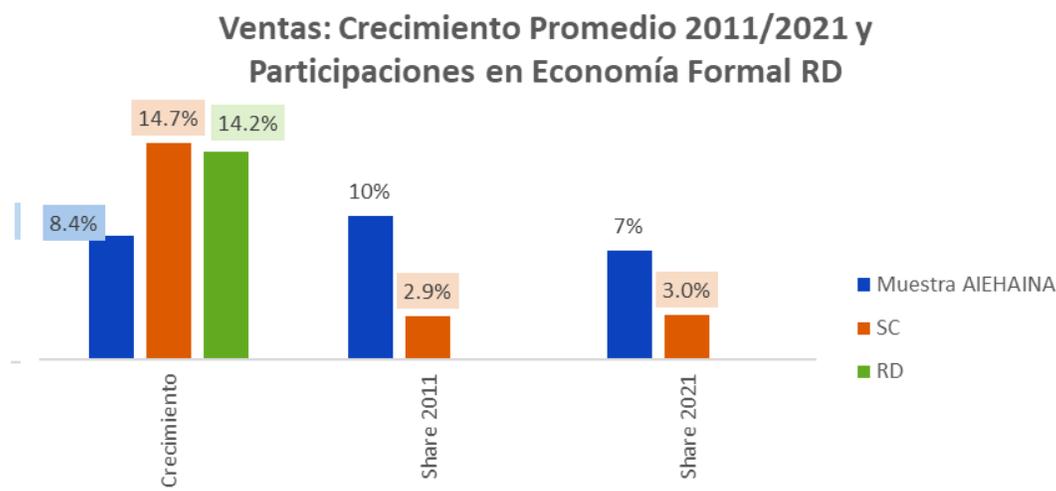
Ventas Agregadas

Al cierre de 2021, las ventas reportadas a DGII por las empresas de alto potencial de Haina-Nigua, ascendieron a RD\$520,565 millones (MM), lo que representa un aumento acumulado de RD\$237,798 MM (84%) con respecto a 2011 (RD\$282,768 MM).

Lo anterior significa que, en promedio, durante el período 2011-2021, las ventas de las empresas de la muestra crecieron a un ritmo anual de 8.4%, tasa que se ubica un 41% por debajo del ritmo promedio exhibido por las ventas de la economía formal dominicana durante ese mismo período (14.2%).

Producto de esta dinámica, la participación de las empresas de la muestra, en el agregado de ventas formales se redujo de 10% en 2011 a 7.0% en 2021 (gráfico 25^a). No obstante, esta evolución, la contribución que las empresas afiliadas a la AIEHAINA y Región Sur realizan a la economía formal dominicana es 147% más grande que el total de las empresas de la provincia de San Cristóbal.

Gráfico 25 A.
Ventas: Crecimiento Promedio 2011/2021 y Participaciones en Economía Formal RD



Fuente: DGII

EXPORTACIONES

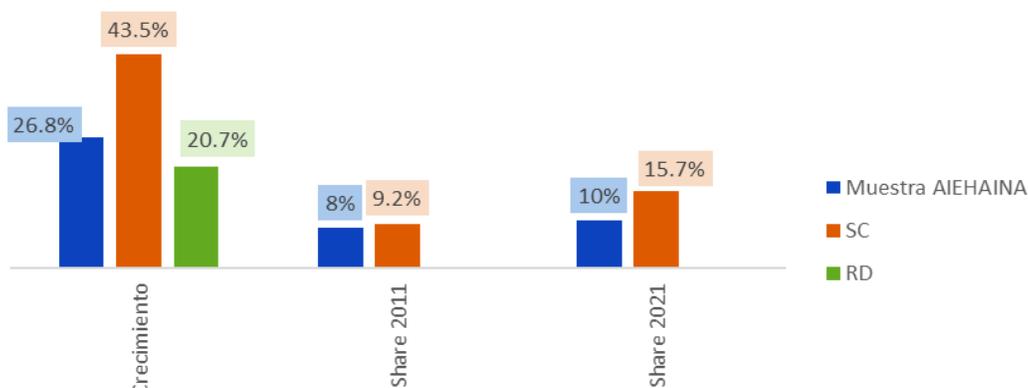
Las empresas identificadas como de alto potencial reportaron en 2021, exportaciones por un monto de RD\$49,147 MM, lo que equivale a un aumento acumulado de RD\$35,776 MM (268%) con relación al nivel de 2011 (RD\$13,371 MM). Dicho incremento representa un crecimiento anual promedio de 26.8%.

Al comparar la dinámica de crecimiento de las exportaciones se aprecia que, durante el período 2011-2021, la tasa anual de expansión promedio de las empresas seleccionadas (26.8%) fue 29% más alta en comparación a la registrada por el total de exportaciones formales dominicanas (20.7%).

Producto de este desempeño, las exportaciones de las empresas de la muestra incrementaron su participación dentro de las exportaciones totales, pasando de 8.0% en 2011 a 10.0% en 2021. Las 124 empresas representan más de la mitad (57%) de las exportaciones de la provincia.

Gráfico 26.

Exportaciones: Crecimiento Promedio 2011/2021 y Participaciones en Economía Formal RD



Fuente: DGII

VI. C) DEMANDA INTERNA

Compras Internas

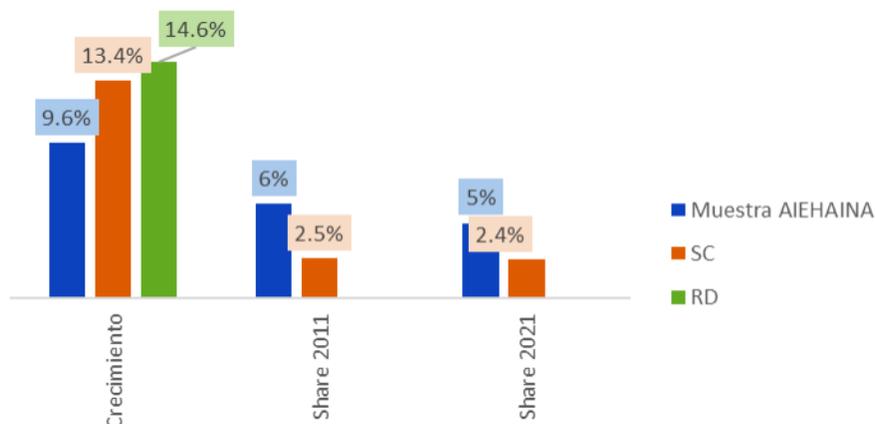
Al cierre de 2021, las compras internas reportadas a DGII por las empresas de alto potencial totalizaron RD\$144,710 MM, lo que representa un aumento acumulado de RD\$70,786 MM (96%), con respecto a 2011 (RD\$70,786 MM). Lo anterior implica que, en promedio, las compras internas de las empresas agremiadas crecieron a un ritmo anual de 9.6%.

En términos generales, las cifras observadas durante la última década reflejan que, el crecimiento anual promedio de las compras locales de las empresas de la muestra (9.6%) se ubicó 34% por debajo del crecimiento promedio de la economía formal dominicana (14.6%).

Producto de esta dinámica, la participación de las empresas identificadas como de alto potencial, en el agregado de compras internas de la economía dominicana disminuyó levemente, pasando de 6.0% en 2011 a 5.0% en 2021. Finalmente, el nivel de compras internas de las 124 empresas seleccionadas representa casi el doble en comparación al total de la provincia de San Cristóbal.

Gráfico 27.

Compras Internas: Crecimiento Promedio 2011/2021 y Participaciones en Economía Formal RD



Fuente: DGII

VI. D) MERCADO LABORAL

Empleo

Siguiendo con el análisis, las 124 empresas seleccionadas reportaron en 2021, un total de 51,254 empleos formales, lo que equivale a un aumento acumulado de 17,002 empleos (50%) con relación al nivel de 2011 (34,252 empleos). Dicho incremento equivale a un crecimiento anual promedio de 5.0%.

Al comparar la dinámica de crecimiento de los empleos formales se aprecia que, durante el período 2011-2021, la tasa anual de expansión promedio de las empresas de AIEHAINA y Región Sur (5.0%) fue 40% más baja en comparación al resultado exhibido por el agregado de empleos formales de República Dominicana (8.3%).

Producto de esa dinámica, la participación de las empresas seleccionadas, en el empleo formal nacional, se redujo de 4% en 2011 a 3.0% en 2021. Las 124 empresas consideradas en su conjunto, muestran un nivel de empleo 3.0% más alto que el total de la provincia de San Cristóbal (49,543 empleos).

Gráfico 28.

Empleo: Crecimiento 2011/2021 y Participaciones en Economía Formal RD



VI. E) IMPUESTOS Y SEGURIDAD SOCIAL

Impuestos y Seguridad Social

Al cierre de 2021, los aportes fiscales²³ y de seguridad social reportadas a DGII por las empresas de alto potencial, totalizaron RD\$117,596 MM, lo que representa un aumento acumulado de RD\$60,576 MM (106%), con respecto a 2011 (RD\$57,020 MM). Lo anterior significa que, en promedio, los aportes fiscales y a la seguridad social de estas empresas crecieron a un ritmo anual de 10.6%.

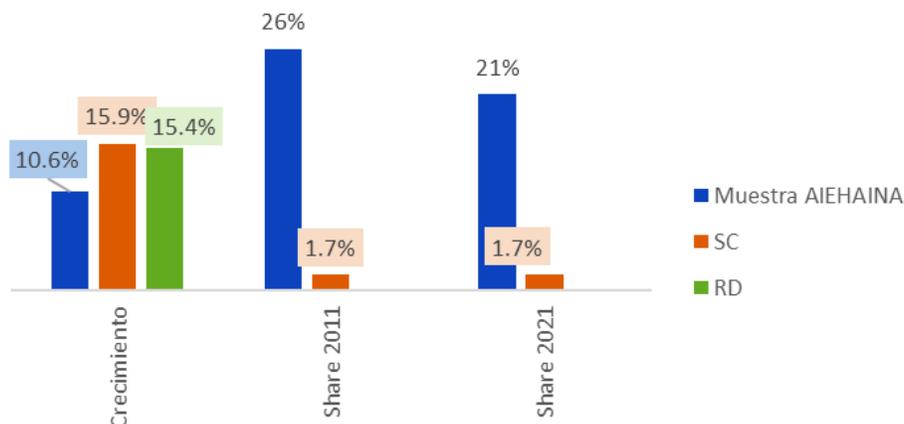
Las cifras observadas durante la última década reflejan que, el crecimiento anual promedio de los aportes fiscales y a la seguridad social de las empresas de la muestra (10.6%), fue un 31% más bajo que el agregado de la economía formal de República Dominicana (15.4%).

Producto de esta dinámica, durante el período 2011-2021, la participación de las empresas agremiadas, en el agregado nacional de aportes fiscales y seguridad social, se redujo desde 26% hasta 21%. No obstante, los aportes de las empresas seleccionadas, son aproximadamente 11 veces más altos en comparación al total de la provincia de San Cristóbal.

²³ Aportes fiscales incluye el ITBIS, el Impuesto sobre la Renta, los impuestos selectivos y cualquier otro impuesto pagado a la administración tributaria.

Gráfico 29.

Impuestos y Seg. Soc.: Crecimiento Promedio 2011/2021 y Participaciones en Economía Formal RD



Fuente: DGII

VI. F) CAPITAL HUMANO

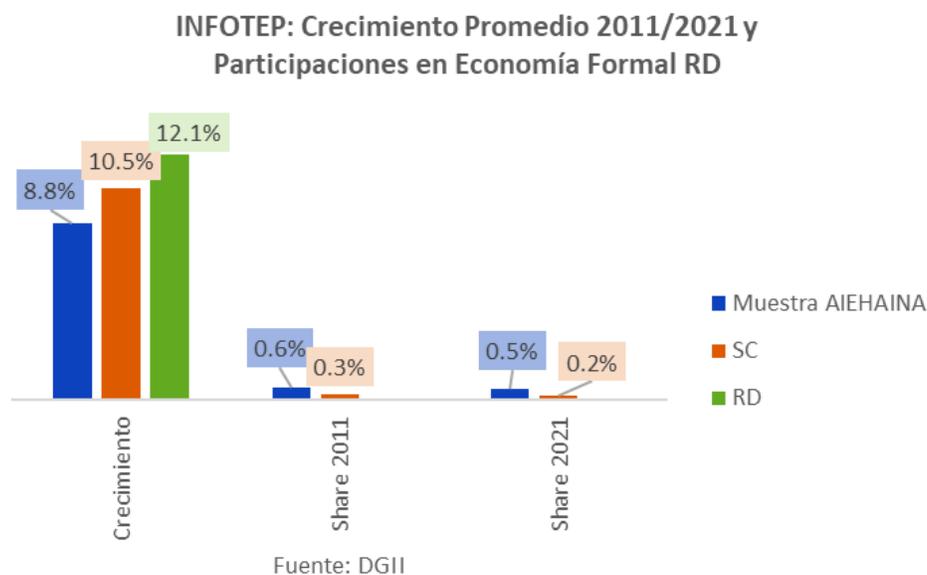
INFOTEP

Las empresas agremiadas a la AIEHAINA y Región Sur reportaron en 2021, aportes al INFOTEP por un monto de RD\$3,736 MM, lo que equivale a un aumento acumulado de RD\$1,744 MM (88%) con relación al nivel de 2011 (RD\$1,992 MM). Dicho incremento representa un crecimiento anual promedio de 8.8%.

Al comparar la dinámica de crecimiento de los aportes a INFOTEP se aprecia que, durante el período 2011-2021, la tasa anual de expansión promedio de las 124 empresas (8.8%) fue 28% más baja en comparación a la observada a nivel nacional (12.1%).

Como consecuencia de esta dinámica, la participación de las empresas de la muestra, en sus aportes al INFOTEP, se redujo de 0.6% en 2011 a 0.5% en 2021. No obstante, la contribución al INFOTEP de las empresas identificadas como de alto potencial, es 123% más alta en comparación a la realizada por todas las empresas formales de la provincia de San Cristóbal.

Gráfico 30.
INFOTEP: Crecimiento Promedio 2011/2021 y Participaciones en Economía Formal RD



VI. G) RESUMEN DEL CAPÍTULO

El objetivo de este capítulo ha sido poner en contexto la significancia que las 124 empresas pertenecientes a la AIEHAINA y Región Sur tienen para la economía formal de República Dominicana y de la provincia de San Cristóbal. Al igual que en el capítulo IV, el estudio se hace desde una perspectiva multidimensional, estudiando variables relacionadas con la producción, demanda interna, mercado laboral, aportes fiscales, seguridad social y capital humano.

El análisis se hace a partir de una muestra de 13,828 empresas de San Cristóbal y las 124 empresas agremiadas a la Asociación de Industrias y Empresas de Haina y Región Sur (AIEHAINA y Región Sur) y que son las que se consideran como empresas con alto potencial para generar desarrollo económico en la zona de Haina-Nigua y también de la provincia de San Cristóbal.

Las empresas provienen de la base de contribuyentes de la DGII, son todas empresas formales, del sector privado y que aparecen con un estatus de “activas”, es decir, que reportaron ventas positivas durante el período de estudio. El período seleccionado fueron los 10 años comprendidos entre 2011 y 2021.

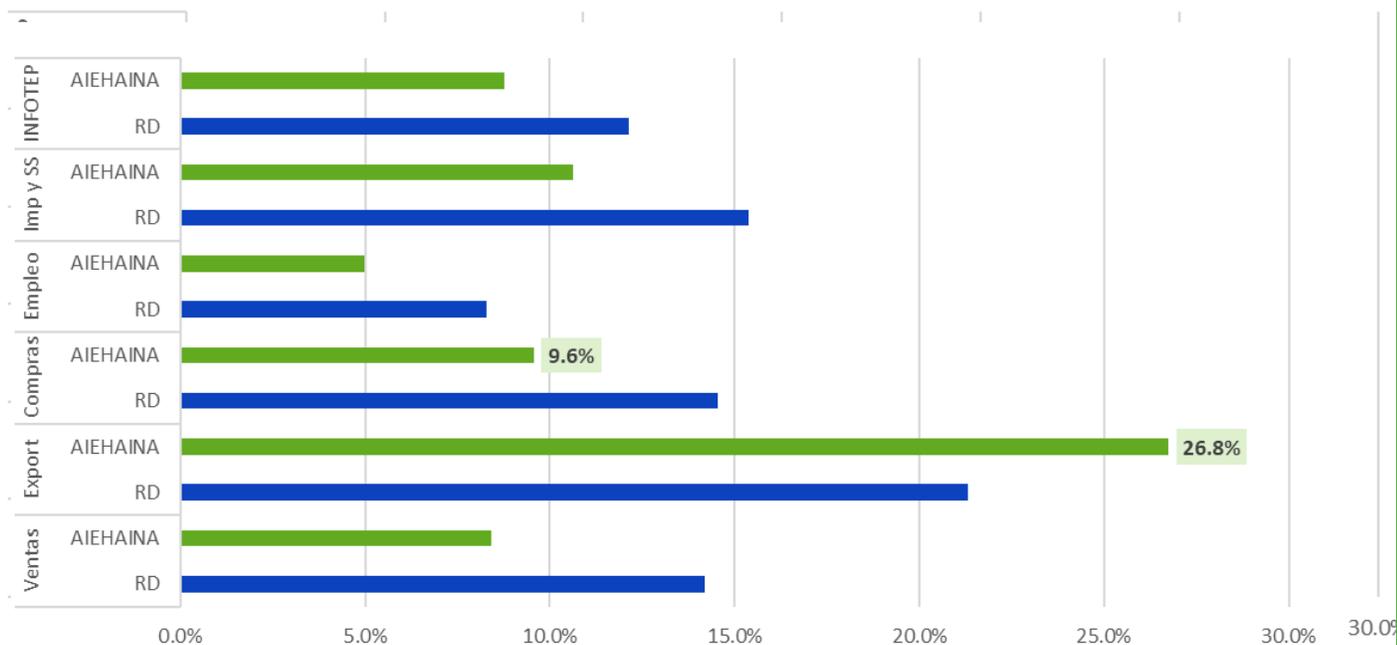
En general, el análisis de los datos arroja que, entre 2011 y 2021, las empresas seleccionadas en la muestra no destacaron particularmente por haber exhibido un alto dinamismo en gran parte de las variables analizadas. En este sentido, dichas empresas solo lograron un crecimiento por

encima del total nacional para el caso de las exportaciones y un crecimiento cercano al agregado nacional para la variable de compras internas

Así, la dinámica de crecimiento reflejada durante la última década significó que, salvo para el caso de las exportaciones, las empresas agremiadas a la Asociación, redujeron su importancia a nivel nacional, disminuyendo sus participaciones en los agregados de la economía formal dominicana (gráfico 31B).

No obstante la evolución reciente, vale la pena destacar que, nuevamente salvo en el caso de las exportaciones, en todos las categorías analizadas, las contribuciones de las empresas identificadas como de alto potencial, a la economía formal dominicana son mayores en comparación a las realizadas por todas las empresas de la provincia de San Cristóbal consideradas en forma conjunta (ver gráfico 31C), lo que refleja la significancia que tienen las empresas de este grupo y las oportunidades que estas pueden representar para el desarrollo futuro de esta provincia.

Gráfico 31.
Crecimiento Anual Promedio Variables Seleccionadas 2011-2021

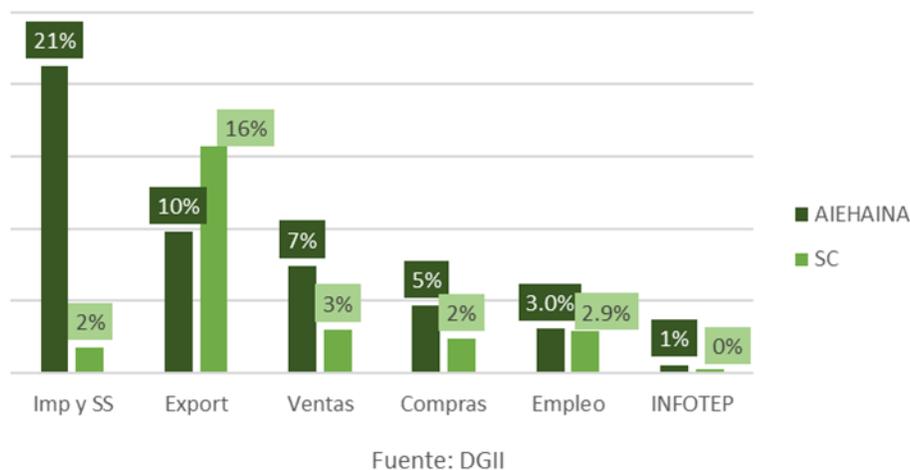


Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

Gráfico 31 B.
Participaciones Empresas AIEHAINA en Economía Formal RD



Gráfico 31 C.
Participaciones AIEHAINA y SC en Economía Formal RD



VII. POTENCIAL ECONÓMICO EMPRESAS SELECCIONADAS ZONA HAINA-NIGUA

Si bien el hacer evaluaciones y/o recomendaciones puntuales de los diferentes instrumentos disponibles para apoyar el desarrollo industrial, excede el alcance de este estudio, es oportuno realizar algunas consideraciones generales al respecto de las políticas industriales prevalecientes en la actualidad.

Tradicionalmente, los objetivos de toda política industrial han estado relacionados con el incremento de la producción industrial (valor agregado), empleo y exportaciones. En la actualidad, en la era de la economía digital y verde, las políticas industriales modernas deben

añadir a sus objetivos tradicionales, la promoción y difusión de tecnologías para la innovación y lograr un crecimiento industrial que use los recursos naturales de forma sostenible²⁴.

Habiendo mencionado lo anterior, el objetivo del presente capítulo es identificar, dentro de la zona económica de Haina-Nigua, aquellas actividades económicas que tienen un mayor potencial para incrementar la producción industrial, generar empleos de calidad y lograr un incremento de las exportaciones. De esta forma, se espera que el presente estudio contribuya a incrementar la efectividad de las políticas industriales dirigidas a esta zona, a través de una focalización más precisa en aquellas actividades que muestren indicios de un mayor potencial.

VII. A) ENCADENAMIENTOS PRODUCTIVOS

Como se dijo en la sección C del Capítulo IV del presente documento, los encadenamientos productivos se definen como el grado de relación o alianzas verticales existentes entre un conjunto de actores económicos asociados a la cadena de valor de un producto.

En este sentido, las políticas industriales de muchos países tienen como uno de sus objetivos fomentar dichos encadenamientos, en la medida que estos están asociados a mayores niveles de producción local, competitividad, transferencias de tecnologías, creación de empleo, entre otros beneficios.

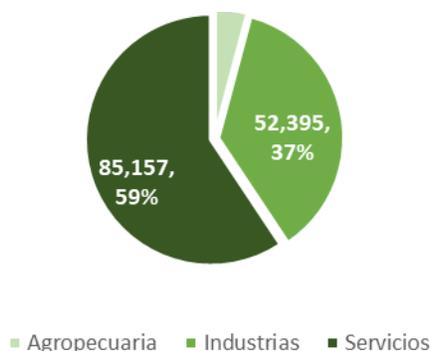
A continuación, se procede a determinar los niveles de encadenamientos productivos que existen entre las 124 empresas de la AIEHAINA y Región Sur y el resto de la economía dominicana, y, a partir de ahí identificar cuáles son las oportunidades para incrementar los encadenamientos de estas grandes empresas con las empresas del resto de la provincia de San Cristóbal. Las compras internas son la variable que se utilizará para medir el grado de encadenamientos productivos.

En 2021, las 124 empresas pertenecientes a la muestra realizaron compras internas por un monto de RD\$144,710 MM. De ese total, el 59% se destinó a compras de servicios (RD\$85,157 MM), mientras que las compras realizadas al sector industrial representaron el 37% del total (RD\$52,395 MM), finalmente el sector agropecuario se benefició con el 4% (RD\$5,952 MM) de las compras internas realizadas por las empresas vinculadas a la Asociación.

²⁴ Acerca de Política y desarrollo industrial | Comisión Económica para América Latina y el Caribe. (n.d.). Acerca De Política Y Desarrollo Industrial | Comisión Económica Para América Latina Y El Caribe. <https://www.cepal.org/es/temas/politica-y-desarrollo-industrial/acerca-politica-desarrollo-industrial>

Gráfico 32.

Empresas AIEHAINA: Compras Internas (2021) RD\$ millones



Fuente: Dirección General de Impuestos Internos (DGII)

Compras Internas Sector Servicios

Al realizar una descomposición de cada sector según sus actividades económicas, se observa que las compras internas que las empresas seleccionadas, realizan en el sector servicios, se dan principalmente en las actividades de comercio y otros servicios; dichas actividades suman en conjunto el 62% de las compras locales generadas en este sector.

En este sentido, futuras investigaciones podrían profundizar aún más y determinar de forma más precisa qué tipo de productos y/o servicios en particular las 124 empresas de la muestra, están adquiriendo dentro de estas dos categorías y ver si dicha oferta se encuentra disponible dentro de las empresas de la zona Haina-Nigua. Por ejemplo; hemos visto que en dicha zona existe una diversidad de MIPYMES dedicadas al comercio y también dentro de otros servicios; muchas de ellas se dedican a brindar asesoría de empresas, a ofrecer soluciones de informática e incluso a ofrecer servicios de limpieza, en todos estos rubros podrían existir oportunidades para fortalecer encadenamientos entre las empresas de la muestra y su comunidad.

Tabla 14.
Empresas Alto Potencial Haina-Nigua: Compras Internas Sector Servicios

Actividad	2021	Share Intrasector %
Servicios	85,157	100%
Comercio	37,194	44%
Otros Servicios	15,487	18%
Electricidad, Gas y Agua	11,180	13%
Transporte y Almacenamiento	7,702	9%
Intermediación Financiera, Seguros y Otras	7,154	8%
Administración Pública	2,463	3%
Comunicaciones	1,781	2%
Alquiler de Viviendas	1,353	2%
Hoteles, Bares y Restaurantes	491	1%
Servicios de Salud	195	0%
Servicios de Enseñanza	156	0%

Compras Internas Sector Industrial

Como se dijo unos párrafos más arriba, las compras internas realizadas en el sector industrial por parte de las empresas de identificadas como de alto potencial, sumaron en 2021, un monto de RD\$52,395 MM. De ese total, el 82% (RD\$43,157 MM) se produjo en el rubro de manufactura local.

Lo anterior es un indicio del potencial para incrementar los encadenamientos productivos entre las empresas de la muestra y otras empresas locales de manufactura, en particular, en la provincia de San Cristóbal, se ha visto que existen más de 400 empresas de manufactura con las cuáles se puede explorar la creación de nuevos lazos comerciales o el fortalecimiento, ampliación de los ya existentes.

Tabla 15.
Empresas Alto Potencial Haina-Nigua: Compras Internas Sector Industrial

Actividad	2021	Share Intrasector %
Industrias	52,395	100%
Manufactura	43,157	82%
Construcción	4,434	8%
Zonas Francas	4,356	8%
Explotación de Minas y Canteras	448	1%

²⁵ Para fines de este estudio, son consideradas empresas de alto potencial, las 124 empresas agremiadas a la AIEHAINA y Región Sur, por considerarse que estas tienen una alta capacidad para generar exportaciones, empleo y actividad económica.

Compras Internas Sector Agropecuario

Actualmente las compras internas que las empresas de la AIEHAINA y Región Sur realizan en el sector agrícola son pequeñas en comparación a los sectores de servicios y de manufactura, representando apenas el 4% del total (RD\$5,952 MM). Ciertamente, encontrar oportunidades para incrementar los encadenamientos productivos en este sector parece una tarea más retadora.

No obstante, podrían existir oportunidades en el sentido de identificar, dentro de las empresas más grandes de la muestra seleccionada, aquellas que cuentan con programas de alimentación para sus empleados y suplir a estas empresas algunos de estos alimentos. Asimismo, también podría existir potencial para generar vínculos entre las 124 empresas bajo estudio, dedicadas a la producción industrial de alimentos y empresas agrícolas de la provincia de San Cristóbal que podrían proveer algunos de los alimentos utilizados como insumos en los procesos productivos.

VII. B) EMPLEO

De acuerdo a la Organización Internacional del Trabajo (OIT)²⁶, el empleo formal está asociado a una mejor calidad de vida, en la medida que este tiene como principal beneficio el acceso de los trabajadores a la seguridad social, además, el empleo formal también facilita el crecimiento de las empresas y permite una mayor recaudación tributaria. Por estas razones, es del interés de las políticas económicas promover el empleo formal.

En la presente sección, se procede a identificar cuáles de las actividades económicas representadas en la muestra, son las que tienen un mayor potencial de generar empleo para la zona de San Cristóbal.

El indicador que se utilizará para lograr dicho objetivo será un índice ponderado para cada actividad económica representada las empresas identificadas como de alto potencial, el cual se construye tomando en cuenta el volumen existente de empleo, la dinámica de crecimiento exhibida durante la última década y la elasticidad producto-empleo. La fórmula del índice y sus componentes se detallan a continuación:

$$Indice_Potencial_L_i = 0.33 * \Delta\%L_i + 0.33 * share_LSC_i + 0.34 * \epsilon Y_{Li}$$

²⁶ ¿Por qué es importante la formalización del trabajo?: Organización Internacional de Trabajo. (2022, January 5). http://www.ilo.org/santiago/sala-de-prensa/WCMS_833572/lang--es/index.htm

En donde:

$-\Delta\%L =$

Variación Porcentual del Empleo en las empresas del DI en la Actividad i entre 2011 y 2021

$-share_i =$ *Participación Actividad i en el Total de Empleo de San Cristóbal*

$-\epsilon Y_i =$ *Elasticidad Ingreso del Empleo en la Actividad i*

La elasticidad del ingreso del empleo mide qué tanto responde el empleo de una actividad económica determinada ante cambios en la actividad económica (ventas) de dicha actividad. En otras palabras, es una medida del grado de sensibilidad del empleo de cierta actividad económica ante un incremento en sus ventas.

Cuando esta es mayor que 1 la variación del empleo es más que proporcional a la variación de las ventas, y, viceversa, si esta es menor que 1 significa que la respuesta del empleo es menos que proporcional a la variación de las ventas. En los casos en que la elasticidad es mayor que 1, se dice que la relación entre el nivel de empleo y la actividad económica es elástica; a la inversa, cuando el número es menor que 1 se dice que la relación entre ambas variables es inelástica.

Índices de Potencial Exportador Por Actividad Económica

De acuerdo a los resultados del ejercicio, las 5 actividades económicas con un mayor potencial para generar empleo en la provincia de San Cristóbal y en la zona de Haina-Nigua son, en este orden: 1) las zonas francas; 2) los hoteles bares y restaurantes; 3) manufactura local; 4) actividades diversas de servicios y 5) los servicios de salud.

El potencial para generar empleo que muestran las 5 actividades arriba mencionadas, se deriva del liderazgo exhibido en las distintas dimensiones evaluadas; así, por ejemplo, las zonas francas destacan por ser la actividad que más genera empleo formal en San Cristóbal; asimismo, si bien el turismo y los servicios de salud actualmente no son grandes generadores de empleo, si poseen alto potencial debido al alto dinamismo en el ritmo de creación de empleos formales (salud) y en su alta elasticidad (hoteles y restaurantes), lo cual significa que es una industria que si es desarrollada en San Cristóbal sería capaz de crear empleo a una alta velocidad.

Tabla 16.
Empresas de Alto Potencial Zona Haina-Nigua:
Potencial para generar empleo²⁷

#	Actividad Económica	Rankings Potencial Empleo			Indice_PL
		Dinámica	Participación Empleo SC	Elasticidad	
1	Zonas Francas	11	1	2	42.5
2	Hoteles, Bares y Restaurantes	14	9	1	37.6
3	Manufactura	9	3	4	27.9
4	Otros Servicios	5	4	3	27.9
5	Servicios de Salud	1	7	5	24.7

Fuente: autor, en base a datos DGII

VII. C) EXPORTACIONES

Las exportaciones son una variable que reviste gran interés para cualquier estudio con implicancias de política pública. Su atractivo radica en que, desde hace varias décadas, tanto la literatura teórica como empírica, ha encontrado una relación positiva entre las exportaciones y el crecimiento, siendo aquellos países con mayor vocación exportadora, los que muestran en el mediano-largo plazo, mayores niveles de crecimiento; el cual se produce, a través de sus efectos positivos sobre la inversión, innovación y la productividad de toda la economía.

En esta sección se procede a identificar aquellas actividades económicas, representadas a través de las empresas de alto potencial, que exhiben una mayor vocación exportadora. De forma similar a la variable del empleo, dicho objetivo se logra a través de la elaboración de un índice ponderado, el cual se construye tomando en cuenta el monto actual de exportaciones y la dinámica de crecimiento exhibida durante la última década. La fórmula del índice y sus componentes se detallan a continuación:

$$Indice_Potencial_X_i = 0.5 * \Delta\%X_i + 0.5 * share_XSC_i$$

En donde:

$-\Delta\%X =$

Variación Porcentual Exportaciones de las empresas del DI en la Actividad i entre 2011 y 2021

-share_i = Participación Actividad i en el Total de Exportaciones de San Cristóbal

²⁷ Para fines de este estudio, son consideradas empresas de alto potencial, las 124 empresas agremiadas a la AIEHAINA y Región Sur, por considerarse que estas tienen una alta capacidad para generar exportaciones, empleo y actividad económica.

Índice de Potencial Exportador Por Actividad Económica

El resultado del ejercicio arroja que, las 5 actividades económicas con un mayor potencial para exportar en la provincia de San Cristóbal y en la zona de Haina-Nigua son, en este orden: 1) las actividades agropecuarias; 2) las zonas francas; 3) manufactura local; 4) comercio y 5) la minería.

En este sentido, se encuentra que el sector agropecuario, si bien aún no representa un porcentaje considerable de las exportaciones de la provincia, sí destaca por ser la actividad que mostró un mayor dinamismo exportador a lo largo de la década comprendida entre 2011 y 2021; mientras que las zonas francas destacaron por representar el 90% de las exportaciones de la provincia de San Cristóbal, además de exhibir la segunda actividad más dinámica durante los diez años bajo estudio.

Tabla 17.
Actividades con mayor potencial para generar empleo

#	Actividad Económica	Rankings Potencial Exportac		Índice_PX
		Dinámica	Participación Exportaciones SC	
1	Agropecuaria	1	4	89.9
2	Zonas Francas	2	1	64.0
3	Comercio	3	3	18.6
4	Minería	4	5	13.6
5	Manuf_Local	5	2	11.1

Fuente: autor, en base a datos DGII

VII. D) POTENCIAL GLOBAL

Con el objetivo de identificar aquellas actividades económicas con un mayor potencial en términos globales, se procede a elaborar un *Índice de Potencial Global* el cual otorga igual ponderación a los resultados obtenidos por cada actividad económica en cada una de las dimensiones anteriormente evaluadas: encadenamientos, empleo y exportaciones. Así, el índice se obtiene de la siguiente manera:

$$\text{Índice_Potencial_Global}_i = 0.33 * \text{Share_CI}_i + 0.33 * \text{IPL}_i + 0.34 * \text{IPX}_i$$

En donde:

- Share_CI_i = Share de actividad i en compras internas del DIHYRS

- IPL_i = Índice Potencial Empleo Actividad i

- IPX_i = Índice Potencial Exportaciones Actividad i

Así, los cálculos indican que las actividades con un mayor potencial global en términos de generar mayores niveles de encadenamientos, empleo y exportaciones son, en este orden: 1) el sector agropecuario; 2) las zonas francas; 3) la manufactura; 4) el comercio y 5) actividades de servicios diversas.

En este sentido, en relación a esas 5 actividades, se observa que, el sector agropecuario destaca como la actividad con mayor potencial para exportar; mientras que las zonas francas lo hacen por su capacidad para generar empleo, pero también para exportar; y, asimismo, la manufactura sobresale por su capacidad para generar encadenamientos productivos y también para generar empleo y exportaciones.

Tabla 18.
Actividades con Mayor Potencial Global

#	Actividad Económica	Rankings Potencial Empleo			Indice_PG
		Share_CI	Indice_PL	Indice_PX	
1	Agropecuaria	7	14	1	37.1
2	Zonas Francas	9	1	2	30.3
3	Manufactura	1	3	3	27.6
4	Comercio	2	6	4	23.4
5	Otros Servicios	3	4	-	12.7

Fuente: autor, en base a datos DGII

VII. E) RESUMEN DEL CAPÍTULO

El objetivo de este capítulo ha sido, a partir del desempeño mostrado por las 124 empresas pertenecientes a la AIEHAINA y Región Sur durante el período 2011-2021, identificar aquellas actividades con mayor potencial para generar encadenamientos productivos, empleo y exportaciones para la provincia de San Cristóbal y la zona de Haina-Nigua.

En este sentido, el *Índice de Potencial Global (IPG)*, es un intento de sintetizar los resultados obtenidos por cada actividad económica en cada una de las dimensiones evaluadas en el capítulo: encadenamientos, empleo y exportaciones. Así, los cálculos del IPG indican que las actividades con un mayor potencial global para generar desarrollo en la zona de San Cristóbal son, en este orden: 1) el sector agropecuario; 2) las zonas francas; 3) la manufactura; 4) el comercio y 5) actividades de servicios diversas.

VIII. CONCLUSIONES

En el marco de la certificación otorgada por PROINDUSTRIA a la AIEHAINA y Región Sur, habilitando la operación de un Distrito Industrial en la Zona de Haina-Nigua; dicha entidad, con auspicios del Ministerio de Industria, Comercio y MIPYMES (MICM) y PROINDUSTRIA, ha diseñado una hoja de ruta crítica que contempla, entre otras acciones, la elaboración de un Estudio para el “*Diagnóstico Económico-Social de la Provincia de San Cristóbal y los Municipios de Haina y Nigua*”, cuyo principal objetivo es contar con los insumos estadísticos necesarios, que sirvan de base para elaborar una Planificación Estratégica integral de cómo deberán implementarse las futuras políticas de desarrollo en la zona de Haina y Nigua.

Características de la Población de San Cristobal y la Zona Haina-Nigua

- San Cristóbal es una provincia de tamaño medio, sus 1,240.63 km² la ubican en la posición 19 de 32 provincias a nivel nacional. Por su lado, los municipios de *Bajos de Haina* y *San Gregorio de Nigua* están ubicados en una pequeña extensión territorial que representa apenas el 7.3% de la superficie territorial de San Cristóbal.
- En términos demográficos, la ONE estima que la población de San Cristóbal asciende a 649,724 personas, siendo así, la 4^a provincia más poblada del país. Con 141,585 personas, Haina es el 2^o municipio de mayor población de la provincia, mientras que Nigua es uno de los municipios menos poblados de la provincia (34,507 habitantes).
- San Cristóbal es la 3^a provincia de mayor densidad a nivel nacional (524 hab/km²). El municipio de Haina es el municipio con mayor concentración de habitantes de la provincia (3,566 hab/km²), superando en más de 7 veces la densidad de San Cristóbal
- San Cristóbal exhibe uno de los menores porcentajes de hogares pobres a nivel nacional (36% SC vs 40.4% RD). Dentro de la provincia, el municipio de Haina (27%) es el segundo menos pobre de San Cristóbal y Nigua (40.6%) muestra un porcentaje de hogares pobres más parecido al nivel nacional.
- Al analizar la edad de la población, para las próximas décadas es razonable esperar que el bono demográfico sea favorable para San Cristóbal, lo anterior en tanto el porcentaje de

personas de 0 a 14 años es mayor en dicha provincia (29%) que a nivel nacional (27.5%). Dichas expectativas son aún mayores para los municipios de Haina y Nigua (29.3%).

Características del Parque Empresarial de San Cristóbal y la Zona Haina-Nigua

- San Cristóbal cuenta con 13,828 empresas formales. El 22% de esas empresas (3,026 empresas) residen en la zona de Haina-Nigua.
- El 6% de las empresas formales de San Cristóbal (839 empresas) son industriales, de las cuales, el 28% (233 empresas) están en la zona de Haina-Nigua. De las 839 empresas industriales de la provincia, 469 (el 56%) se dedican a la manufactura. Un 32% de las empresas de manufactura de San Cristóbal operan en la zona de Haina-Nigua (149 empresas).
- En cuanto al tamaño, la zona de Haina-Nigua es hogar de más del 40% de empresas medianas y del 33% de las empresas grandes que operan en la provincia.
- Desde el punto de vista del régimen tributario, 16 de las 56 zonas francas de San Cristóbal (el 29%) se ubican en la zona de Haina-Nigua, mientras que solamente el 11% (3 empresas) de un total de 27 empresas adscritas a PROINDUSTRIA residen en esos municipios, representando esto una oportunidad para incrementar el apoyo a las industrias manufactureras en esta zona.

Características de Las MIPYMES de la Zona Haina-Nigua

- De acuerdo a DGII, la zona de Haina-Nigua cuenta con 3,011 MIPYMES formales, las cuales representan un 98.3% de las empresas formales de esos municipios. Dicho porcentaje es similar al estimado para la economía dominicana (98.1%). El 90% de las MIPYMES de la zona se encuentran en el municipio de Haina (2,706 empresas).
- Siguiendo un patrón similar al de la economía dominicana, la mayoría de MIPYMES de Haina-Nigua, el 92.3% de ellas (2,778 empresas), se ubican en el sector de servicios. Dentro de este sector, 3 actividades dominan el panorama: las clasificadas dentro de “otros servicios”, las empresas de comercio y las empresas de transporte. Dentro de “otros servicios” los profesionales liberales, las empresas de asesoría y las ONGs (iglesias y sindicatos) juegan un rol importante.

- Por su lado las MIPYMES industriales (222 empresas) representan el 7.4% de las MIPYMES de Haina-Nigua. La mayoría de esas empresas (el 63%) se dedican a la manufactura, ya sea local o bajo el régimen de zonas francas. El resto (un 36%) son empresas constructoras.
- A nivel nacional, entre 2011 y 2021, los aportes de la zona de Haina-Nigua se aprecian principalmente en las variables relacionadas con la producción (ventas y exportaciones) y el empleo, alcanzando tasas de crecimiento superiores a los promedios registrados por toda la economía formal de República Dominicana. Notable es el caso de las exportaciones, en donde la provincia representa por sí sola el 15.7% del total exportado a nivel nacional.
- En el resto de las dimensiones: demanda interna, aportes fiscales y capital humano; el dinamismo de las empresas de la provincia y de la zona Haina-Nigua cayó por debajo de los promedios nacionales, no pudiendo incrementar, durante el período bajo estudio, su relevancia a nivel nacional. Estas son áreas en donde existen oportunidades de mejora.
- A nivel de la provincia, la importancia que tiene la zona de Haina-Nigua, queda de manifiesto cuando se observa la participación que estos municipios tienen dentro de la economía de San Cristóbal. Así, en el caso de las exportaciones, por ejemplo, dicha participación alcanza el 88% del total exportado. Incluso en la variable en donde estos municipios contribuyen menos (compras internas) su participación es cercana a la mitad del total provincial.

Caracterización de las Empresas de Alto Potencial en la Zona Haina-Nigua

- En este capítulo, se hizo una caracterización detallada de las 124 empresas afiliadas a la Asociación de Industrias y Empresas de Haina y Región Sur (AIEHAINA y Región Sur), y que, en virtud de su capacidad demostrada para generar exportaciones, empleo y potencial para generar encadenamientos, se identificaron como empresas de alto potencial para generar desarrollo económico en la zona de Haina-Nigua y en la provincia de San Cristóbal.
- En relación a su conformación por sectores productivos, el 50% de las empresas se ubican en el sector servicios (62 empresas); el 48% se dedican a actividades industriales (59 empresas) y el restante 2% (3 empresas) están dentro del sector agropecuario.

- De las 59 empresas industriales dentro de la muestra, el 58% se dedica a la manufactura (34 empresas), seguido de un 34% que pertenecen al grupo de zonas francas (20 empresas), repartiéndose el restante 8% entre construcción y minería (5 empresas).
- Lo anterior es un reflejo del potencial que tienen las 124 empresas identificadas en este estudio, para incidir en el desarrollo económico de la provincia de San Cristóbal, ya que, como es sabido, las actividades industriales tienen gran capacidad de generación de valor agregado, empleo, exportaciones, inversión y encadenamientos productivos.
- En cuanto a su tamaño, se encuentra que más de la mitad (el 56%) de las empresas medianas y grandes de San Cristóbal, están dentro de la muestra seleccionada, este es otro indicio del potencial para generar desarrollo que tienen estas 124 empresas, en el sentido que las empresas grandes tienen potencial para generar encadenamientos con otras empresas de la zona, empleo, exportaciones y nuevas inversiones.

Contribuciones de las Empresas de AIE Haina y Región Sur a la Economía formal de la Provincia de San Cristobal

- El análisis de los datos arroja que, entre 2011 y 2021, las 124 empresas seleccionadas no destacaron particularmente por haber exhibido un alto dinamismo. Dichas empresas solo lograron un crecimiento por encima de la economía nacional para el caso de las exportaciones y un crecimiento cercano al agregado nacional para la variable de compras internas
- Así, la dinámica de crecimiento reflejada durante la última década significó que, salvo para el caso de las exportaciones, las empresas de la muestra redujeron su importancia a nivel nacional, disminuyendo sus participaciones en los agregados de la economía formal dominicana.
- No obstante, su evolución reciente, vale la pena destacar que, salvo en el caso de las exportaciones, en todas las categorías analizadas, las contribuciones de las empresas afiliadas a la economía formal dominicana son mayores en comparación a las realizadas por todas las empresas de la provincia de San Cristóbal consideradas en forma conjunta. Esto refleja la significancia que tienen las empresas de este grupo y las oportunidades que estas pueden representar para el desarrollo futuro de esta provincia.

Potencial Económico de las Empresas de AIEHAINA y Región Sur a la Economía de la provincia de San Cristobal

- A partir del desempeño mostrado por las 124 empresas afiliadas a la gremial, durante el período 2011-2021, se identifican aquellas actividades con mayor potencial para generar encadenamientos productivos, empleo y exportaciones para la provincia de San Cristóbal y la zona Haina-Nigua.
- En este sentido, el *Índice de Potencial Global (IPG)*, es un intento de sintetizar los resultados obtenidos por cada actividad económica en cada una de las dimensiones evaluadas en el capítulo: encadenamientos, empleo y exportaciones. Así, los cálculos del IPG indican que las actividades con un mayor potencial global para generar desarrollo en la zona de San Cristóbal son, en este orden: 1) el sector agropecuario; 2) las zonas francas; 3) la manufactura; 4) el comercio y 5) actividades de servicios diversas.
- Desde un punto de vista de políticas públicas, el reto a partir de ahora es, identificar aquellas políticas específicas que contribuyan a desencadenar el potencial de estas actividades. En este sentido, un primer paso podría ir en la dirección de identificar cuáles son los principales cuellos de botella que dificultan la actividad exportadora de las empresas ubicadas en esta zona geográfica, así como sus encadenamientos con otras empresas MIPYMES de la provincia y, en función de los resultados de este proceso, priorizar aquellas políticas dirigidas a subsanar dichos obstáculos o restricciones.

IX. BIBLIOGRAFÍA

- Paiva Abreu, Marcelo (2006); *“Which Industrial Policies are Meaningful for Latin America?”*; Inter-American Development Bank, Integration and Regional Programs Department; Washington, D.C.
- Gobierno de España (2019); *“Directrices Generales de la Nueva Política Industrial Española 2030”*; Ministerio de Industria, Comercio y Turismo.
- Guarnizo, Sheila (2018); *“Relación entre Capital Humano y Crecimiento Económico de Colombia”*; Universidad Nacional de Loja, Loja, Ecuador.
- Saad, Paulo; Miller, Tim; Martínez, Ciro y Holz, Mauricio (2012); *“Juventud y Bono Demográfico en Iberoamérica”*; Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL)
- Banco Central de la República Dominicana (2016); *“Principales Resultados Encuesta Nacional Continua de Fuerza de Trabajo”*; Departamento de Cuentas Nacionales y Estadísticas Económicas.
- Superintendencia de Pensiones (2010); Resolución 306-10 sobre Beneficios de Pensión del Régimen Contributivo: por vejez, por discapacidad, de sobrevivencia y por cesantía por edad avanzada.
- Abeles, Martín; Cimoli, Mario y Lavarello, Pablo (2017); *“Manufactura y Cambio Estructural: Aportes para pensar la Política Industrial en la Argentina”*; Comisión Económica para América Latina y el Caribe (CEPAL); Santiago, Chile.
- Reglamento de Clasificación y Registro de las MIPYMES (Reglamento de Aplicación de la Ley 187-17 que modifica la Ley 488-08 sobre la Clasificación y el Registro de las Micro, Pequeñas y Medianas Empresas)
- Gobierno de la República Dominicana (2020); *“Documento de División Territorial”*; Oficina Nacional de Estadística (ONE), Santo Domingo, República Dominicana.
- Asociación de Industrias y Empresas de Haina y Región Sur (2022); *“Certificado de Calificación como Distrito Industrial”*; Santo Domingo, República Dominicana (Documento emitido por PROINDUSTRIA en febrero 2022).
- Asociación de Industrias y Empresas de Haina y Región Sur (2021); *“Memoria Institucional”*; Haina, San Cristóbal, República Dominicana.