

JULIO 2023



PROMOCIÓN DE POLÍTICAS DE FOMENTO DE PARQUES

ECO-INDUSTRIALES

**Ministerio de Industria, Comercio y MIPYMES (MICM) - Centro
de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA)**



**GOBIERNO DE LA
REPÚBLICA DOMINICANA**

**INDUSTRIA, COMERCIO
Y MIPYMES**



PROINDUSTRIA
CENTRO DE DESARROLLO Y COMPETITIVIDAD INDUSTRIAL

CONTENIDO

I. Introducción.....	2
II. Proyecto de Asistencia Técnica para Fortalecer las Capacidades Institucionales en Desarrollo y Gestión Eficiente de Parques y Distritos Industriales en República Dominicana (MICM-PRODUCE-APCI).....	3
Fase 1. Programa Metodológico para la Priorización de Parques Industriales.....	4
a) Ejecución.....	4
Fase 2. Capacitación Especializada a Técnicos del MICM y PROINDUSTRIA en Estudios de Demanda de Parques Industriales.....	6
III. Programa de Capacitación en Reconversión y Gestión de Parques Eco-Industriales Bajo la Metodología de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI).....	7
Fase 1. Programa Asincrónico vía la Plataforma ONUDI Learning.....	7
a) Ejecución.....	8
Fase 2. Capacitación Presencial en Reconversión y Gestión de Parques Eco-Industriales Bajo la Metodología ONUDI.....	9
a) Ejecución.....	9
IV. Conclusión.....	11
V. Anexos.....	12
1. Listado de Participantes 3ra Sesión Presencial del curso de “Priorización de Parques Industriales”	12
2. Listado de Participantes Capacitación Asincrónica Reconversión y Gestión de Parques Eco-Industriales bajo la metodología de la ONUDI.....	14

I. INTRODUCCIÓN

La Estrategia Nacional de Desarrollo 2030 de la República Dominicana (END) en su tercer eje plantea: “Una economía territorial y sectorialmente integrada, innovadora, diversificada, plural, orientada a la calidad y ambientalmente sostenible, que crea y desconcentra la riqueza, genera crecimiento alto y sostenido con equidad y empleo digno, y que aprovecha y potencia las oportunidades del mercado local y se inserta de forma competitiva en la economía global”. Asimismo, el Plan Estratégico Institucional (PEI) del Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes 2021-2024 indica en su objetivo estratégico 6.3 que se debe “Contribuir con el desarrollo de las capacidades de las empresas dominicanas para el acceso a mercados” y también se destaca el objetivo 8.2 que señala que debemos “Asegurar disponibilidad de espacio físico en parques industriales y de ZF”.

En este sentido, el Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes (MICM), en el marco de sus funciones establecidas en la Ley 37-17 y su reglamento de aplicación, a través del Viceministerio de Desarrollo Industrial (VDI), tiene entre sus objetivos promover la inversión nacional, los parques industriales y la promoción de encadenamientos productivos, a través del Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA).

Mientras que PROINDUSTRIA creado a partir de la Ley No. 392-07 sobre Competitividad e Innovación Industrial, en el marco de sus funciones, a fin de promover los encadenamientos productivos, generar economías de escala y competir de forma eficiente y efectiva tanto en el mercado interno como en los mercados internacionales, debe promover la creación por sí misma o mediante autorización a terceros, la creación de parques industriales para agrupar a la pequeña y mediana industria nacional en función del tipo de actividad manufacturera que desempeñan, con el propósito de promover la especialización, optimizar la cadena productiva y de valor y generar ahorro entre las empresas.

A raíz de esto, el MICM y PROINDUSTRIA tienen como responsabilidad conjunta asegurar el desarrollo de los parques y distritos industriales en la República Dominicana. Tomando en cuenta que los parques industriales son definidos por la Ley No. 392-07 como *“perímetro demarcado autorizado por el Consejo Directivo en el que opera una o varias industrias que interactúan y comparten servicios y áreas comunes, con un mismo promotor u operador”*. Mientras que los distritos industriales se definen como un *“conjunto de dos o más parques sean de zonas francas, parques industriales de las Pequeñas y Medianas Empresas o industrias en general que integran una cadena de valor, autorizado por el Consejo Directivo, que acuerdan vincularse y establecer acciones en conjunto para fortalecer capacidad de negociación, compartir servicios, generar economías de escala y avanzar en la consolidación de un clúster.”*

Hoy en día, el Estado gestiona directamente 20 parques y distritos industriales, en donde 14 de estos parques son de Zonas Francas y se encuentran distribuidos en todo el territorio nacional. Esta realidad, nos lleva a estudiar y analizar el impacto de la actual gobernanza, por la cual se rigen los parques industriales de la República Dominicana, específicamente para

uso de las industrias de manufactura local. Esta gestión de parques y distritos corresponde al Centro de Desarrollo y Productividad Industrial (PROINDUSTRIA), entidad adscrita al Ministerio de Industria, Comercio y Mipymes (MICM) de acuerdo con la Ley No. 392-07 sobre Competitividad e Innovación Industrial.

En este sentido, el MICM y PROINDUSTRIA se han propuesto encabezar proyectos que viabilicen el desarrollo de los parques industriales a nivel nacional. Actualmente, el ministerio se encuentra inmerso en la ejecución de dos (2) proyectos para el fortalecimiento de estos. El primero de estos proyectos es la asistencia técnica para fortalecer las capacidades institucionales en desarrollo y gestión eficiente de parques y distritos industriales en República Dominicana, una iniciativa del Viceministerio de Desarrollo Industrial (VDI) del MICM en junto con el Ministerio de la Producción de la República de Perú (PRODUCE), La Agencia Peruana de Cooperación Internacional (APCI), El Centro de Desarrollo y Competitividad Industrial (PROINDUSTRIA) y el Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD), para promover la transferencia de conocimientos entre ambos países, específicamente en las distintas metodologías de desarrollo, normativas y diseños de indicadores de desempeño para parques y distritos industriales.

Mientras que la segunda iniciativa es un programa de Capacitación en Reconversión y Gestión de Parques Eco-Industriales en alianza con PROINDUSTRIA y con el apoyo de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), institución que tiene como objetivo contribuir al desarrollo industrial inclusivo y sostenible mejorando el desempeño ambiental, la productividad de los recursos y la seguridad de las industrias existentes, así como apoyar la creación de nuevas industrias que brinden bienes y servicios ambientales. Esto, a través de la promoción de Parque Eco-Industrial (PEI) definidos por la ONUDI como *“Una comunidad de empresas manufactureras y de servicios ubicadas juntas en una propiedad común. Las empresas miembros buscan mejorar el desempeño ambiental, económico y social a través de la colaboración en la gestión de asuntos ambientales y de recursos.”*

Por otra parte, la reconversión y gestión de parques eco-industriales aportan y promueven el desarrollo de clústeres, un eje importante de la Ley No. 392-07 que define a estos como *“la concentración geográfica de empresas de un ramo económico, de proveedores especializados de las mismas, de oferentes de servicios al producto, de compañías en ramas económicas vinculadas y de instituciones asociadas que compiten y cooperan en un campo económico específico.”*

Todo esto bajo el entendido que la creación, desarrollo, gestión y administración de un área industrial presenta desafíos específicos y la necesidad de conocimientos particulares que permiten sistematizar, ordenar y actualizar las capacidades necesarias para ser exitoso en la tarea de poner en funcionamiento un parque industrial. Estas cooperaciones buscan fortalecer las capacidades del capital humano dominicano, así como actualizar y conocer prácticas peruanas en materia de gobernanza y que permita el funcionamiento de los parques industriales dominicanos de manera eficiente, sostenible, segura y potencializando la atracción de inversiones.

II

Proyecto de Asistencia Técnica para Fortalecer las Capacidades Institucionales en Desarrollo y Gestión Eficiente de Parques y Distritos Industriales en República Dominicana (MICM-PRODUCE-APCI)

El Proyecto de Asistencia Técnica para Fortalecer las Capacidades Institucionales en Desarrollo y Gestión Eficiente de Parques y Distritos Industriales en República Dominicana, enmarcado bajo la cooperación sur-sur entre el MICM y la Agencia Peruana de Cooperación Internacional (APCI) y ejecutado por expertos del Ministerio de la Producción de la República de Perú (PRODUCE) promueve la transferencia de conocimientos entre ambos países, específicamente en las distintas metodologías de desarrollo, normativas y diseños de indicadores de desempeño para parques y distritos industriales.

El objetivo general de esta asistencia técnica especializada es desarrollar las capacidades de los organismos y administradores de parques industriales en el país, definiendo a su vez lineamientos para desarrollarlos de manera eficiente y amigables con el medio ambiente. Del cual se deriva la entrega de los siguientes productos durante la ejecución de dos fases de intervención:

- Transferencia de la metodología de priorización de parques y distritos industriales adoptados por el MICM.
- Capacitación especializada a técnico del MICM y PROINDUSTRIA en estudios de demanda de parques industriales.
- Propuesta de actualización del marco normativo de República Dominicana en materia de parques y distritos industriales.



FASE 1

Programa Metodológico para la Priorización de Parques Industriales

La primera fase de este proyecto consiste en un programa de capacitación impartido a través de 5 jornadas, cuatro estas son de modalidad virtual y una sesión presencial. A continuación, se desglosan las sesiones de capacitación:

SECTOR 1			SECTOR 2		
Sistema Nacional de Parques Industriales y el rol de los 3 niveles de Gobierno			Nivel de Articulación en el Proceso de Planificación al 2023		
Fecha	Modalidad	Duración	Fecha	Modalidad	Duración
17 de mayo del 2023	Virtual	2 horas	7 de junio del 2023	Virtual	2 horas
SECTOR 3			SECTOR 4		
Procedimiento Metodológico para la Priorización de Iniciativas de Parques Industriales			Aplicación de la Metodología para la Priorización de Iniciativas de Parques Industriales		
Fecha	Modalidad	Duración	Fecha	Modalidad	Duración
4, 5, y 6 de julio del 2023	Presencial	8 horas	19 de julio del 2023	Virtual	2 Horas
SECTOR 5					
Evaluación del Final y Evaluación del Curso					
Fecha	Modalidad	Duración			
2 de agosto del 2023	Virtual	2 horas			

a) Ejecución

El proyecto inició el pasado 17 de mayo del 2023 con la impartición de las primeras sesiones virtuales sobre Sistema Nacional de Parques Industriales y el rol de los 3 niveles de Gobierno y sobre el Nivel de Articulación en el Proceso de Planificación al 2023.

Mientras que la sesión 3, contempló una misión con la delegación peruana en República Dominicana, cumpliendo con cada uno de los puntos programados entre ellos la ejecución de la sesión 3 sobre Procedimiento Metodológico para la Priorización de Iniciativas de Parques Industriales. La misma inició el martes 4 de julio con un acto protocolar de bienvenida a la delegación peruana, en presencia de la Embajadora del Perú, María Cecilia Rozas, el director de Cooperación Internacional, José Luis Morillo Frías del Ministerio de Relaciones Exteriores (MIREX), la directora general de Cooperación Bilateral, Clara Aquino del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPYD) y el encargado del Departamento de Planificación y Desarrollo, José Carlos Guerrero de PROINDUSTRIA.

Posteriormente se realizó una reunión con la Comisión de Santo Domingo 2050 donde se analizó las necesidades de esta iniciativa, y determinando donde convergen estas en el modelo de parques Eco-Industriales del Perú. En este sentido, se determinó que cuando inicie la construcción del primer parque industrial del proyecto, debería cumplir con todos los criterios de la herramienta de evaluación de los parques eco-industriales (PEI), para que la ONUDI pueda evaluar estos parques y certificarlos como PEI.

En el marco de la misión se inició a la primera sesión presencial en las instalaciones de PROINDUSTRIA con una participación de 64 gestores y administradores de parques, así como, facilitadores y profesionales del área, tratando como tema principal el “Procedimiento Metodológico para la Priorización de Iniciativas de Parques Industriales”. En esta etapa del curso, se desarrolló el proceso metodológico seguido en base a las condiciones mínimas y criterios establecidos para la evaluación de iniciativas de parques industriales.

Para el segundo día, se realizó la visita al Parque Industrial de La Vega, donde se dio a conocer el modelo dominicano de parques industriales públicos, en la República Dominicana, el cual ha sido utilizado desde el año 1987.

La segunda jornada de clases presencial, fue específicamente para conocer la herramienta de evaluación de los parques eco-industriales (PEI) de la ONUDI, que tiene al menos 51 criterios a evaluar, que permiten verificar si la conversión de un parque a PEI es viable. Mientras que la tercera y última jornada presencial fue con el fin de realizar una comparación del modelo peruano y dominicano, para determinar cuáles parques de la República Dominicana tienen, potencialmente, la capacidad de transformación hacia un PEI.

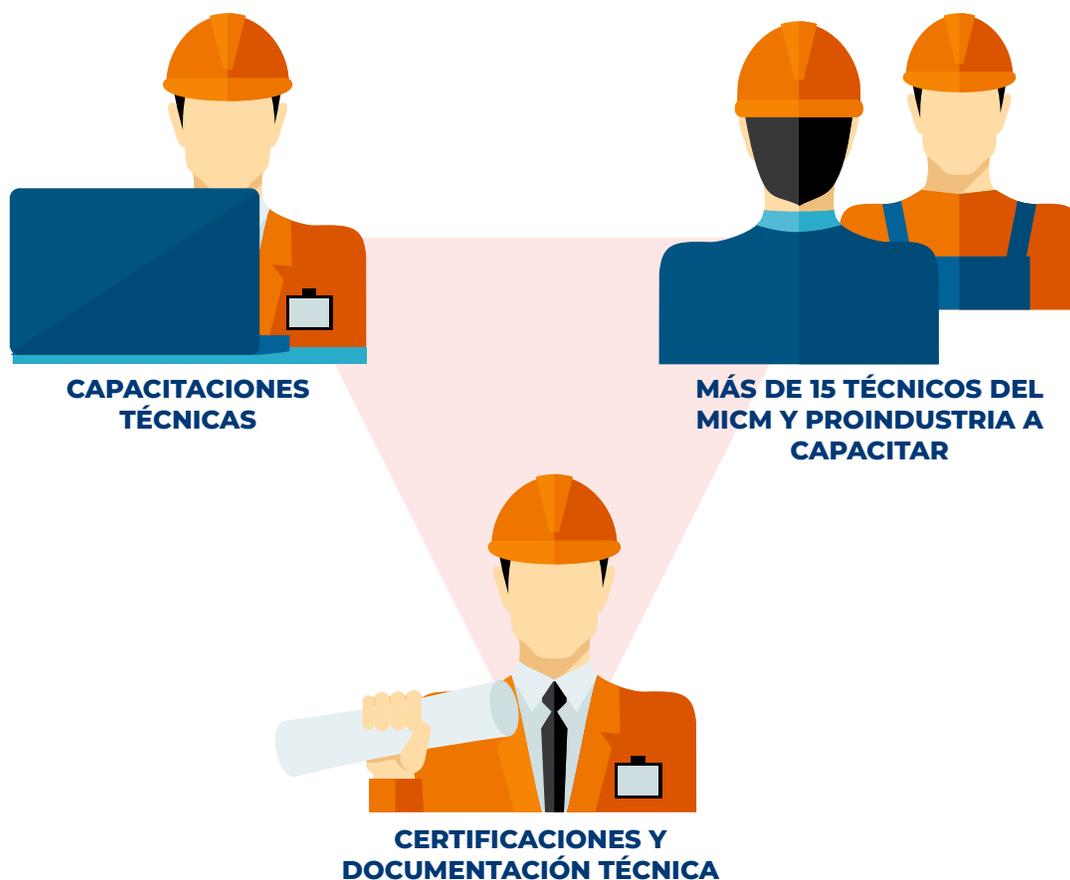


FASE 2

Capacitación Especializada a Técnicos del MICM y PROINDUSTRIA en Estudios de Demanda de Parques Industriales

Como próximo paso en esta iniciativa, se tiene contemplado realizar una capacitación especializada a 20 técnicos del MICM y PROINDUSTRIA para el desarrollo de estudios de demanda de parques industriales. Esta capacitación se programó para ser ejecutada en mes de septiembre del 2023 y los especialistas de PRODUCE, elaborarán y entregarán a los participantes los documentos técnicos y educativos del programa de capacitación e impartirán las sesiones de transferencia de conocimiento, finalizando en el mes de noviembre y donde se hará entrega de los certificados de participación a los beneficiados de ambas capacitaciones.

Esta segunda fase, contempla por igual la entrega del tercer producto derivado de esta asistencia técnica con una propuesta de actualización del marco normativo de República Dominicana en materia de parques y distritos industriales por los expertos de PRODUCE, así como, una misión de República Dominicana al Perú para conocer de primera mano la implementación del modelo de parques establecido en dicho país.



III

Programa de Capacitación en Reconversión y Gestión de Parques Eco-Industriales bajo la metodología de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI)

El programa de capacitación en Reconversión y Gestión de Parques Eco-Industriales bajo la metodología de la ONUDI, se planificó para ser ejecutado en dos fases. La primera consiste en una capacitación virtual vía la plataforma ONUDI Learning. La segunda, en una capacitación presencial impartida por dos expertas de Colombia quienes llevan más de 3 años aplicando la metodología de la ONUDI en reconversión y gestión de parques eco-industriales en la Zona Franca del Cauca Colombia.

FASE 1

Programa Asincrónico vía la Plataforma ONUDI Learning

El programa asincrónico en Reconversión y Gestión de Parques Eco-Industriales bajo la metodología de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI) está concebido para crear un entendimiento común sobre los Parques Eco-Industriales, en conformidad con el Marco Internacional para (PEI) desarrollado por ONUDI, la Agencia Alemana para la Cooperación Internacional (GIZ) y el Banco Mundial. Al tomar este curso, los participantes conocerán los recursos primordiales y las herramientas que sirven como base para identificar, desarrollar y para implementar las prácticas PEI en un Parque Industrial, de manera que sea posible entender y aprender cuáles son las oportunidades, los desafíos y los factores de éxito que se requieren para la adopción de estos.

El objetivo general de este programa es capacitar a gestores de parques industriales públicos y privados a nivel nacional, así como al personal técnico de las instituciones vinculadas sobre la viabilidad y los beneficios que existen al adoptar los enfoques PEI para escalar la productividad en los recursos e incluir indicadores de desempeño medioambiental, social y de gobernanza dentro de la evaluación del desempeño económico de los Parques Industriales.

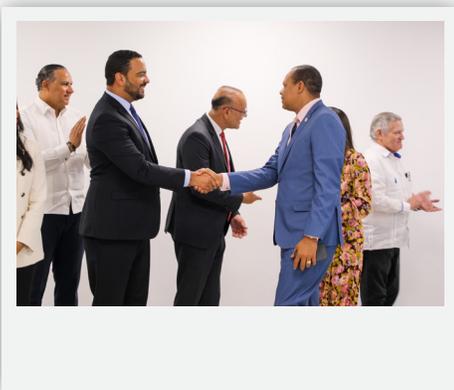
Asimismo, los participantes conocerán los recursos primordiales y las herramientas que sirven como base para identificar, desarrollar y para implementar las prácticas PEI en un Parque Industrial, de manera que sea posible entender y aprender cuáles son las oportunidades, los desafíos y los factores de éxito que se requieren para la adopción de los PEI.

a) Ejecución

Se realizó el acto protocolar de lanzamiento del programa de capacitación asincrónico, encabezado por Fantino Polanco, viceministro de Desarrollo Industrial y José Ulises Rodríguez, director general de PROINDUSTRIA, el día 13 de abril del 2023. En este acto, se hizo una presentación del programa y la plataforma ONUDI LEARNING, mediante la cual los participantes acceden al curso. Para esta capacitación virtual se inscribieron 83 personas relacionadas al ámbito de los parques industriales.

Luego, el 24 de abril, se dio inicio oficial a la capacitación con los participantes inscritos. Esta capacitación se dividió en 8 módulos de capacitación, los cuales se desglosan a continuación:

- Presentación de los PEI
- Priorizar y seleccionar los parques industriales y las intervenciones PEI
- Evaluación de oportunidades PEI
- Administración de los PEI
- Producción más limpia y uso eficiente de los recursos (RECP, por sus siglas en inglés)
- Sinergias industriales
- Planificación conceptual PEI
- Implementación de oportunidades PEI



FASE 2

Capacitación Presencial en Reconversión y Gestión de Parques Eco-Industriales Bajo la Metodología ONUDI

Por otra parte, el Ministerio de Industria, Comercio y MIPYMES (MICM) en alianza con PROINDUSTRIA y con el apoyo de la Organización de las Naciones Unidas para el Desarrollo Industrial (ONUDI), se está ejecutando un programa de capacitación presencial en materia de transformación y reconversión de parques industriales a parques eco-industriales bajo la metodología ONUDI, impartido por dos (2) expertas de la Zona Franca del Cauca de Colombia.

El mismo tiene como objetivo general promover los beneficios que existen al adoptar parques eco-industriales, así como apostar por su reconversión y adecuada gestión con el objetivo de promover la circularidad de los recursos y reducir el impacto al medio ambiente, a través de la inclusión de indicadores de desempeño medioambiental, social y de gobernanza dentro de la planificación estratégica de los parques industriales.

Partiendo de este objetivo y de manera más específica se desea:

- Capacitar a gestores de parques industriales en la metodología de la ONUDI en reconversión y gestión de parques eco-industriales
- Conocer la experiencia de la Zona Franca del Cauca Colombia en su proceso de transformación a parque eco-industrial
- Adquirir conocimiento de las herramientas necesarias para la transición hacia parques eco-industriales
- Conocer la Simbiosis Industrial a través de la presentación de casos reales en temas de agua, energía, aprovechamiento de residuos industriales y logística de residuos posconsumo

Mediante este programa se capacitó a 50 gestores de parques industriales de la Republica Dominicana, a través de dos jornadas formativas de seis horas cada una, realizadas los días 27 y 28 de julio en el salón de capacitaciones de PROINDUSTRIA.

a) Ejecución

Las expertas seleccionadas para impartir estas capacitaciones fueron las Sras. Erika Castro Sanchez, administradora del parque, y Mariana Sandoval, gestora ambiental de la Zona Franca del Cauca Colombia, quienes ofrecieron a los participantes conocer los beneficios que existen al adoptar parques eco-industriales, así como apostar por su reconversión y adecuada gestión con el objetivo de promover la circularidad de los recursos y reducir el impacto al medio ambiente, a través de la inclusión de indicadores de desempeño medioambiental, social y de gobernanza dentro de la planificación estratégica de los parques industriales.

La primera jornada de capacitación consistió en definir ¿Qué es un ecoparque industrial y en qué consiste? Así como presentar la experiencia de las expertas en implementar la metodología ONUDI en la Zona Franca del Cauca y como ellas lograron implementar la metodología ONUDI en reconversión y gestión de parques eco-industriales en esta zona industrial.

En el día dos (2) de estas jornadas formativas se estuvo impartiendo los temas en materia de Simbiosis Industrial, a través de casos reales de simbiosis en temas de agua, energía, aprovechamiento de residuos industriales y temas de logística (residuos posconsumo). Por otra parte, expusieron sobre como la reconversión a Parque Eco-Industrial de la Zona Franca del Cauca ha estado aportando a la Estrategia Nacional de Economía Circular de Colombia.



Zona Franca del Cauca, Colombia

IV. CONCLUSIÓN

De manera satisfactoria, el MICM y PROINDUSTRIA de manera conjunta ejecutaron dos proyectos en materia de gestión de parques industriales, los cuales a la fecha permitieron alrededor de 107 gestores de parques industriales públicos y privados de la República Dominicana, acceder a las herramientas necesarias para la transición hacia parques eco-industriales y para la priorización de estos. Por otra parte, la República Dominicana recibió valiosos conocimientos sobre el desarrollo de modelos de gestión de parques industriales, gracias a las experiencias transmitidas por las delegaciones de Perú y Colombia.

Durante la ejecución del proyecto realizado con la delegación del Perú, los participantes conocieron el Sistema Nacional de Parques Industriales y el rol de los 3 niveles del gobierno, en la identificación, evaluación y priorización de proyectos de parques industriales. También, pudieron aplicar el software para la priorización de iniciativas de parques industriales utilizando información recogida en cada uno de los distritos de la República Dominicana. A su vez, los beneficiados pudieron comprender el proceso de planificación llevado por el gobierno del Perú a todo nivel, desde los Objetivos de Desarrollo Sostenible, el Plan de Diversificación Productiva, Plan Nacional de Competitividad y Productividad al 2030, la Estrategia Nacional para el Desarrollo de los Parques Industriales y la Política Nacional de Desarrollo Industrial.

En cuanto al proyecto de Reconversión y Gestión de Parques Eco-Industriales bajo la metodología ONUDI, los capacitados ya conocen el concepto y beneficios de la metodología ONUDI y entienden que es un proceso que varía mucho entre un parque y otro, debido a que la conversión a parque industrial depende completamente de las características intrínsecas de cada uno. Por ende, estas reconversiones requieren de un alto nivel de análisis por parte de los gestores. Sin embargo, al ver los casos exitosos de otros países se puede comprender con claridad los beneficios resultantes de estas transformaciones. Junto a las capacitaciones los participantes recibieron la caja de herramientas para la aplicación de la metodología, la cual está desglosada a continuación: 1) Herramienta de Evaluación de los PEI, 2) Herramienta de ONUDI para el Monitoreo de Oportunidades, 3) Herramienta de ONUDI de Selección de PEI, 4) Herramienta de ONUDI para Identificación de Simbiosis Industriales, 5) Herramienta de ONUDI para el Monitoreo de la Producción Mas Limpia y el Uso Eficiente de los Recursos, 6) Herramienta de ONUDI de Apoyo de Políticas PEI y 7) Herramienta de Planificación Conceptual.

Estos proyectos, aportan a la implementación de la sostenibilidad empresarial a nivel nacional, al mostrar casos reales de gestión eficiente de los recursos naturales a través de la implementación de la simbiosis industrial y creación de clústeres de manera eficiente, como también, los avances en materia de producción más limpia. A través de estas capacitaciones de Parques Eco-Industriales dirigida a gestores de parques públicos y privados, se crea por igual la conciencia suficiente a nivel comunitario en los temas relacionados a la protección del medio ambiente.

En vistas de continuar los esfuerzos hacia la reconversión del modelo de parques industriales de la República Dominicana, el MICM se encuentra preparando el Programa País con la ONUDI, el cual incluirá cuatro componentes: 1) Género, 2) Parques Eco-Industriales, 3) Calidad y 4) Digitalización.

V. ANEXOS

1. Listado de participantes 3ra del curso de "Priorización de Parques Industriales" impartido por PRODUCE.



HOJA DE ASISTENCIA

3ra. Sesión presencial del curso de "Priorización de Parques Industriales"
4, 5 Y 6 julio del 2023

No	NOMBRE	CÉDULA	INSTITUCION/EMPRESA	CORREO	DIA 4	DIA 5	DIA 6
1	JOSE H RODRIGUEZ	001-1987256-4	Parque Industrial Avarre	jsrepro@avarr.com	JR	JR	JR
2	JOSE JOAQUIN TORO	001-01067866	Infotep	jjtoro@infotep.gob.ec	JT	JT	JT
3	Pedro Quezada	010-0012363-6	INFOTEP	pquezada@infotep.gob.ec	PQ	PQ	PQ
4	Rocío Angeles	017-01860657	PROindustria	rocioproindustria@proindustria.gob.ec	RA	RA	RA
5	Umarullo	034-00072365	Proindustria	umarullo@proindustria.gob.ec	UM	UM	UM
6	Peroico	001-10285000	PROINDUSTRIA	NO	Peroico	Peroico	Peroico
7							
8	Mariela Buzas	402-20497-1	MICM	mariela.guaman@micm.gob.ec	MB	MB	MB
9	Mayelin Buzas	02-022455-8	MICM	mayelin.buzas@micm.gob.ec	MB	MB	MB
10	Ignacio	01-4452568	pro-industria	ignacio@proindustria.gob.ec	IG	IG	IG
11	Alfonso	0010771	397	NO	Alfonso	Alfonso	Alfonso
12	Leah Burgos	171372511	MCPD-SDC	leah.vargas@cpm.gob.ec	LB	LB	LB
13	Patricia Sandoval	001-1588269-5	Infotep	psandoval@infotep.gob.ec	PS	PS	PS
14	Stephania	001-0302047	Infotep	stephaniacom@infotep.gob.ec	ST	ST	ST
15	Yanili Lopez	001-1724192	INFOTEP	ycorrea@infotep.gob.ec	YL	YL	YL
16	Leidy Lorena Pérez	001-16417387	INFOTEP	llopez@infotep.gob.ec	LP	LP	LP
17	Eddy Roldán	027-0000487	Cal. pro Ind		ER	ER	ER
18	Francisco	402-2062265	Proindustria		FR	FR	FR
19	Adel	001-12814328	INFOTEP		AD	AD	AD
20	ESTEBAN	001-15527647	PROINDUSTRIA	esteban@proindustria.gob.ec	ES	ES	ES
21	Mayra	005-0000000	PROINDUSTRIA	mayra@proindustria.gob.ec	MA	MA	MA
22	Liliana Salgado	001017447	Proindustria	l.salgado@proindustria.gob.ec	LS	LS	LS
23	Katherin	402267805	Proindustria		KA	KA	KA
24	Ornan	012-00681000	CN ZFE		OR	OR	OR
25	Angel Fajin	402-2607477	CN ZFE		AF	AF	AF
26	Amalia	001-12770874	CN ZFE		AM	AM	AM
27	Waleska	024-00225593	CN ZFE		WA	WA	WA
28	Abilio	001-1325513-2	CN ZFE		AB	AB	AB
29	Samir	402-2113271-1	CN ZFE		SA	SA	SA
30	Miriam	001-1970317	CN ZFE		MI	MI	MI
31	Rebeca	4021325756	CN ZFE		RS	RS	RS

NO	NOMBRE	CÉDULA	INSTITUCION/EMPRESA	CORREO	DIA 4	DIA 5	DIA 6
32	Alexis Rodríguez	023-0030577	Asociación de Ind. del Sur de Pinar	asociacion-ind@chc.no.do	Alexis Rodríguez	Alexis Rodríguez	Alexis Rodríguez
33	Quirellis	051-0022064	Infotep	quirellis@infotep.gob.do	Quirellis	Quirellis	Quirellis
34	Cecilia Mejía	047-0035337	INFOTEP	cmeyja@infotep.gob.do	MEJIA	MEJIA	MEJIA
35	SEGUNDO DIAZ	0470047798	INFOTEP	segundodiaz@infotep.gob.do	DIAZ	DIAZ	DIAZ
36	Marcos Castro	402-0477081	MICM	marcoscastro@micm.gob.do	Marcos Castro	Marcos Castro	Marcos Castro
37	Rafael Díaz Baez Néstor	01-304424-5	Proindustria	rafaelb@proindustria.gob.do	Rafael Díaz	Rafael Díaz	Rafael Díaz
38	Gisela Herrera	001-166789-0	Proindustria	gishera@proindustria.gob.do	Gisela Herrera	Gisela Herrera	Gisela Herrera
39	Rafael Fontana	001-269355-1	Proindustria	rafaelfontana@proindustria.gob.do	Rafael Fontana	Rafael Fontana	Rafael Fontana
40	Altagracia A. Arias Arias	003-0032642	Form. Fabr. de América, S.C.	altagraciaarias@formfab.com	Altagracia Arias	Altagracia Arias	Altagracia Arias
41	Yulka Valcárcel	00-009830-0	CIEM	yulka.valcarcel@ciem.com	Yulka	Yulka	Yulka
42	Saul Medina Pizarro	000-0013211-6	Proindustria	saulmedina@proindustria.gob.do	Saul	Saul	Saul
43	Osvaldo García	055-0034385	Proindustria	osvaldo@proindustria.gob.do	Osvaldo	Osvaldo	Osvaldo
44	Osvaldo Barbacena	027-0021717	Proindustria	osvaldo@proindustria.gob.do	Osvaldo	Osvaldo	Osvaldo
45	Wingella Big	00300544269	Proindustria	wingella@proindustria.gob.do	Wingella	Wingella	Wingella*
46	Teresa Sabán	031-0555362	Proindustria	teresa@proindustria.gob.do	Teresa Sabán	Teresa Sabán	Teresa Sabán
47	Rafael	056-0002509	Proindustria	rafael@proindustria.gob.do	Rafael	Rafael	Rafael
48	Hilary Llanusa	402-205701	Proindustria	hilary@proindustria.gob.do	Hilary Llanusa	Hilary Llanusa	Hilary Llanusa

Página 3

NO	NOMBRE	CÉDULA	INSTITUCION/EMPRESA	CORREO	DIA 4	DIA 5	DIA 6
49	Sergio Escobar	001-01480879	Proindustria	sergio@proindustria.gob.do	Sergio	Sergio	Sergio
50	Rafael Miguel Díaz		Proindustria	rafael@proindustria.gob.do	Rafael	Rafael	Rafael
51	Pamela Soto	4022858967	MICM	pamela@micm.gob.do	Pamela	Pamela	Pamela
52	Rogelio	001-1677059	MICM	rogelio@micm.gob.do	Rogelio	Rogelio	Rogelio
53	Tere C. Cuevas	00-1357561-7	Proindustria	tere@proindustria.gob.do	Tere	Tere	Tere
54	Emilio	002003386	Proindustria	emilio@proindustria.gob.do	Emilio	Emilio	Emilio
55	Yulka	00-009830-0	CIEM	yulka@ciem.com	Yulka	Yulka	Yulka
56	Yibara Plasencia	001-1152332-5	Infotep	yibara@infotep.gob.do	Yibara	Yibara	Yibara
57	María	0230033816	Proindustria	maria@proindustria.gob.do	María	María	María
58	Mayra	065-0030659	Pro Industria	mayra@proindustria.gob.do	Mayra	Mayra	Mayra
59	Edith	023001155-5	Pro Industria	edith@proindustria.gob.do	Edith	Edith	Edith
60	Rafael	402-205701	Proindustria	rafael@proindustria.gob.do	Rafael	Rafael	Rafael
61	Rafael Arias	402-312580-4	PRO INDUSTRIA	arias@proindustria.gob.do	Rafael	Rafael	Rafael
62	Fanny Pagan	00-1471854-7	Proindustria	fanny@proindustria.gob.do	Fanny	Fanny	Fanny
63	Fanny Pagan	20400282525	CNZE	fanny@cnze.gob.do	Fanny	Fanny	Fanny
64	Saul Medina Pizarro	000-0013211-6	Proindustria	saulmedina@proindustria.gob.do	Saul	Saul	Saul
65	Edgar García Cabrera	402-2199208-0	MEP, D-502050	edgar.garcia@economia.gob.do	Edgar	Edgar	Edgar

Página 4

2. Listado de participantes capacitación asincrónica Reconversión y Gestión de Parques Eco-Industriales bajo la metodología de la ONUDI

No.	Nombre	Apellido	Correo
1	Mariana	Almánzar Duarte	malmanzar.proindustria@gmail.com
2	Wascar Emmanuel	Almonte Mendez	wascaremmanuel.Almontemendez@hanes.com
3	Altagracia	Arias	Almindarias@gmail.com
4	Vania Elizabeth	Arias Salcedo	vaniaelizabeth3@gmail.com
5	Mirquella	Báez	Mirquella12@hotmail.com
6	Karla	Báez	kabaez@ambiente.gob.do
7	Juana	bello	bellojuana06@gmail.com
8	Anny Denisse	Beltre Pérez	ab20-1202@unphu.edu.do
9	Rosmery Isabel	Bisonó	rbisono@proindustria.gov.do
10	Richard	Blanco	richard.blanco@ambiente.gob.do
11	Jesús	cabrera	jcabrera.t20@gmail.com
12	Tomás Danilo	Camilo Acevedo	tcamilo1869@gmail.com
13	Flora Paola	Carrión Castillo	paocarrioncastillo@gmail.com
14	Diosmeiry	Castillo Maceo	diosmeiry.1930@hotmail.com
15	Jennifer	Concepción	jconcepcion@proindustria.gov.do
16	Yarieli	Corporán Hernández	ycorporan@infotep.gob.do
17	Pedro	D'Alessandro	padalessandro@gmail.com
18	Carlos Adolfo	De la Cruz Caraballo	c.cruz@cnzfe.gob.do
19	Attala	de la Mota	atala15@hotmail.com
20	Merilisy	de León	merilisyara@gmail.com
21	Cesar	De Luna	cdeluna@piduarte.com
22	Alexis	Del Giudice	alexisdelgiudice@hotmail.com
23	Gil	Diaz	gildiaz370@gmail.com
24	Cinthya Carolina	Domínguez Molina	cd10313@unphu.edu.do
25	Jorge	Encarnación	jencarnacion@proindustria.gov.do
26	Abraham Isaac	Encarnación Ogando	abrahamisaac66@yahoo.com
27	María Teresa	Espinal	marieespinal10@gmail.com
28	Antonio	Espino De La Cruz	antonioespino13@yahoo.com
29	Robert	Florentino	robertflorentino@hotmail.com
30	Edmundo	GIL	edmundogil@gmail.com
31	Carolina	González	carolinagtrncoso@gmail.com
32	Juan Misael	Guerrero Alburquerque	juguerrero1998@gmail.com
33	Mayra Elizabeth	Guerrero Mejía	mejamarielisa@gmail.com
34	José Alberto	Guridy Espinosa	jose.guridy@gmail.com
35	Samil	Hazin Garrido	ing.samilhazin@gmail.com
36	Yohanna	Henríquez	Yohannahenriquezj@gmail.com
37	Gilbert Rafael	Herrera De León	gherrera@proindustria.gov.do
38	Juan Alejandro	Holguín De Oleo	alejaholguin19@gmail.com
39	Sabrina	Inoa Rosa	sabrina.inoa@micm.gob.do

40	Radhames	Jabalera	radhamesjabalera144@gmail.com
41	Laura del Carmen	Jiménez Rivas	Laujimenezrivas@hotmail.com
42	Catherine	Kelner	catherine@kelnerb.com
43	Dariela	Linares	dlinares@agora.com.do
44	Félix	Liranzo	liranzodr@hotmail.com
45	Catherine	Libre S	cath.llibre@gmail.com
46	María Consuelo	Lomba De Moya	mclomba89@gmail.com
47	Brisma	Lora	brismalora70@gmail.com
48	Alejandro	Maleno	Alejandromaleno0@gmail.com
49	Alejandro	Maleno	amaleno.proindustria@gmail.com
50	Hilda	Mariñez	h.marinez@cnzfe.gob.do
51	Jose	Martínez	jmmago93@yahoo.com
52	Elena	Martínez Martínez	emartinez@soscarbon.com
53	Angie Lisnette	Mateo Rosario	am20-1054@unphu.edu.do
54	Hugo	Matos	humatos@hotmail.com
55	Chanely	Matos Ciprian	chanely.matos@gmail.com
56	Marcos Antonio	Mesa Vásquez	marcosantoniomesa97@hotmail.com
57	Yahaira	Montero Vicente	ymontero18@outlook.com
58	Débora	Navarro García	dng@serviguide.com
59	Freddy	Ogando	fogando@piduarte.com
60	Mercedes	Pantaleón	mercedes_p@hotmail.com
61	Carlos	Paulino	carlosarturofondeur1@gmail.com
62	Rosa Milqueya	Paulino De Jesus	rosapaulino2358@gmail.com
63	Fanny	Peguero	pegueroacosta@gmail.com
64	Brendy	Robinson	Proyectos@raas-group.com
65	Laura	Rodríguez	reyes.laurajulia@gmail.com
66	Paola	Rodríguez	p.rodriguez@cnzfe.gob.do
67	Asdrúbal	Rodríguez	arodriguez.pqv@gmail.com
68	ysabel	Rodríguez del Carmen	yrodriguez0910@gmail.com
69	Ronald Santiago	Rodriguez Estrella	arq.ronald87@gmail.com
70	Olga Iris	Rodríguez Ramirez	olgairisrodriguez@hotmail.com
71	Cynthia Beronica	Romero Ortiz	cynthiaortiz1@hotmail.com
72	Maika Gabriela	Saba Ortiz	saba.maika@gmail.com
73	teresa	santana	ts243204708@gmail.com
74	Félix	Santana Santos	felixric@gmail.com
75	Renni Ezequiel	Santos Del Rosario	rsantos@niguafreezone.com
76	Joelvin	Severuno Bautista	bautistajoelvin5@gmail.com
77	Danny	Suero	ing.suero015@hotmail.com
78	Leonela	Tejeda	ltejeda@raassolar.com
79	Estéfani Dieli	Tretto Ayres	trettoayrese1@lasalle.edu
80	Rafael	Vásquez	rafael.vasquez@micm.gob.do
81	Esteban	Vela	evela@proindustria.gov.do

